RAPPORT ANNUEL 2012

FONDATION ARC POUR LA RECHERCHE SUR LE CANCER

Reconnue d'utilité publique

RAPPORT DE GESTION 2012

SOMMAIRE

Entretien avec Jacques Raynaud 5
Les temps forts de 2012 6

1 2012, LA NAISSANCE D'UNE FONDATION 8
> La construction de la gouvernance 10
> L'activité des instances consultatives 12

2 L'ACTION SCIENTIFIQUE 14
> Une stratégie scientifique pour atteindre l'ère de la médecine « 4P » 16
> Des financements au service de l'excellence 18
> Le patient au cœur des choix de financements 20
> L'expertise et l'évaluation des projets 22
> Une action proactive à l'échelle nationale et internationale 24

3 DES RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ 26
> Le don et l'engagement, des gestes précieux 28
> Les transmissions de patrimoine, des ressources tout autant essentielles 30

4 L'ACTION D'INFORMATION ET DE FORMATION 32
> Une action au service du public et des professionnels de santé 34
> Une action au service des chercheurs 38

Entretien avec Axelle Davezac 40
Les emplois et ressources 2012-2013 42

© Manuel Braun

5 mai 2011

Validation par le Conseil d'administration du projet de création de la Fondation ARC.

27 juin 2011

Approbation du projet à 95,5 % des votes exprimés lors de l'Assemblée générale extraordinaire de l'ARC.

18 mars 2012

Parution au Journal Officiel du décret du 16 mars reconnaissant l'utilité publique de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer. C'est l'acte de naissance de la Fondation ARC.

Entretien avec Jacques Raynaud, Président de la Fondation ARC

UNE NOUVELLE FONDATION POUR DE NOUVELLES AMBITIONS

Pourquoi avoir évolué d'association en fondation ?
Tout en réalisant des découvertes majeures dans la lutte contre le cancer, la recherche a considérablement évolué : nouvelles technologies, nouvelles pratiques, pluridisciplinarité… La recherche s'accélère et requiert des moyens toujours plus conséquents.

Pour répondre à ces nouveaux besoins, nous avons décidé de devenir une fondation reconnue d'utilité publique et de faire évoluer notre organisation, notre fonctionnement et nos pratiques. Cette décision a reçu un accueil favorable des pouvoirs publics et s'est rapidement concrétisée. C'est ainsi que l'ARC, qui débutait l'année 2012 sous une forme associative, a terminé l'année en tant que première fondation française exclusivement dédiée à la recherche sur les cancers. En tant que Président, je suis heureux et fier du chemin parcouru. Cette réussite est le résultat de la rigueur et de l'exemplarité de l'action menée ces dernières années. Je suis très enthousiaste et plein d'espoir en constatant les axes de progrès qui ont déjà été ouverts en 2012.

Quelles ont été selon vous les dates les plus marquantes de cette année ?
Je pense évidemment en premier à la plus symbolique : celle de la parution du décret de reconnaissance d'utilité publique de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer, le 18 mars. Rappelons aussi qu'en 2012, l'ARC célébrait son 50ème anniversaire. Durant toutes ces années, les progrès accomplis par les chercheurs ont été considérables : on guérit aujourd'hui un cancer sur deux alors que nous n'en guérissions qu'un sur trois il y a à peine 20 ans.

Nous devons décupler nos efforts. C'est la raison pour laquelle nous avons annoncé, le 23 octobre 2012, une ambition à la fois forte, crédible et mobilisatrice : guérir deux cancers sur trois d'ici 2025.

Concrètement, quelles sont les premières actions entreprises ?
La Fondation ARC développe une stratégie scientifique ambitieuse pour soutenir les travaux dont les applications concrètes bénéficieront aux patients. Ils sont au cœur de notre engagement.

Dans cet esprit, nous avons établi des partenariats européens et internationaux qui nous permettent, par exemple, de soutenir des projets de médecine personnalisée. Par ailleurs, pour susciter et accélérer l'innovation, notre démarche a été cette année encore plus proactive dans l'accompagnement des projets financés. Enfin, nous avons décidé, dès 2012, de renforcer nos engagements en matière de recherche en prévention et de dépistage des cancers.
Ces réalisations sont les premières pierres d'un édifice qui se construit jour après jour grâce à une forte mobilisation des équipes de chercheurs, des collaborateurs de la Fondation et de ses fidèles donateurs.

Quelle place occupe le public dans l'action de la Fondation ARC ?
Elle est fondamentale. La raison d'être de la Fondation ARC, c'est de faire avancer la recherche pour sauver des vies. C'est une mission d'intérêt général. De plus, nos donateurs ont toujours joué un rôle essentiel dans notre action. Sans leur générosité, la Fondation ARC n'existerait pas. Je tiens à les remercier pour leur précieux soutien et leur grande fidélité. Je partage leur confiance et leur admiration à l'égard de la recherche.

D'ailleurs, notre nouveau statut de fondation reconnue d'utilité publique offre la possibilité à chacun de s'investir à sa manière : ami, bénévole, donateur, collecteur, fondateur, mécène, parrain… C'est grâce à leur mobilisation que nous parvenons, jour après jour, à faire progresser la vie. ◆

30 avril 2012
Clôture et approbation des comptes de l'Association.

18 juin 2012
Réunion des anciens adhérents de l'Association et première réunion du Cercle des amis de la Fondation ARC.

23 octobre 2012
Présentation officielle de la Fondation ARC à l'occasion du symposium « Innover pour guérir » organisé au Palais de la Découverte à Paris.

8 novembre 2012
Création de la Fondation « Michelle et Maurice Turbeau », 1ère Fondation abritée de la Fondation ARC (voir page 31).

Les temps forts de 2012

JANVIER

11 janvier : lors de la remise du **40ème Prix ARC Léopold Griffuel** au Pr Hans Clevers (Institut Hubrecht, Pays-Bas), un concert au profit de l'ARC est organisé à Paris, à l'initiative de la violoniste Marie-Christine Millière.

FÉVRIER

4 février : l'ARC, l'INCa et l'Inserm, coproduisent le webdocumentaire « Recherche sur les cancers : tout s'accélère ».

Lors de la Journée mondiale contre le cancer, l'ARC organise le **« Grand direct des chercheurs ».**

22 février : l'ARC soutient la Journée inter-cancéropôles sur les glioblastomes (Marseille).

MARS

29 mars : au Salon des seniors (Paris), le Dr Francis Lévi (Hôpital Paul Brousse, Villejuif) donne une conférence sur la chronothérapie.

AVRIL

Lancement de **l'essai clinique « AKTIL »** (Centre Léon Bérard, Lyon).

15 avril : lors du marathon de Paris, des coureurs dédient leur course à la lutte contre le cancer au profit de l'ARC.

MAI

10 et 11 mai : lors des 5èmes Journées scientifiques du Cancéropôle Nord-Ouest, la Fondation ARC parraine une session « Sciences humaines et sociales, épidémiologie et santé publique » sur la thématique « cancer et travail ».

JUIN

Les « Courses des héros » organisées à Lyon, Lille et Paris permettent de collecter 42 000 € de dons.

La Fondation ARC adhère à l'Union internationale contre le cancer (UICC).

5-8 juin : la Fondation ARC participe au 32ème Congrès de la médecine du travail (Clermont-Ferrand).

12 juin : remise d'une **subvention au Dr May Morris** (Centre de recherche en biochimie macromoléculaire, Montpellier).

19-20 juin : la Fondation ARC est partenaire du congrès Eurocancer (Paris) et parraine la session « La biologie médicale des dix prochaines années en cancérologie ».

19 juin : vote du financement de 169 projets de recherche pour un montant global de 12,37 millions d'euros.

JUILLET

Signature de la convention avec l'INCa pour le financement de l'essai clinique BKM-120. Il permettra d'étudier chez l'homme une thérapie ciblée contre les cancers des voies aéro-digestives supérieures.

« Grand direct des chercheurs »

Pour la seconde année, l'ARC invite le public à Paris, Lyon et Toulouse pour un moment unique de dialogue avec les chercheurs.

L'essai clinique « AKTIL »

Il permettra d'étudier chez l'homme une nouvelle thérapie ciblée dans l'une des formes de lymphome.

Subvention au Dr May Morris

D'un montant de 50 000 €, elle permettra le développement d'un nouveau traitement contre les cancers du poumon et les mélanomes.

1

© Franck Dunouau

2

© J.-M. Deguine

3

© DR

© A. Corpet

© J.-M. Deguine

Optimus / © Frédéric Albert

SEPTEMBRE

20 septembre : remise d'une **subvention au Dr Didier Blaise** (Institut Paoli Calmettes, Marseille).

23-26 septembre : la Fondation ARC participe au Congrès des notaires (Montpellier) et organise pour les donateurs, la visite d'un laboratoire à l'Institut de génétique humaine.

24 septembre : la Fondation ARC publie avec l'INCa un rapport sur les situations de travail et les trajectoires professionnelles des actifs atteints de cancer.

25 septembre : vote du financement de 15 projets de recherche pour un montant global de 3,1 millions d'euros.

OCTOBRE

À l'occasion d'« Octobre rose », la Fondation ARC fait découvrir sur **5voiesderecherche.com**, cinq pistes de recherche sur les traitements des cancers du sein.

10 et 13 octobre : la Fondation ARC est partenaire de deux manifestations organisées par les cancéropôles Grand-Sud-Ouest et Île-de-France.

23 octobre : lancement officiel de la Fondation ARC au Palais de la Découverte à Paris.

