

LE MOT DU TRÉSORIER

Acteur essentiel du développement de la recherche sur le cancer, la Fondation ARC s'appuie exclusivement sur la générosité du public. En 2017, le ratio consacré aux missions sociales s'élève à 76,2%. Un effort particulier a permis de contenir nos frais de recherche de fonds à 15,8% des emplois, versus 17,6% en 2016. Compte tenu du contexte économique incertain, la Fondation maintient une certaine prudence dans ses engagements. Aussi les dépenses de financement des projets de recherche ont accusé une légère diminution en 2017. Je veux ici remercier pour leur très grande générosité les donateurs, testateurs, mécènes et

partenaires de la Fondation ARC qui ont permis de collecter 39,3 M€ dont près de 20,6 M€ de legs, assurances-vie et donations et 14 M€ de dons. Nous sommes convaincus que le développement de nos actions doit s'appuyer sur une gestion financière prudente et optimisée. Aussi avons-nous travaillé en 2017 à une nouvelle stratégie de gestion des actifs financiers de la Fondation ARC, en privilégiant une approche mesurée et variée. Cela a permis de réaliser une performance financière globale du portefeuille de +2,8%. En 2018, nous poursuivons notre mission avec le même élan responsable et solidaire.

André Rouvoillois
Trésorier de la Fondation ARC

LES FAITS SIGNIFICATIFS DES COMPTES DE L'EXERCICE 2017



La Fondation ARC a dégagé un excédent de 1,45 M€ qui sera utilisé pour notre mission sociale dans les années à venir. Les frais de recherche de fonds représentent 15,5% des ressources collectées auprès du public (6 074 725 €/39 299 574 €).

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 DÉCEMBRE 2017 (EN EUROS)

| ACTIF | 2017 (NET) | 2016 (NET) |
|----------------------|--------------------|--------------------|
| Actif immobilisé | 32 514 070 | 24 783 442 |
| Actif circulant (1) | 83 316 952 | 94 586 919 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 115 831 021 | 119 370 361 |

| PASSIF | 2017 | 2016 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Fonds propres et réserves | 79 383 418 | 78 129 648 |
| Fonds propres de la Fondation ARC (1) | 77 958 729 | 76 504 960 |
| Fonds assortis d'une obligation | 1 219 592 | 1 219 592 |
| Fonds propres des fondations abritées | 205 096 | 405 096 |
| Provisions pour risques et charges | 979 956 | 1 022 688 |
| Fonds dédiés | 3 892 139 | 4 353 195 |
| Dettes(2) | 31 575 509 | 35 864 831 |
| dont à l'égard de la recherche | 29 062 849 | 31 500 181 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 115 831 021 | 119 370 361 |

(1) Dont à plus d'un an (brut) : 47 484 680 €. Engagements reçus : Legs nets acceptés par le Conseil d'administration autorisés par l'organisme de tutelle : 22 905 340 €. Fondation de flux sous égide : 35 000 €. Dons affectés : 2 134 795 €. Financement pour la recherche : 538 001 €.

(1) Ce poste comprend la dotation pérenne statutaire de la Fondation (20 M€), couvre les engagements pour le financement de projets de recherche pluriannuelle « hors bilan » (20,5 M€), les partenariats de recherche de développement (3,9 M€) et permet, pour le reste, de faire face aux incertitudes économiques et d'assurer un an de fonctionnement de la Fondation (33,5 M€) y compris les engagements d'activité de soutien à la recherche (2) Ce poste regroupe l'ensemble des engagements nominatifs non encore versés, pris à l'égard des chercheurs et des laboratoires au titre des projets en cours de réalisation (aides individuelles aux jeunes chercheurs, subventions scientifiques de recherche). Dont à plus d'un an : 10 552 877 €. Engagements donnés dans le cadre du financement pour la recherche : 20 473 631 €.

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie scientifique, la Fondation ARC finance certains projets susceptibles de générer à terme des ressources. Pour répondre aux exigences fiscales, la Fondation a créé un secteur spécifique regroupant les activités relatives à ces projets, dont elle impute les résultats sur une réserve pour projets de développement.

Les comptes annuels 2017 ont été contrôlés et certifiés par le Commissaire aux comptes de la Fondation ARC. La version complète des documents financiers dont sont issues les informations reprises dans ce document, certifiée par le Commissaire aux comptes, est disponible sur notre site www.fondation-arc.org (rubrique Nous connaître). Vous pouvez également l'obtenir sur simple demande écrite par courrier ou par email : donateurs@fondation-arc.org ou encore en nous appelant au 01 45 59 59 09.