24-25 octobre : 16èmes Journées jeunes chercheurs organisées par la Fondation ARC (Paris).

24-26 octobre : la Fondation ARC participe au Salon infirmier (Paris).

NOVEMBRE

Lancement de la campagne « Guérir 2 cancers sur 3, nous on y croit ! »

26-28 novembre : parrainage du symposium international « *Tumor ecosystem in cancer progression and metastasis* ».

27-28 novembre : la Fondation ARC est partenaire des Rencontres de la cancérologie française 2012 (Lyon).

DÉCEMBRE

Lancement de l'appel à projets 2012 de TRANSCAN, réseau européen de recherche translationnelle en cancérologie.

4 décembre : la Fondation ARC participe aux Rencontres annuelles de l'INCa. Le Président de la République y annonce le lancement d'un 3ème Plan cancer.

6 décembre : remise d'une **subvention au Dr Martin Hagedorn** (Université sciences et technologies, Bordeaux).

11 décembre : vote du financement de 203 projets de recherche pour un montant global de 14,37 millions d'euros. ◆

Subvention au Dr Didier Blaise

D'un montant de 500 000 €, elle permettra la mise au point d'un essai clinique sur le traitement des leucémies.

Lancement de la Fondation ARC

À cette occasion, un symposium scientifique « Innover pour guérir » est organisé en présence de personnalités internationales de la recherche.

Subvention au Dr Martin Hagedorn

D'un montant de 25 000 €, elle permettra le développement d'un nouveau traitement ciblé pour certains cancers du cerveau ou du rein.

© Christophe Guiard

Le projet soumis au vote de l'Assemblée générale de l'ARC en 2011 répondait à la nécessité d'évoluer vers une structure mieux adaptée aux enjeux de la recherche en cancérologie. L'ambition de la Fondation ARC est d'ouvrir de nouvelles voies scientifiques et médicales, d'influencer en profondeur la trajectoire de la recherche et de produire des résultats décisifs contre la maladie.

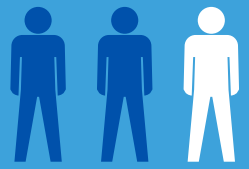
exclusivement dédiée
à la recherche sur le cancer.

Près de 36 millions d'euros collectés

Dons : 17,45 M€

Legs : 18,10 M€

Une ambition



Guérir 2 sur 3 cancers
d'ici 2025.

303 000
donateurs actifs

(0-36 mois) dont 28 000
nouveaux en 2012.

Une nouvelle approche pour guérir plus de cancers

Les 4P

La médecine préventive, prédictive,
personnalisée et participative.

DON en CONFIANCE
comitecharte.org

Agréée par le Comité de la Charte
du don en confiance depuis 1999.

1

2012, LA NAISSANCE D'UNE FONDATION

LA CONSTRUCTION DE LA GOUVERNANCE 10
L'ACTIVITÉ DES INSTANCES CONSULTATIVES 12

La construction de la gouvernance

POUR UNE ACTION DANS LA DURÉE

Avec la naissance d'une nouvelle structure juridique, la gouvernance de l'ARC devenue Fondation ARC s'est trouvée sensiblement modifiée. Les règles en place pour assurer son caractère désintéressé et la rigueur de sa gestion ont été maintenues. Le nouveau statut juridique n'a remis en cause ni la pérennité des équipes en place, ni la poursuite des programmes en cours.

© Manuel Braun

La pérennité de la Fondation ARC repose sur une dotation inaliénable (d'un montant de 20 millions d'euros[1]) ainsi que sur une gouvernance collégiale et indépendante. L'instance décisionnelle est désormais le Conseil d'administration.

Le Conseil d'administration et le Bureau[1]

Le Conseil d'administration comprend trois collèges de quatre membres chacun : les membres fondateurs, les membres de droit (représentants de l'État) et les personnalités qualifiées. Sa composition repose sur des critères définis par la Fondation : recherche de la complémentarité des compétences et équilibre dans la répartition des mandats, toujours bénévoles.

En plus des décisions classiques concernant le vote des financements et l'acceptation des legs, les premières sessions du Conseil d'administration de la Fondation ARC ont permis d'acter des décisions d'ordre administratif et juridique. Le Conseil d'administration a ainsi nommé les membres des instances et des groupes de travail de la nouvelle gouvernance, accepté la donation relative à la constitution de la dotation initiale, voté la transmission universelle du patrimoine de l'Association, mandaté le commissaire-liquidateur, clôturé les comptes de l'Association, etc.

La Fondation ARC étant devenue une fondation « abritante », le Conseil d'administration a ratifié la création de sa première fondation abritée (voir page 31). Il a enfin adopté une charte de déontologie et pris connaissance des résultats de la mise à jour de la cartographie des risques.

Les membres du Bureau, au nombre de quatre, sont choisis par le Conseil d'administration parmi ses membres.

[1] MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (AU 31/12/2012)

Les membres du Bureau, élus par le Conseil d'administration, sont surlignés.

COLLÈGE DES FONDATEURS : Iradj GANDJBAKHCH, Vice-Président, Professeur, membre de l'Académie nationale de médecine, Membre de l'Académie nationale de chirurgie, Consultant de chirurgie thoracique et cardio-vasculaire du groupe hospitalier Pitié-Salpêtrière, PU-PH Université Pierre et Marie Curie Service de chirurgie cardiaque, Institut de cardiologie GHPS- Hortense LHERMITTE, Associée LCFH - Jacques RAYNAUD, Président, Ancien Directeur recherche et développement d'une société pharmaceutique - André ROUVILLOIS, Trésorier, Conseiller honoraire du commerce extérieur de la France - Ancien directeur dans des laboratoires pharmaceutiques • **COLLÈGE DES MEMBRES DE DROIT :** Ministère de l'Intérieur représenté par : Pierre DARTOUT, Préfet du Val-de-Marne - Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche représenté par : Laure SABATIER, Chef du secteur biologie et santé au service de la stratégie de la recherche et de

Les conseils et comités consultatifs

Les statuts et le règlement intérieur[2] prévoient que des conseils et comités consultatifs apportent leurs contributions aux travaux du Conseil d'administration et du Bureau : ils formulent, chacun dans leur domaine d'expertise et de manière collégiale, des propositions, avis ou recommandations.

Pour assurer la continuité des actions, le Conseil d'administration et le Bureau ont travaillé en 2012 à leur composition en créant, dans un premier temps, des groupes de travail préfigurant chacune de ces instances. Elles seront finalisées en 2013. ◆

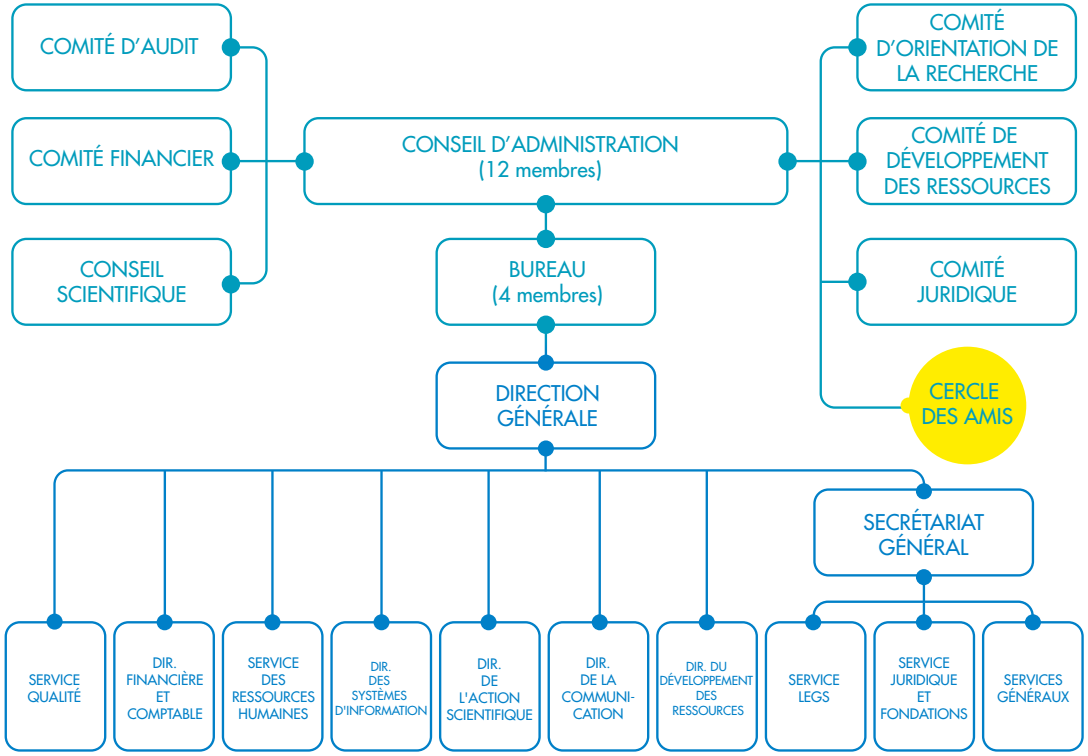
1- Les 20 millions d'euros constitutifs de la dotation initiale ont été intégralement prélevés sur les fonds associatifs issus de l'appel à la générosité du public. Ces fonds, dont la valeur doit statutairement être maintenue, sont destinés à assurer la pérennité de la Fondation.

2- Ces documents peuvent être téléchargés sur www.fondation-arc.org (rubrique Mieux nous connaître)

FOCUS

Le « don en confiance »

Le Comité de la Charte du don en confiance avait renouvelé son agrément fin 2011. Lors de la modification statutaire intervenue en mars 2012, le contrôleur du Comité de la Charte a rédigé, à la suite de l'examen de notre démarche, un rapport concluant que « *la transformation de l'ARC en fondation est la conséquence d'une réflexion stratégique longuement mûrie. Cette transformation s'est effectuée dans une transparence qui se veut totale* ». Le Comité de la Charte du don en confiance a pris la décision d'agréer la Fondation ARC, confirmant l'exemplarité et la rigueur de sa gestion.



En bleu clair : instances décisionnelles et consultatives composées de membre bénévoles
En bleu foncé : directions composées de salariés avec l'appui éventuel de bénévoles

l'innovation de la Direction générale de la recherche et de l'innovation - Ministère des Affaires sociales et de la Santé représenté par : Marie-Christine FAVROT, Conseiller médical auprès du directeur général de la santé - Ministère de l'Économie et des Finances représenté par : Emmanuel LAMY, Chef de mission de contrôle général - Mission Fondations d'utilité publique • **COLLÈGE DES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES :** Chantal BAUDRON, Président-Directeur général de Chantal Baudron SAS, conseil en recrutement - Michel PEBEREAU, Président d'honneur de BNP Paribas et Président de la Fondation BNP Paribas - André HOCHBERG, Secrétaire, Fondateur de France bénévolat, Ex-Président de France générosités - Mandat à pourvoir.

L'activité des instances consultatives

POUR UNE DIVERSITÉ DES COMPÉTENCES

Le Conseil d'administration s'appuie sur l'expertise des membres de diverses instances. Certaines d'entre elles sont statutaires et d'autres relèvent du règlement intérieur de la Fondation ARC. Leur composition respective a été précisée en 2012. Leurs nouveaux membres ont ainsi pu s'approprier les missions de la Fondation ARC et accompagner la définition de ses axes stratégiques.

© Manuel Braun

Les instances consultatives prévues par les statuts

Le Conseil scientifique. Il a examiné les demandes d'aides et de financements et transmis au Conseil d'administration ses expertises et avis pour approbation. Le rôle de cette instance a consisté également à procéder, *a posteriori*, à l'évaluation des travaux soutenus par la Fondation ARC et à en rendre compte au Conseil d'administration.

Le Conseil scientifique a fait l'objet d'un renouvellement partiel au 1er janvier 2012. Le Conseil s'est enrichi de nouvelles compétences, notamment celles d'experts internationaux. Ses membres ont été renouvelés dans leurs fonctions par le Conseil d'administration de la Fondation ARC.

Le Comité d'orientation de la recherche. Succédant à la Commission stratégique de l'Association, le Comité d'orientation de la recherche étudie les besoins, enjeux et évolutions de la recherche. Il a permis de proposer au Conseil d'administration plusieurs

COMPOSITION DU CONSEIL SCIENTIFIQUE

Pr Éric SOLARY, Président, Professeur des universités-Praticien hospitalier en hématologie à l'Institut Gustave Roussy (Villejuif) - Dr Naomi TAYLOR Vice-présidente, Directeur de recherche Inserm à l'Institut de génétique moléculaire (Montpellier) - Dr Sebastian AMIGORENA, Président de la Commission nationale 1, Directeur de recherche CNRS à l'Institut Curie (Paris) - Dr Annick HAREL-BELLAN, Présidente de la Commission nationale 2, Directeur de recherche CNRS au Commissariat à l'énergie atomique (Saclay) - Pr Éric GILSON, Président de la Commission nationale 3, Professeur des universités-Praticien hospitalier en biologie cellulaire à la Faculté de médecine Pasteur (Nice) - Dr Patrice DUBREUIL, Président de la Commission nationale 4 - Directeur de recherche Inserm au Centre de recherche en cancérologie de Marseille (Marseille) - Dr Isabelle RAY-COQUARD, Présidente de la Commission nationale 5, Oncologue

thématiques prioritaires. Les grands axes définis l'année précédente ont été mis en œuvre en 2012. La réflexion menée sur sa composition permettra de réunir cette nouvelle instance en 2013, afin de déterminer les axes stratégiques de la Fondation ARC dans le cadre, notamment, de la mise en œuvre du 3ème Plan cancer (2014-2018).

Le Comité financier. Il œuvre dans la continuité de la Commission financière et assiste le Conseil d'administration dans la gestion financière de la Fondation ARC. Les nouveaux statuts prévoient qu'il revient désormais au Comité d'audit d'examiner et d'émettre un avis sur l'arrêté des comptes annuels.

Le Comité financier a régulièrement examiné les comptes et étudié l'arrêté des comptes de l'Association au 30 avril 2012. Il a bien sûr supervisé la stratégie d'investissement du portefeuille afin de défendre au mieux les intérêts de la Fondation ARC.

Le Comité d'audit. Créé dès 2011 par l'Association, il est désormais statutaire. Le Comité d'audit a pour mission d'évaluer et contrôler de manière indépendante les risques financiers et non-financiers auxquels la Fondation ARC est exposée. Afin d'en garantir l'indépendance, aucun membre du Bureau ne peut en faire partie.

En 2012, ce groupe de travail s'est réuni pour traiter de la mise à jour de la cartographie des risques, réfléchir à l'élaboration d'un plan d'action à destination des administrateurs et préparer la sélection du commissaire aux comptes de la Fondation ARC.

Les instances consultatives prévues par le règlement intérieur

Le Comité juridique. Cette instance succède à la Commission juridique. Son rôle consiste à examiner toutes les questions juridiques relatives aux intérêts de la Fondation.

Le Comité juridique a procédé à l'examen des dossiers de legs soumis à l'approbation du Conseil d'administration ainsi qu'au suivi des conditions de cession des biens immobiliers. De plus, il a traité des questions juridiques et administratives relatives au passage en fondation.

Le Comité de développement des ressources. Ce comité prend le relais de la Commission de communication. Il propose au Conseil d'administration les grands axes du développement de la Fondation ARC sur le plan de la politique de communication et de recherche de fonds.

Une première réunion a permis de préparer les actions de communication pour l'inauguration de la Fondation ARC ainsi que pour le lancement de sa campagne d'appel à dons. ◆

FOCUS

Le Cercle des amis

Cette entité, prévue dans le règlement intérieur, relaie et soutient la Fondation ARC dans la mise en œuvre de ses différentes actions. Le Cercle des amis s'est réuni pour la première fois en juin 2012 à Paris, conformément à la promesse faite aux anciens adhérents de l'Association. Cette réunion a permis de présenter les actions menées par l'ARC en 2011 et de faire part des projets de la Fondation ARC. À cette occasion, le Dr Françoise Clavel-Chapelon (Inserm) a donné une conférence sur l'impact du mode de vie dans la survenue des cancers du sein. André Hochberg, Secrétaire du Bureau, a animé le groupe de travail pour élaborer le plan de développement de ce Cercle.

médicale au Centre Léon Bérard (Lyon) - Pr Guy LAUNOY, Membre du Conseil scientifique, Professeur des universités-Praticien hospitalier à l'UFR de Médecine (Caen) - Pr Jean-Claude MARTINOU, Membre du Conseil scientifique, Directeur de recherche à l'Université de Genève (Suisse) - Pr Cristiana SESSA, Membre du Conseil scientifique, Professeur titulaire de l'Université de Berne à l'Institut d'oncologie du Sud de la Suisse (Bellinzona, Suisse) - Pr Pierre SOUBEYRAN, Membre du Conseil scientifique, Professeur des universités-Praticien hospitalier à l'Institut Bergonié (Bordeaux) - Pr Iradj GANDJBAKHCH, Représentant du Conseil d'administration, Professeur, membre de l'Académie nationale de médecine, Membre de l'Académie nationale de chirurgie.

© Noak / Le Bar Floréal

Face aux nouveaux enjeux de la recherche et de la santé publique, pour sauver plus de vies,
la Fondation ARC place l'indépendance, l'excellence et l'innovation au cœur de sa politique scientifique.
En misant sur les meilleurs talents, en couvrant tous les domaines de la recherche et en favorisant les interactions
entre les disciplines et les acteurs, elle contribue à l'obtention de résultats décisifs contre la maladie.
Son objectif : accélérer les découvertes et leur transfert vers les patients.

2

L'ACTION SCIENTIFIQUE

388
nouveaux projets

dont le financement a été voté en 2012.

Plus de **30** millions d'euros
Montant total alloué au financement de la recherche en 2012

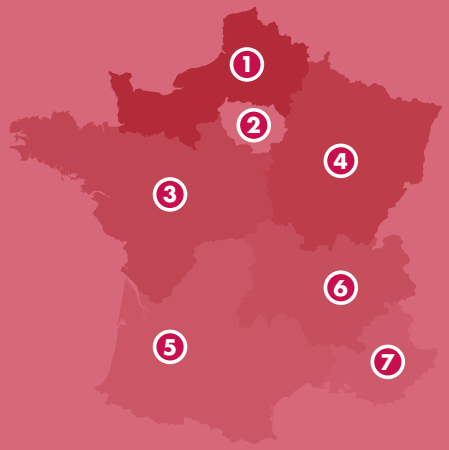
Le financement de deux nouveaux essais cliniques voté en 2012.

Le financement de 14 nouveaux projets soutenus en partenariat en 2012.