SÉLECTION ET SUIVI DES PROJETS : UN TRÈS HAUT NIVEAU D'EXIGENCE

Rigueur, exigence et volonté d'excellence caractérisent l'action de la Fondation ARC. Son Conseil d'administration et son Conseil scientifique, constitué par plus de 100 experts bénévoles français et internationaux sans aucun lien d'intérêt, sélectionnent les projets de recherche les plus innovants et prometteurs.



LE PARCOURS DE SÉLECTION D'UN PROJET

- PUBLICATION** de l'appel à projets.
- RÉDACTION** du dossier de candidature par le chercheur.
- SOUSSION** du projet sur notre plateforme Internet.
- EXPERTISE** par au moins deux membres des instances scientifiques, spécialistes de la thématique de recherche et ne présentant pas de lien d'intérêt.
- EXPERTISE** des dossiers par les membres de la Commission nationale et sélection par le Conseil scientifique.
- VOTE** définitif par le Conseil d'administration.
- Mise en place du **FINANCEMENT**.
- SUIVI ET ÉVALUATION** du projet : - évaluation intermédiaire, - rédaction des rapports scientifiques et financiers finaux.

UNE ORGANISATION GUIDÉE PAR L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Le Conseil d'administration et le Bureau déterminent chaque année le programme d'action de la Fondation ARC. Ils s'appuient notamment sur le travail de comités consultatifs d'experts :

- Le **Conseil scientifique**, examine les demandes de financement reçues en s'appuyant sur les travaux préparatoires des commissions scientifiques thématiques et de comités ad hoc.
- Le **Comité d'orientation de la recherche** composé d'experts internationaux, étudie les besoins, enjeux et évolutions de la recherche.
- Le **Comité financier** pilote la gestion financière de la Fondation.
- Le **Comité d'audit** contrôle notamment les comptes et le fonctionnement interne.
- Le **Comité juridique** examine les dossiers de legs et d'assurances-vie.
- Le **Comité de développement des ressources** prépare et suit les actions de communication et de collecte.



L'ESSENTIEL DES COMPTES 2017

Supplément du journal
100 % Recherche
• Août 2018



AIDER LA RECHERCHE À SAUVER PLUS DE VIES, PLUS VITE

Chers amis, chers donateurs,

En 2017, en France, on estime à 400 000 le nombre de nouveaux cas de cancers et à 150 000 le nombre de personnes qui en sont décédées. Auprès d'elles, des millions de proches et d'aïdants sont concernés. Face à ces vies touchées, notre mission est toujours guidée par l'urgence et le devoir de réussite. L'an passé encore, nous y avons répondu par notre force d'engagement et notre constante quête d'excellence.

La grande générosité de nos donateurs et testateurs nous a permis d'aider la recherche à progresser, et je tiens à les en remercier sincèrement. Ensemble, avec nos équipes et bénévoles, nos experts scientifiques, les chercheurs que nous finançons, nous œuvrons pour mieux prévenir, mieux soigner, guérir plus et informer mieux les malades et leurs familles.

Au cœur de cette mission, notre détermination est intacte à relever les défis de la connaissance et de l'innovation, dans tous les champs de la cancérologie : en 2017, ce sont 327 projets financés parmi les plus ambitieux qui ont ainsi permis de multiplier les pistes et les espoirs de guérison.

Ensemble, conservons cet élan et poursuivons notre engagement aux côtés des chercheurs pour accélérer les découvertes qui changeront notre futur et celui de nos enfants.



Michel Pébèreau,
Président de la Fondation ARC

NOS MISSIONS

Première fondation française 100 % dédiée à la recherche sur le cancer, la Fondation ARC est reconnue d'utilité publique. Elle poursuit une double mission :

- Rechercher :** Identifier, sélectionner et mettre en œuvre les projets de recherche les plus prometteurs, dans tous les champs de la cancérologie.
- Informer :** Diffuser auprès du grand public une information de qualité.

NOTRE AMBITION

Contribuer à **GUÉRIR**
2 cancers sur 3
d'ici 2025



Une transparence de gestion reconnue :

La Fondation ARC adhère aux règles de déontologie du Comité de la Charte « don en confiance » : fonctionnement statutaire et gestion désintéressée, rigueur de la gestion, transparence financière.



www.fondation-arc.org

Fondation ARC - Service Relations Donateurs
BP 90003 - 94803 Villejuif Cedex - 01 45 59 59 09
donateurs@fondation-arc.org

L'ESSENTIEL DES COMPTES 2017, supplément au journal 100% recherche - Fondation ARC pour la recherche sur le cancer - BP 90003 - 94803 Villejuif Cedex - Tél. : 01 45 59 59 09 - www.fondation-arc.org - Directeur de la publication : François Dupré - Comité éditorial : François Dupré, Sylvie Droubay-Luneau, Chantal le Gouis - Réalisation : Hopening - Commission Paritaire : 1019H85509 - Dépôt légal : Août 2018 - Impression : xxx - Tirage : xxx exemplaires.