Nombre de projets par thématique

Immunologie, microbiologie, hématopoïèse	73
Génétique des tumeurs	95
Biologie cellulaire, apoptose, invasion tumorale	85
Signalisation et métabolisme cellulaire, cibles thérapeutiques et pharmacologie	74
Innovations diagnostiques et thérapeutiques, épidémiologie, recherche en prévention	28

Nombre de projets et montants attribués par cancéropôle



1 - Nord-Ouest : 10 projets
405 301 €

2 - Île-de-France : 160 projets
12 858 298 €

3 - Grand Ouest : 14 projets
757 429 €

4 - Grand Est : 30 projets
2 003 831 €

5 - Grand Sud-Ouest : 73 projets
6 117 985 €

6 - CLARA : 44 projets
3 203 679 €

7 - PACA : 57 projets
5 361 019 €

UNE STRATÉGIE SCIENTIFIQUE POUR ATTEINDRE L'ÈRE DE LA MÉDECINE « 4P » 16
DES FINANCEMENTS AU SERVICE DE L'EXCELLENCE 18
LE PATIENT AU CŒUR DES CHOIX DE FINANCEMENTS 20
L'EXPERTISE ET L'ÉVALUATION DES PROJETS 22
UNE ACTION PROACTIVE À L'ÉCHELLE NATIONALE ET INTERNATIONALE 24

Une stratégie scientifique pour atteindre l'ère de la médecine « 4P »

POUR RÉALISER DES PROGRÈS DÉCISIFS

Grâce à sa capacité à identifier, sélectionner et mettre en œuvre les projets les plus prometteurs, en France et à l'international, la Fondation ARC donne aux chercheurs les moyens de conduire des travaux essentiels pour ouvrir de nouvelles voies scientifiques, médicales et thérapeutiques. Les orientations de sa stratégie scientifique visent désormais à anticiper les nouveaux enjeux de la cancérologie liés au développement de la médecine « 4P », une médecine préventive, prédictive, personnalisée et participative.

Des progrès qui ouvrent de nouvelles perspectives

La recherche en cancérologie a accompli ces dernières années des progrès spectaculaires. L'avènement de nouvelles technologies en biologie, telles que le séquençage génétique à haut débit ou la microscopie confocale (pour l'analyse de mécanismes au niveau moléculaire) et le renforcement des interactions entre recherches fondamentales et cliniques, ont permis de comprendre de façon très détaillée la biologie des cellules cancéreuses.

Les travaux menés par les chercheurs ont ainsi mis en évidence que les caractéristiques moléculaires des cellules cancéreuses (biomarqueurs et anomalies génétiques) évoluent au cours de la maladie. Elles peuvent être déterminées non seulement par des facteurs génétiques héréditaires, mais aussi par des interactions avec les tissus situés autour de la tumeur (le microenvironnement) et avec le système immunitaire.

L'évolution de la maladie et la réponse au traitement sont également tributaires de déterminants comportementaux et socio-environnementaux. Il existe donc une quantité phénoménale de combinaisons de tous ces paramètres qu'il convient désormais d'identifier, de comprendre et de cibler pour mieux soigner les patients.

Ces progrès ont permis de faire naître de grands espoirs tant dans le développement de nouvelles stratégies thérapeutiques, plus ciblées, que dans l'identification des facteurs de risque et la mise en place d'une détection plus précoce des tumeurs primaires et des récidives.

Une nouvelle orientation pour la recherche et la médecine

Pour aboutir à des solutions nouvelles et efficaces face au cancer, la Fondation ARC s'est fixé pour objectif le passage d'une médecine qui traite essentiellement les patients en fonction des symptômes observés à une médecine « proactive » qui s'appuie sur des modèles prédictifs de l'évolution de la maladie et de l'effet des traitements.

Il s'agit d'une démarche médicale résolument innovante, qui vise non seulement à proposer les traitements les plus adaptés à chaque patient mais

LA MÉDECINE « 4P »

Préventive C'est une médecine qui permet d'intervenir le plus tôt possible au niveau individuel, avant le développement du cancer, en agissant sur les facteurs de risques et en proposant une prise en charge médicale adaptée.

Prédictive C'est une médecine qui s'appuie sur les progrès réalisés dans la biologie et la génétique des cancers, pour déterminer quelles seront l'efficacité et la tolérance d'un traitement à partir des caractéristiques moléculaires de la tumeur (biomarqueurs et anomalies génétiques). Élargie à la prévention, la médecine prédictive vise aussi à évaluer au niveau individuel le risque de développer un cancer.

©Noak/Le Bar Floréal

©Noak/Le Bar Floréal

aussi à intervenir avant l'apparition de la maladie, en prévention.
C'est, pour la cancérologie, un véritable changement de paradigme : l'avènement d'une médecine préventive, prédictive, personnalisée et participative dite médecine « 4P ».

La Fondation ARC a décidé d'investir et de porter cette approche innovante dans l'objectif d'améliorer significativement le pronostic des cancers.

Des moyens accrus au service de cette nouvelle stratégie

Convaincue de la nécessité d'adopter des approches de recherche radicalement innovantes et transversales, la Fondation ARC a en premier lieu accentué son soutien aux projets de recherche translationnelle et clinique, ainsi qu'aux sciences humaines et sociales et à l'épidémiologie. En 2012, son évolution statutaire a permis la mise en place d'une nouvelle gouvernance et un élargissement des compétences au sein de ses instances scientifiques.

Elle a également renforcé son action par la mise en œuvre de nouveaux partenariats avec des acteurs majeurs de la recherche, à l'échelle nationale et internationale (voir page 24).

La Fondation ARC s'est ainsi donné les moyens d'investir de nouveaux champs de recherche relevant de la médecine «4P». ◆

Personnalisée C'est une médecine qui s'appuie sur l'identification des caractéristiques moléculaires des tumeurs et sur les autres déterminants génétiques, médicaux, socio-environnementaux du patient, pour sélectionner la stratégie thérapeutique la plus adaptée avec le moins d'effets indésirables possibles.

Participative C'est une médecine qui consiste à rendre l'individu acteur de sa santé, par exemple dans ses choix de modes de vie et dans la prise en charge de sa maladie.

Des financements au service de l'excellence

POUR FAIRE NAÎTRE L'INNOVATION

L'ambition de la Fondation ARC est de susciter l'innovation, clé du combat contre la maladie. Pour y parvenir, un soutien essentiel est apporté aux chercheurs les plus talentueux. C'est aussi en misant sur des projets de recherche d'excellence, couvrant tous les champs de la cancérologie, que la Fondation ARC contribue à l'émergence d'avancées décisives.

©Noak / Le Bar Floréal

La recherche, des talents humains

En 2012, la Fondation ARC a poursuivi son soutien aux chercheurs qui s'engagent dans la recherche en cancérologie avec la mise en œuvre de quatre grands types de financements.

Des *Aides individuelles* ont été attribuées à de jeunes chercheurs, de profil scientifique ou médical en formation (Master 2, Doctorat et Post-doctorat) et à des médecins (*Postes d'accueil Inserm*). Ainsi, 213 allocations ont été attribuées en 2012 pour un montant total de plus de 10,5 millions d'euros.

À travers les *Projets Fondation ARC*, des subventions peuvent être versées sur un ou deux ans à des chercheurs débutant leur carrière et qui souhaitent monter leur propre projet. En 2012, 27 nouvelles jeunes équipes ont ainsi été financées.

Par exemple, Cédric Auffray (Institut Cochin, Paris), qui a récemment accédé à un poste de chercheur à l'Inserm, est soutenu, depuis 2012, pour mettre en œuvre une piste de recherche très innovante sur le rôle de certaines cellules immunitaires, dites inflammatoires, dans la progression des mélanomes.

En 2012, la Fondation ARC s'est à nouveau associée à l'Inserm et au CNRS pour permettre la création de deux équipes *ATIP-Avenir*, pour un montant global de 360 000 euros.[1]

Enfin, depuis près de trois ans, la Fondation ARC est la seule organisation à accompagner la mobilité en France de chercheurs confirmés, français ou étrangers, dans le cadre de l'appel à projets *Accueil de nouveaux talents pour une recherche innovante*. Ainsi, en 2012, grâce à une aide de 1,4 millions d'euros, la Fondation ARC a permis à un scientifique russe d'installer son laboratoire dans une structure de recherche française d'envergure internationale.[2]

La recherche, des projets d'équipe

La Fondation ARC propose des *Programmes labellisés Fondation ARC* sur une durée de trois à cinq ans. En 2012, 12 nouveaux programmes de recherche ont ainsi été soutenus pour un montant total de 4,6 millions d'euros.

1 FAVORISER L'INSTALLATION D'ÉQUIPES DE RECHERCHE

En s'associant à l'Inserm et au CNRS dans le cadre du programme ATIP-Avenir, la Fondation ARC permet à de jeunes chercheurs de haut niveau, français ou étrangers, de créer leur équipe en France pour y explorer de manière autonome leurs propres pistes de recherche.

2 ACCOMPAGNER LA MOBILITÉ

La Fondation ARC a permis à Dmitry Bulavin, chercheur russe en exercice à Singapour après avoir séjourné aux États-Unis, de rejoindre le nouvel Institut de Recherche sur le Cancer et le Vieillissement de Nice (IRCAN).

Ces subventions permettent à des équipes de plusieurs disciplines de s'associer en créant de nouveaux réseaux entre biologie, chimie médicinale, recherche clinique, épidémiologie ou sciences humaines et sociales.

Par ailleurs, les *Projets Fondation ARC* soutiennent des équipes mobilisées sur des études pilotes pour explorer des pistes innovantes. En 2012, la Fondation ARC a voté le financement de 132 nouveaux projets.

Elle a également relancé, fin 2011, son appel à projets *Soutien à la recherche thérapeutique innovante en cancérologie*. Dans ce cadre, quatre projets de recherche clinique précoce, chacun associé à une étude préclinique ou translationnelle, ont été retenus pour un montant global de 1,7 millions d'euros. ❸

La recherche, un réseau d'excellence

La Fondation ARC contribue à la structuration nationale du tissu de la recherche en cancérologie. Outre l'installation de chercheurs de talent, elle a permis la concrétisation d'initiatives majeures pour le développement d'une recherche d'excellence.

L'an passé, la Fondation ARC a ainsi contribué à la mutualisation des efforts de recherche autour de projets collaboratifs utilisant des équipements de haute technologie. Cette démarche, amorcée en 2008, a anticipé puis renforcé l'élan de structuration IBiSA (Infrastructures Biologie Santé et Agronomie). Cette initiative permet d'équiper des plateformes qui regroupent sur un même site des équipements et des moyens humains destinés à offrir des ressources technologiques de haut niveau. En 2012, la Fondation ARC a ainsi subventionné à hauteur de 2,2 millions d'euros des technologies nouvelles qui contribueront à la compréhension de la biologie des cancers.

Afin de faciliter l'accès des patients à des molécules innovantes, le Plan cancer 2009-2013 a fixé comme objectif de labelliser puis de soutenir des Centres spécialisés dans les essais cliniques de phase I et II visant à évaluer de nouvelles stratégies thérapeutiques. Dans ce cadre, la Fondation ARC s'est associée dès 2011, et pour quatre ans, au financement du fonctionnement de 16 *Centres labellisés INCa de phase précoce (CLIP²)*. En 2012, le soutien de la Fondation ARC a représenté un total de 400 000 euros. Cette labellisation contribue à la plus grande visibilité internationale de la recherche clinique française et offre à ces centres l'opportunité de nouvelles collaborations au bénéfice des patients.

Enfin, la Fondation ARC est l'unique membre du monde caritatif à être partenaire d'un grand projet labellisé dans le cadre des Investissements d'avenir du Grand Emprunt : l'Institut hospitalo-universitaire (IHU) Mix-Surg de Strasbourg. Cet établissement, qui allie l'enseignement, la recherche et les soins est dédié à la chirurgie mini-invasive guidée par l'image. Membre fondateur, la Fondation ARC a décidé en 2012 de renforcer son soutien en finançant deux premiers projets menés au sein de l'IHU pour un montant global de plus de 500 000 euros (voir page 21). ◆

©Noak / Le Bar Floréal

❸ AMÉLIORER L'EFFICACITÉ DE LA RADIOTHÉRAPIE

En 2012, la Fondation ARC a décidé de soutenir un essai clinique de phase I/II coordonné par le Pr Éric Deutsch, oncologue radiothérapeute (Institut Gustave Roussy, Villejuif), en collaboration, pour la partie translationnelle, avec Corinne Dupuy (CNRS). Ce projet évaluera si la combinaison du médicament Étanercept avec la radiothérapie et la chimiothérapie est bien tolérée chez des patients atteints de cancers anaplasiques de la thyroïde, des tumeurs de mauvais pronostic et résistantes aux traitements.

Le patient au cœur des choix de financements

POUR AGIR SUR TOUS LES CANCERS

Pour guérir deux cancers sur trois d'ici 2025, la Fondation ARC agit sur l'ensemble du territoire national et dans tous les domaines de la recherche en cancérologie. Elle renforce son soutien aux travaux qui serviront, sur le long terme, à déployer une médecine préventive, prédictive, personnalisée et participative.

Les recherches pour mieux prévenir la maladie

La Fondation ARC a choisi de renforcer son soutien à la recherche pour améliorer la prévention des cancers. Mobilisée depuis plusieurs années sur les cancers d'origine professionnelle, la Fondation ARC a permis en 2012 la mise en œuvre de trois nouveaux projets pour un montant global de plus de 800 000 euros.❶

De même, dans le cadre d'un appel à projets lancé par le réseau européen TRANSCAN, la Fondation ARC financera dès 2013 des projets de recherche translationnelle pour évaluer de nouvelles approches médicales dans le domaine de la prévention et/ou du dépistage.

Enfin, il est essentiel d'agir sur les inégalités et les comportements face aux risques de cancer : un travail de réflexion pour la mise en œuvre de nouvelles actions dans ce domaine a été lancé en 2012.

Les recherches pour prédire la maladie et son évolution

Grâce à ses programmes de financement, la Fondation ARC soutient l'identification de biomarqueurs prédictifs des récidives ou de l'effet des traitements.

Par exemple, dans le cadre d'un *Programme labellisé Fondation ARC*, voté en 2012, le Pr Pierre Brousset (Toulouse) conduit un projet innovant sur les leucémies.❷

Les recherches pour personnaliser les traitements

L'avancée dans la précision des traitements est une révolution mondiale. Cette approche repose sur la mise au point de nouveaux médicaments ainsi que sur le perfectionnement de la chirurgie et de la radiothérapie.

Dans la continuité de leur partenariat, l'INCa et la Fondation ARC ont accéléré l'accès des patients à de nouvelles molécules anticancéreuses. Des collaborations avec l'Institut national du cancer américain (NCI) et des laboratoires pharmaceutiques ont ainsi permis la mise en œuvre d'essais cliniques précoces de thérapies ciblées conduits par les *CLIP*[2] (voir page 19).

FOCUS

Un projet au cœur de la médecine préventive et participative

Par un financement de 700 000 euros, la Fondation ARC soutient depuis 2011 l'équipe du Dr Suzette Delaloge (Institut Gustave Roussy, Villejuif) sur le développement d'un modèle mathématique prédictif. À partir d'informations personnelles (âge, prise de la pilule, sport, etc.), il s'agira d'évaluer le risque de chaque femme de développer un cancer du sein. L'équipe travaille aussi à la mise en place d'un dispositif en Île-de-France proposant une prise en charge médicale adaptée au niveau de risque de chaque femme. Ce projet permettra de mobiliser les femmes sur leur santé *via* des recommandations personnalisées sur leur mode de vie et leur pratique du dépistage.

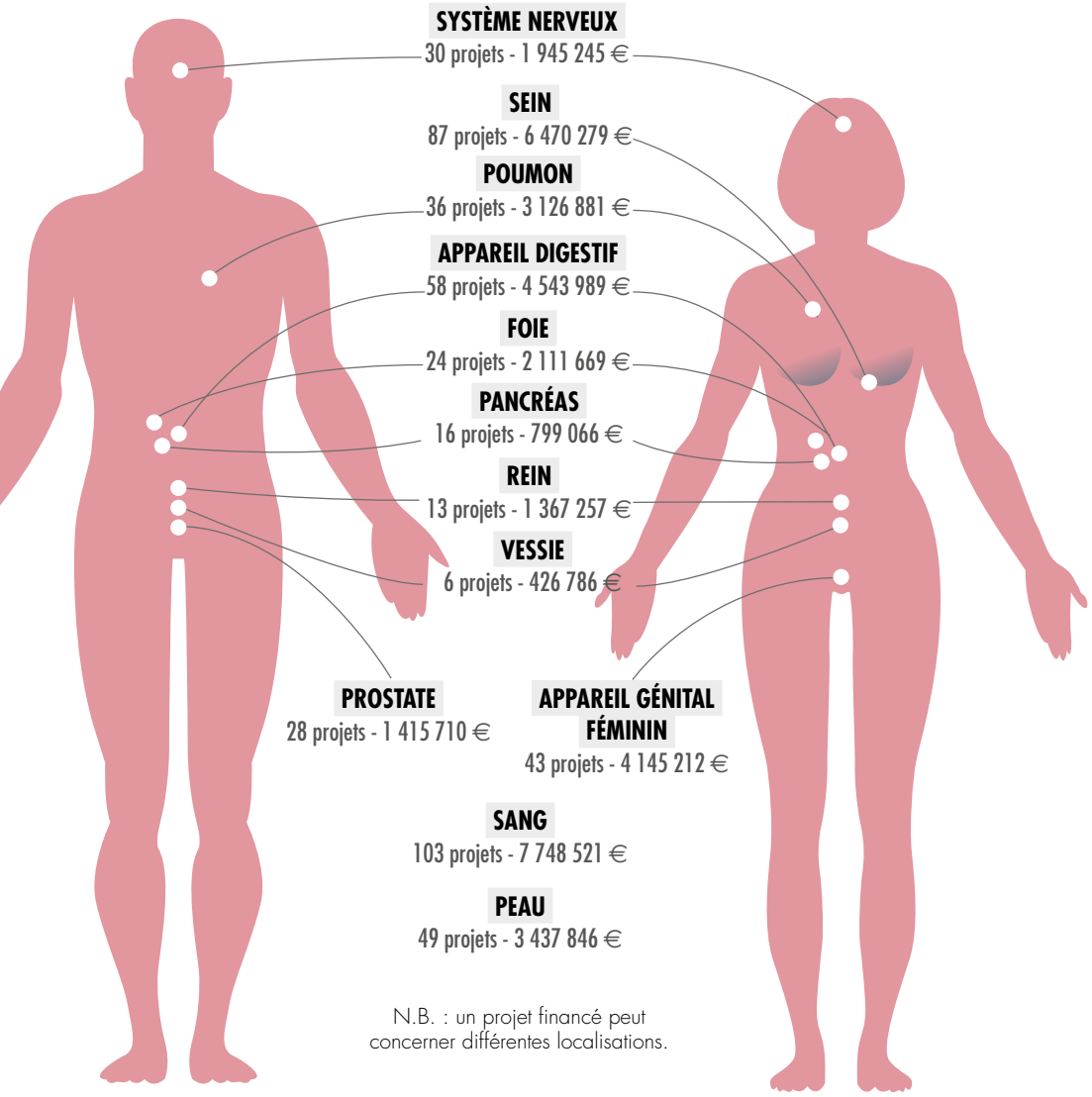
❶ PRÉVENIR LES RISQUES EN ENTREPRISE

La Fondation ARC soutient par exemple le projet du Dr Alain Garrigou à Bordeaux qui vise à évaluer et à améliorer la prévention de l'exposition aux risques chimiques en entreprise.