MERCI POUR VOTRE GÉNÉROSITÉ

La Fondation ARC remercie chaleureusement ses précieux donateurs pour leur générosité en 2017.

Elle tient également à exprimer sa profonde reconnaissance à l'égard des testateurs qui ont choisi de lui faire confiance pour assurer la transmission de leurs patrimoines. Elle adresse aussi ses sincères remerciements aux mécènes, philanthropes et entreprises partenaires qui lui ont apporté cette année encore un appui essentiel. Grâce au soutien de tous, nous portons des projets de recherche d'excellence qui sauvent de plus en plus de vies. Un immense MERCI !

Près de :

160 000

donateurs en 2017

30 000

nouveaux donateurs

14 MILLIONS €

issus des dons

21 MILLIONS €

issus des libéralités



GRÂCE À VOS DONNÉS

327 PROJETS DE RECHERCHE FINANCÉS EN 2017.

LES GRANDS AXES DE LA RECHERCHE POUR SAUVER TOUJOURS PLUS DE VIES DÉCOUVREZ LES PROJETS PORTÉS PAR VOS DONNÉS EN 2017



ACCROÎTRE LA CONNAISSANCE DE LA MALADIE

Mieux comprendre et connaître le cancer est indispensable pour le combattre avec efficacité. Aussi, la Fondation ARC s'engage dans tous les domaines de la recherche fondamentale, pour décrypter les mécanismes de la maladie. En 2017, elle a soutenu :

107 Projets Fondation ARC

Ces projets s'adressent d'une part à des jeunes chercheurs afin d'accompagner l'installation de leur équipe et d'autre part à des équipes « senior » qui souhaitent explorer des thématiques émergentes. Rigoureusement choisis, ils sont dotés de 25 000 € par an, durant 1 ou 2 ans.

► **Financement voté : 5,15 millions d'euros**

12 Programmes labellisés Fondation ARC

Ces programmes concernent des travaux d'excellence menés par des équipes d'envergure nationale ou internationale s'appuyant sur des résultats préliminaires solides. Les programmes labellisés perçoivent jusqu'à 450 000 € sur 3 ans.

► **Financement voté : 4,7 millions d'euros**

Le programme ATIP-AVENIR

Nous contribuons à l'émergence de nouvelles équipes de recherche en cancérologie à travers ce programme piloté par le CNRS et l'Inserm. En 2017, la Fondation a soutenu l'installation d'un chercheur qui travaille sur la résistance à la radiothérapie chez les patients atteints de glioblastome.

► **Financement voté : 180 000 €**



DÉVELOPPER DE NOUVELLES SOLUTIONS THÉRAPEUTIQUES POUR LES PATIENTS

Afin que les patients bénéficient plus rapidement de nouvelles solutions thérapeutiques, la Fondation ARC soutient à la fois la recherche clinique menée auprès des malades au sein des hôpitaux et la recherche translationnelle, qui relie les travaux de laboratoire aux investigations cliniques. Quelques exemples de nos engagements 2017 :

L'essai clinique CHECK'UP

Cette étude majeure de recherche clinique promue par UNICANCER va suivre partout en France des patients traités par immunothérapie afin de prédire quels patients peuvent bénéficier de manière efficace de cette approche tout en évitant les effets indésirables. L'objectif est d'optimiser le recours à l'immunothérapie.

► **Financement voté : 3,6 millions d'euros**

De nouvelles stratégies thérapeutiques contre le neuroblastome

Nous soutenons un ambitieux projet sur le neuroblastome, tumeur la plus fréquente du jeune enfant, porté par un consortium de 9 équipes françaises, qui étudie les mécanismes impliqués dans la progression et la récurrence de ce cancer.

► **Financement voté : Près de 860 000 €**

DEUX AXES PRIORITAIRES : les traitements innovants et l'oncopédiatrie

1 - Depuis 2011, la Fondation ARC s'est fortement engagée dans des essais cliniques évaluant le bénéfice des **thérapies ciblées et des immunothérapies**.

Objectif : étendre rapidement ces traitements innovants au plus grand nombre.