❷ PRÉDIRE LA RÉSISTANCE ET LA RÉCIDIVE

Les travaux du Pr Pierre Brousset visent à mieux comprendre le rôle de petites molécules (appelées microARN) dans la résistance aux traitements et la récidive de leucémies. Son objectif : définir une nouvelle classe de biomarqueurs prédictifs.

LA RÉPARTITION DES FINANCEMENTS 2012 PAR PRINCIPALES LOCALISATIONS CANCÉREUSES



N.B. : un projet financé peut concerner différentes localisations.

Dans ce cadre, la Fondation ARC soutient un essai à hauteur de 380 000 euros. Mené par le Dr Jérôme Fayette (Centre Léon Bérard, Lyon), cet essai évaluera une thérapie ciblée chez des patients atteints de cancers des voies aéro-digestives supérieures (lèvre, bouche, pharynx et larynx).

Par ailleurs, en partenariat avec l'Institut hospitalo-universitaire de Strasbourg, la Fondation ARC contribue au développement de la chirurgie mini-invasive guidée par l'image.❸

Enfin en 2012, en collaboration avec Unicancer R&D, la Fondation ARC s'est engagée à soutenir des essais cliniques de médecine personnalisée. Ceux-ci devront établir la faisabilité et l'efficacité d'un choix de traitement qui sera basé, chez chaque patient, sur l'analyse préalable des caractéristiques moléculaires de sa tumeur.

Les recherches pour une médecine participative

La médecine participative prend en compte les attentes individuelles des patients. À ce titre, elle vise à les faire participer activement à leur prise en charge et, plus largement, à permettre à tous les individus de devenir acteurs de leur santé.

La Fondation ARC soutient ainsi des études réalisées sur des cohortes de populations (voir encadré page ci-contre). Celles-ci permettront le lancement d'essais cliniques et la mise en place de projets de recherche en épidémiologie et en sciences humaines et sociales. ◆

❸ LA CHIRURGIE MINI-INVASIVE

Soutenue depuis 2012, l'équipe du Pr Bernard Bayle (Université de Strasbourg/CNRS) élabore un système pour assister la chirurgie des cancers du foie. Son objectif : diminuer l'irradiation des soignants lors de la ponction d'un organe guidée par scanner.

L'expertise et l'évaluation des projets

POUR GARANTIR UNE RECHERCHE DE HAUT NIVEAU

Pour mettre en œuvre sa mission de financement de la recherche et déployer ses orientations, la Fondation ARC s'engage dans une expertise scientifique exigeante afin de détecter et de sélectionner les projets qu'elle choisit de soutenir. Elle mise également sur une évaluation de qualité pour être en mesure de s'adapter aux besoins des chercheurs et suivre les recherches qui produiront le plus rapidement possible les meilleurs résultats pour le patient.

Une expertise scientifique de haut niveau

La Fondation ARC place l'expertise au cœur de son action scientifique. Plusieurs experts y contribuent et elle se déroule au minimum en deux temps.

Toutes les candidatures de projet sont d'abord examinées dans le cadre de comités ou commissions thématiques. Pour s'assurer une vision tant nationale qu'internationale des besoins de la recherche en cancérologie, la Fondation ARC constitue des comités équilibrés : les experts sont membres ou non de ses instances scientifiques, ils sont français ou étrangers, scientifiques, pharmaciens ou médecins. Elle peut ainsi sélectionner les recherches les plus prometteuses au regard de la compétitivité internationale, des spécificités de la recherche française et du bénéfice pour le malade. Lorsque les projets sont mis en œuvre sous forme de partenariats, la Fondation ARC participe à la constitution des comités d'experts avec ses partenaires.

La Fondation ARC a également créé des alliances fortes avec des structures nationales labellisées d'excellence - et donc reconnues en tant que telles - qui permettent d'abonder des projets stratégiques conformes à ses orientations.

Ensuite, chaque comité procède à un travail de synthèse présenté au Conseil scientifique, lequel analyse l'ensemble des travaux des comités. Il détermine les modalités de financement pour chacun des projets et recommande au Conseil d'administration les projets les plus pertinents.

Au total, en 2012, ce sont 388 nouveaux projets qui ont ainsi été votés par le Conseil d'administration. L'expertise de la Fondation ARC est encadrée par une charte de déontologie et des outils adaptés, garantissant la confidentialité et prévenant les potentiels conflits d'intérêt. Elle est par ailleurs auditée régulièrement en interne ainsi que par des cabinets spécialisés qui rendent comptent des améliorations possibles au Conseil d'administration.

Une évaluation permanente des projets

Les objectifs. Dès 2003, les instances décisionnelles de l'ARC ont demandé la mise en œuvre de dispositifs d'évaluation des projets soutenus. Aujourd'hui, l'évaluation est inscrite dans les statuts de la Fondation ARC. Sur un principe proche de celui de l'expertise, les évaluations scientifiques reposent en premier lieu sur l'appréciation par les pairs.

Pour la Fondation ARC, c'est un moyen essentiel d'être pleinement acteur du projet qu'elle soutient. L'obtention de données concrètes ainsi que le suivi des chercheurs et des projets (tant en termes de devenir des jeunes chercheurs soutenus qu'en termes de contribution apportée sur le long terme à des thèmes de recherche) sont des informations

L'ÉVALUATION 2012 EN QUELQUES CHIFFRES

279 fiches d'évaluation scientifiques

22 publications parues par chercheur en moyenne, 22 brevets déposés.
D'après les données collectées auprès de 42 chercheurs ayant bénéficié d'au moins cinq financements entre 2000 et 2011.

indispensables pour ajuster sa politique de recherche et son action mais aussi pour valoriser les avancées réalisées.

En portant ainsi un regard critique sur sa politique de financement, la Fondation ARC peut s'adapter au mieux aux enjeux de la recherche en cancérologie, en adéquation avec le Plan cancer.

Enfin, l'évaluation contribue à identifier de nouvelles voies de recherche prometteuses sur lesquelles elle pourra agir.

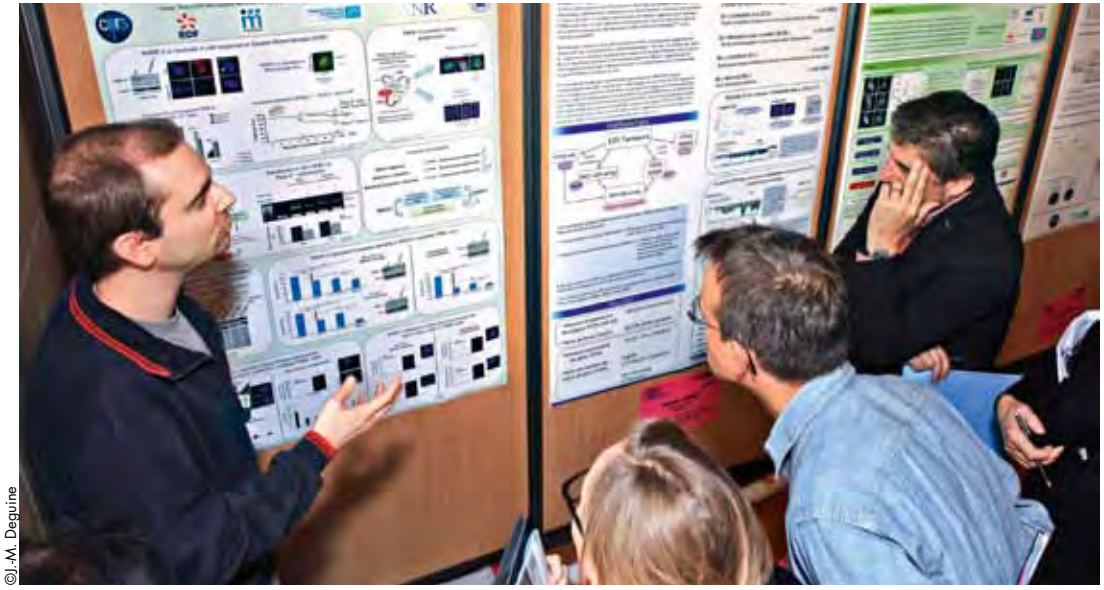
La mise en œuvre. Pour chaque projet évalué, un rapport d'activité scientifique présente un état des lieux des travaux réalisés.

Par ailleurs, un lien continu est maintenu entre l'expertise et l'évaluation des projets : le rapport d'évaluation est joint à chaque nouvelle candidature qu'un chercheur adresse à la Fondation ARC. En complément de ces fiches et d'une bibliométrie[1] annuelle, la Fondation ARC met en œuvre des actions spécifiques :

- elle évalue les résultats obtenus par les chercheurs ayant bénéficié de plusieurs financements de la Fondation ARC, au cours de la dernière décennie ;
- elle procède à un suivi attentif des jeunes chercheurs soutenus et à une estimation chiffrée de leur devenir professionnel ;
- elle est attentive au suivi des projets liés à l'acquisition, à l'installation et à l'utilisation d'équipements de haute technologie ;
- elle auditionne les chercheurs devant le Conseil scientifique dans le cadre de projets d'envergure ou très spécifiques. ◆

1- Étude et mesure de l'impact des publications scientifiques issues de projets soutenus par la Fondation

©J.-M. Deguine


©J.-M. Deguine

253 publications et cinq brevets.
D'après les fiches de suivi collectées auprès de 89 chercheurs ayant bénéficié d'un projet ou d'un Programme ARC arrivé à échéance fin 2010.

5 brevets issus des 30 projets d'équipements.
D'après les fiches d'évaluation des équipements classiques et mi-lourds arrivés à échéance en juin 2011.

Une action proactive à l'échelle nationale et internationale

POUR MUTUALISER LES FORCES

En 2012, tout en poursuivant ses collaborations avec l'Institut national du cancer (INCa) et l'Inserm, la Fondation ARC a construit des partenariats d'envergure, tant en France qu'à l'international, pour mettre en œuvre sa stratégie scientifique et développer une recherche innovante sur la maladie.

L'implication de la Fondation ARC aux côtés des principaux acteurs de la cancérologie, lui permet d'avoir une vision stratégique des enjeux de la recherche et de se positionner sur les travaux et initiatives qui permettront les progrès les plus rapides pour les patients.

Les partenaires nationaux

La Fondation ARC a établi depuis de nombreuses années des partenariats nationaux avec les acteurs institutionnels de référence dans la recherche en cancérologie. Outre les actions menées avec l'Inserm notamment dans le cadre de programmes de soutien à des jeunes chercheurs ou médecins (voir page 18), la Fondation ARC siège au Conseil d'administration de l'INCa depuis sa création en 2005.

Ensemble, ils lancent plusieurs appels à projets. Depuis 2008, la Fondation ARC, l'INCa et la Ligue nationale contre le cancer mettent en œuvre des *Programmes d'actions intégrées de recherche (PAIR)*.[1]

En 2012, un nouveau PAIR sur les cancers gynécologiques (col de l'utérus, corps utérin et ovaires) a permis le financement de six nouveaux projets de recherche pour un montant total de 3 412 000 euros, dont un tiers porté par la Fondation ARC.

Par ailleurs, dans la continuité de leur collaboration sur le thème « cancer et travail », la Fondation ARC et l'INCa ont lancé un nouvel appel à projets intitulé *Cancer : maintien dans l'emploi et retour au travail*. Ils ont ainsi financé à parts égales trois nouveaux projets pour un montant total de 485 000 euros.[2]

En 2012, la Fondation ARC a travaillé à l'élaboration d'un accord avec Unicancer R&D, département de la Fédération nationale des centres de lutte contre le cancer. Ce partenariat visera à faciliter les actions de médecine personnalisée ; dans ce cadre, deux projets d'envergure nationale sont prioritaires : l'essai clinique de médecine personnalisée SAFIR 02, et, en collaboration avec l'INCa et l'ANSM (Agence nationale de sécurité du médicament), un essai clinique dans le cadre du programme AcSé dont le protocole permet à des patients en échec thérapeutique d'accéder à des thérapies ciblées hors AMM (Autorisation de mise sur le marché).

De même, la Fondation ARC a intégré en 2012 le Conseil institutionnel du Pôle hospitalo-universitaire en cancérologie PACRI (Alliance parisienne des Instituts de recherche en cancérologie), labellisé par les Investissements d'avenir.

Ce projet rassemble les acteurs de la cancérologie d'Île-de-France afin de faire progresser plus rapidement les connaissances. C'est un regroupement de structures et de compétences qui visent à

[1] LES PAIR

Ces programmes ont pour objectif de favoriser et d'accélérer le développement des connaissances relatives à des cancers spécifiques.

[2] RÉDUIRE LES INÉGALITÉS SOCIALES

Une attention particulière a été portée à la compréhension des processus qui accentuent les inégalités sociales et aux moyens à mettre en œuvre pour lutter contre celles-ci.

faciliter les échanges entre les recherches fondamentale et clinique.

La Fondation ARC s'associe également à des écoles doctorales (en charge de la formation universitaire des doctorants), aux cancéropôles (qui coordonnent les actions de l'INCa et du Plan cancer au niveau régional), à des sociétés savantes (comme la Société française du cancer) mais aussi à des associations agissant dans le domaine de la recherche. Elle peut être amenée à participer à leurs instances de gouvernance et à les accompagner dans certaines de leurs actions.

Les collaborations internationales

En 2012, la Fondation ARC a rejoint le réseau européen TRANSCAN ERA-NET. Il rassemble 25 partenaires issus de 19 pays et a pour objectif d'aboutir à une coordination des programmes de soutien à la recherche translationnelle en cancérologie. L'Union européenne a souhaité optimiser l'utilisation des infrastructures et des ressources et accélérer la compétitivité des équipes en Europe. En 2012, la Fondation ARC s'est ainsi associée avec d'autres organisations caritatives européennes (*Dutch Cancer Society* et *Norwegian Cancer Society*) à un appel à projets sur la prévention des cancers regroupant 15 pays partenaires.

Enfin, en 2012, la Fondation ARC est devenue membre de l'Union internationale contre le cancer (UICC)[3], organisation non-gouvernementale qui a pour objectif d'accélérer la lutte contre le cancer à l'échelle mondiale. ◆

Le président de la Fondation ARC lors des Rencontres annuelles de l'Institut national du cancer (INCa)

© Institut national du cancer

[3] L'UNION INTERNATIONALE CONTRE LE CANCER (UICC)

Créée en 1933 et basée à Genève (Suisse), elle réunit plus de 760 membres à travers 155 pays. L'UICC organise notamment la Journée mondiale contre le cancer, chaque 4 février.

© J.-M. Deguine

Guérir deux cancers sur trois d'ici 2025 est l'ambition de la Fondation ARC. Grâce à la recherche et grâce à la générosité du public. En 2012, donateurs, collecteurs, fondateurs, entreprises… ont uni leurs forces autour de la Fondation ARC pour faire avancer la recherche et contribuer à faire reculer la maladie. Chacun a accompli des gestes précieux en faisant le choix de faire un don, d'attribuer une donation, un legs ou une assurance vie, de créer une fondation abritée…

3

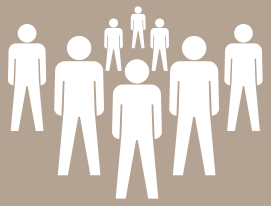
DES RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ

Près de **36** millions d'euros collectés

303 000
donateurs actifs
(0-36 mois)

1ère Fondation abritée
« Michelle et Maurice TURBEAU »

2 900
personnes



ont organisé une collecte en mémoire d'un proche.

45
coureurs

ont collecté des dons lors de la 2ème édition de la Course des héros.

LE DON ET L'ENGAGEMENT, DES GESTES PRÉCIEUX 28
LES TRANSMISSIONS DE PATRIMOINE, DES RESSOURCES TOUT AUTANT ESSENTIELLES 30

Le don et l'engagement, des gestes précieux

POUR GUÉRIR PLUS DE CANCERS

En cette année de transformation et d'évolutions d'importance, l'engagement à nos côtés de soutiens toujours plus nombreux et la confiance des donateurs ont été des moteurs clés pour accompagner la Fondation dans les nouveaux défis de la recherche en cancérologie.

LA LETTRE DE L'ARC

FONDATION ARC POUR LA RECHERCHE SUR LE CANCER

Le moteur de nos recherches, c'est vous | DÉCEMBRE 2012 | N° 23 |

Jacques Raynaud, Président de la Fondation ARC

Certaines familles semblent particulièrement touchées par la maladie et pourtant, on estime aujourd'hui que moins de 10 % des cancers sont liés à une prédisposition héréditaire.

Afin d'éviter ces situations et d'améliorer la prévention et le suivi de ces cancers, la recherche a beaucoup progressé dans la connaissance de certains facteurs héréditaires. Cependant, selon plusieurs études récentes, les facteurs génétiques ne suffisent pas à tout expliquer : d'autres facteurs, tels que l'influence de notre mode de vie et de notre environnement sont également à prendre en compte. C'est dire le chemin qui reste à parcourir pour comprendre l'interaction de chacun de ces facteurs sur le risque de développer des cancers. L'approche individualisée de la prévention s'inscrit dans nos orientations. Mais elle nécessite le développement de nouveaux moyens pour aider les chercheurs. Vos dons restent essentiels, et je tiens à vous remercier de votre fidèle soutien.

Zoom sur... CANCER : UNE HISTOIRE DE FAMILLE ?

Si les cancers sont des maladies liées à l'altération de gènes, l'hérédité n'est généralement pas pour autant leur principal facteur de risque : à peine un cancer sur dix s'expliquerait essentiellement par la transmission d'une prédisposition génétique.