► **Financement voté : Plus de 26,7 millions d'euros - 24 essais cliniques depuis 2011**

La recherche translationnelle - TRANSCAN-2

La Fondation ARC participe depuis 2012 au consortium européen ERA-NET TRANSCAN-2, dont l'objectif est de créer des réseaux de recherche translationnelle dans différents pays. En 2017, nous avons ainsi soutenu 3 projets de 4 équipes françaises, sur les cancers de la prostate, les gliomes de bas grade et les leucémies aiguës lymphoblastiques.

► **Financement voté : Plus d'1,1 million d'euros**

Les PAIR sur les cancers pédiatriques

En partenariat avec l'INCa et la LNCC, la Fondation ARC soutient les Programmes d'Actions Intégrées de Recherche (PAIR), qui mobilisent de nombreux réseaux de recherche autour de projets transverses. En 2017, 3 projets d'ampleur sur les cancers pédiatriques ont été sélectionnés.

► **Financement voté : Près d'1,7 million d'euros**



RENFORCER LA RECHERCHE FRANÇAISE EN CANCÉROLOGIE

La Fondation ARC se mobilise pour pérenniser une recherche d'excellence en France. Présente auprès des jeunes scientifiques en formation, elle repère les talents qui feront progresser la recherche demain. Elle œuvre ainsi à :

Préparer l'avenir de la recherche : 130 jeunes chercheurs sélectionnés

La Fondation ARC soutient la formation des jeunes chercheurs et soignants, au sein des instituts de recherche et des centres hospitaliers les plus prestigieux.

► **Financement voté : Plus de 7,6 millions d'euros**

Faire émerger les futurs leaders en oncologie

En 2017, la Fondation ARC a sélectionné Sergey Nikolaev comme lauréat de l'appel à projets « Leaders de demain en oncologie ». Ce chercheur, spécialiste de la bio-informatique, a travaillé à l'Université de Moscou puis de Genève. La Fondation subventionnera son installation à Gustave Roussy (Villejuif) pour y étudier les mécanismes génétiques à l'origine de certains cancers de la peau et ainsi développer un pôle de compétence en France.

► **Financement voté : 1,3 million d'euros**

Animer la communauté scientifique et médicale et permettre le partage des savoirs

La Fondation ARC soutient les initiatives qui rapprochent les différents acteurs impliqués dans la recherche contre le cancer, scientifiques comme citoyens : mobiliser ainsi l'intelligence collective favorise l'émergence de nouvelles approches originales.

NOTRE MISSION D'INFORMATION

Bien informer le public et les professionnels de santé est primordial pour améliorer la prévention et le dépistage du cancer, sa compréhension mais aussi sa prise en charge. En 2017, la Fondation ARC a étoffé son offre d'information sur des sujets majeurs, pour toujours mieux :

Informers sur le cancer et sa prise en charge :

- 1 nouveau dépliant dans la collection **Sensibiliser et prévenir** : « Alcool, quels risques ? Comment changer ses habitudes ? »
- 1 nouvelle brochure sur **les cancers des voies aérodigestives supérieures**.
- 1 nouvelle fiche dédiée au **traitement par radiothérapie**, dans la collection **Comprendre et agir**.
- 1 édition actualisée de la publication dédiée aux **soins palliatifs**.
- 1 nouvelle collection intitulée « Mieux vivre » aborde la vie pendant et après la maladie. **Elle est initiée par le premier livret « A table ! »**
- Plus de 145 000 publications commandées. Pour en savoir plus : www.fondation-arc.org

Expliquer le travail de recherche :

Rendre la recherche accessible fait partie intégrante de la mission d'information de la Fondation ARC. En 2017, ce travail a pris plusieurs formes :

- **6 visites de laboratoires** organisées à travers la France. Guidées par des chercheurs et les équipes de la Fondation, elles ont permis aux donateurs d'appréhender concrètement les travaux rendus possibles par leurs dons.
- **2 nouveaux Rendez-vous Recherche** initiés, réunissant chercheurs et grand public autour d'un sujet de recherche. 200 personnes y ont assisté.
- **En ligne**, des actualités hebdomadaires partagées via le **nouveau site Internet** de la Fondation, les **réseaux sociaux**, et la **newsletter** mensuelle entièrement remodelée : 100 000 visiteurs sur www.fondation-arc.org / 40 000 interactions sur Facebook / 135 000 abonnés à la newsletter online.
- **Des rencontres avec des professionnels de santé**, notamment infirmiers et médecins du travail, afin d'expliquer nos actions, encourager leur démarche d'information, et leur diffuser nos publications.