Contrairement à l'idée reçue, avoir un ou plusieurs parents qui ont développé un cancer ne signifie pas qu'on développera forcément soi-même la maladie. Seule une minorité des cas de cancers ont une forte composante héréditaire. La confusion vient du fait que les cancers sont des maladies qui trouvent leur origine dans les gènes*. Une cellule cancéreuse résulte en effet de la transformation progressive du patrimoine génétique d'une cellule normale : des anomalies (ou « mutations ») s'y accumulent au fil du temps et finissent par rendre la cellule complètement « folle », capable de se multiplier sans aucun contrôle et d'envahir l'organisme. Ces altérations génétiques peuvent être provoquées par l'exposition à des agents cancérigènes tels que la fumée du tabac, l'alcool, le soleil, les radiations, diverses substances chimiques, certains micro-organismes infectieux... Mais parfois, une mutation impliquée dans le développement des cancers est présente dans toutes les cellules d'une personne dès sa naissance. Dans ce cas, une étape du processus de transformation des cellules saines en cellules tumorales est franchie d'origine et le risque de cancer devient plus important. On parle de « prédisposition génétique » au cancer. >

Sommaire

Zoom sur 1
À savoir 3
La recherche en action 3
À partager 6
Actualités 7

La Lettre de l'ARC | décembre 2012 | N°23 | 1

Pour informer toujours mieux ses donateurs, collecteurs et testateurs, la Fondation ARC a enrichi *La Lettre de l'ARC* de nouvelles rubriques d'information scientifique et médicale.

Le soutien fidèle des donateurs

Cette année, un peu plus de 160 000 donateurs ont renouvelé leur confiance à la Fondation. À leurs côtés, 28 000 nouveaux donateurs ont choisi la Fondation ARC pour soutenir la recherche sur le cancer. Grâce à leur soutien, ce sont 17,4 millions d'euros qui ont pu être rassemblés.❶ Cette forte mobilisation, dans un contexte économique difficile, va permettre à la recherche en cancérologie d'avancer, de sauver davantage de vies et de diminuer les souffrances liées à la maladie. Elle conforte la Fondation ARC dans l'objectif qu'elle s'est fixé à sa création : guérir, avec le soutien de tous, deux cancers sur trois d'ici 2025.

L'information, un lien de qualité

Les équipes de la Fondation ARC ont été attentives à informer et à accompagner les donateurs, adhérents, collecteurs et testateurs durant la transformation statutaire de l'Association. Un programme d'information spécifique a été mis en place via des courriers, *La Lettre de l'ARC*, le site Internet et l'organisation d'une réunion avec les adhérents de l'Association.

Pour rendre compte à ses différents soutiens des avancées réalisées et leur donner accès aux dernières connaissances disponibles, la Fondation ARC a également renforcé l'information sur la maladie, la recherche et les projets qu'elle finance. Ainsi, la lettre aux donateurs a été enrichie de nouvelles rubriques accordant une place plus grande à des contenus scientifiques et médicaux accessibles à tous. Quant aux courriers adressés aux donateurs, ils les ont informés des recherches liées à des domaines spécifiques. Ainsi, en juillet, la Fondation ARC a mené une campagne de sensibilisation auprès de ses donateurs sur le thème des cancers rares (en France, un cancer sur cinq est un cancer rare).❷ Pour informer le plus grand nombre, ces actions ont été relayées auprès de notre communauté de « supporteurs » sur Facebook et sur notre site Internet.

❶ UNE AUGMENTATION SIGNIFICATIVE DES DONS

+43 %

Cette augmentation (il faut souligner le versement de dons d'un montant particulierement important) est le signe d'une réelle adhésion aux nouvelles orientations et priorités de la Fondation ARC.

❷ SENSIBILISER SUR LES CANCERS RARES

Par cette action, la Fondation ARC a souhaité rappeler que sa mission est de financer l'ensemble des recherches sur les cancers : non seulement les cancers qui concernent le plus grand nombre de malades mais aussi les formes rares, maladies qui ont plus que jamais besoin de réelles avancées.

© Fondation ARC

La mobilisation, un acte fort

Pour répondre à l'attente de certains de nos donateurs et sympathisants, notre présence sur Internet s'est développée. Aujourd'hui, ce canal est précieux pour accueillir les différents soutiens et encourager de nouvelles personnes à rejoindre la Fondation ARC dans sa mission.

À l'occasion du mois d'« Octobre rose », une opération de sensibilisation à la recherche sur le cancer du sein a ainsi été diffusée sur le site de la Fondation ARC et sur Facebook. De nombreux internautes ont relayé le message « Protégeons les femmes que nous aimons ! » et adressé leur soutien aux chercheurs.

En fin d'année, la mobilisation a également été massive lors de l'annonce de la nouvelle ambition de la Fondation déclinée sous le slogan : « Guérir 2 cancers sur 3, nous on y croit ! ». Enfin, en avril et octobre, les donateurs ont eu l'opportunité de se mobiliser autour des essais cliniques.[3]

De nombreux donateurs ont également été acteurs dans la collecte, en organisant des ventes aux enchères, des concerts, des ventes de tableaux, d'objets, de pâtisseries, etc. et en reversant les profits de ces actions à la Fondation ARC. Des initiatives précieuses pour réunir un public plus large sur les nouveaux défis de la recherche.

Certains ont ouvert des pages de collecte sur Internet à l'occasion d'événements personnels ou de défis sportifs comme lors de la Course des héros (45 coureurs cette année) ou de marathons.

Enfin, 2 900 personnes ont organisé une collecte en mémoire d'un proche au cours de l'année.

La rencontre, un moment unique pour échanger avec les chercheurs

En 2012, la Fondation ARC a été présente dans de nombreuses villes de France (Bordeaux, Lyon, Marseille, Montpellier, Paris et Toulouse), permettant à chaque occasion un échange entre les chercheurs et les donateurs. Elle a ainsi organisé le « Grand direct des chercheurs » (voir page 36) ainsi que des rencontres au cours desquelles des chercheurs ont reçu, en présence des donateurs, leur subvention.

Comme chaque année, la Journée jeunes chercheurs du mois d'octobre a été un rendez-vous particulier. Outre les nombreux échanges et découvertes mutuelles qui se produisent lors de cette manifestation, la remise des prix scientifiques à de jeunes chercheurs[4], en présence des donateurs qui rendent possible leurs travaux, représente un beau symbole de la chaîne d'espoir que la Fondation ARC fait vivre. ◆

FOCUS

Les entreprises, des partenaires pleinement concernés

Les entreprises s'engagent dans les projets d'intérêt général et sont le relais naturel des actions engagées. Elles contribuent à créer des liens entre l'entreprise et la société civile. Cette année, nous tenons à remercier tout particulièrement la Bred, France Télévisions, KR Média, Makita et la Société Générale.

❸ SE MOBILISER AUTOUR DES ESSAIS CLINIQUES

C'est un axe de développement de la recherche en cancérologie prioritaire pour la Fondation ARC car il s'agit de l'ultime étape dans la mise au point de traitements personnalisés et dans l'accès des patients aux dernières avancées.

❹ RÉCOMPENSER LES CHERCHEURS

Chaque année, la Fondation ARC décerne des prix scientifiques à des chercheurs, jeunes ou confirmés. Chacun de ces prix a été créé suivant la volonté d'un particulier ayant fait un don ou un legs spécialement à cet effet.

Les transmissions de patrimoine, des ressources tout autant essentielles

POUR SOUTENIR DURABLEMENT LA RECHERCHE

La Fondation ARC ne reçoit aucune subvention publique. Seuls les dons, legs, assurances-vie et donations lui permettent d'intensifier toujours plus son combat contre la maladie. Les transmissions de patrimoine représentent notamment plus de la moitié de ses ressources.

En transmettant à la Fondation ARC, par testament, assurance-vie ou donation, tout ou partie de son patrimoine, il est possible de soutenir des projets de recherche qui pourront s'inscrire dans la durée. Ce sont des gestes précieux pour que les générations futures puissent vivre dans un monde où le cancer ne tuera plus.

Les legs et assurances-vie

Rédiger un testament en faveur de la recherche sur le cancer est un acte de vie pour sauver des vies. Grâce à de nombreuses personnes qui lui ont accordé des legs ou assurances-vie, la Fondation ARC finance d'importants programmes de recherche comme l'élaboration de techniques de prévention et de traitement toujours plus personnalisées, véritables voies d'avenir de la lutte contre le cancer.

Quels que soient les moyens et la situation familiale des personnes, un geste de transmission permet d'assurer la pérennité des recherches financées et de faire progresser des projets ambitieux.

En 2012, le Conseil d'administration de la Fondation ARC a accepté 75 dossiers de legs pour un montant de 6,7 millions d'euros. Les biens qu'une personne a pu réunir tout au long de sa vie sont intimement liés à son histoire. Choisir de transmettre son patrimoine à la Fondation ARC est donc une décision importante. Aussi nous veillons scrupuleusement à ce qu'il serve au mieux la recherche sur le cancer.

1 TÉMOIGNAGE

« Avec mon mari, nous donnons depuis toujours à la Fondation ARC. Mon mari est décédé depuis 4 ans et j'ai quitté notre appartement depuis peu pour aller dans un foyer résidence. Je n'ai pas voulu attendre ma mort pour donner. J'ai assez pour bien vivre. Et c'est pour cela que j'ai décidé de faire donation de mon vivant de notre appartement à la Fondation ARC. Je pense que c'est mieux de donner maintenant, car je veux que cela profite tout de suite à la Fondation. Cela permettra de faire avancer la recherche aujourd'hui pour avoir des résultats demain. » **Jeannine - 87 ans**

(Notre bienfaitrice a souhaité apporter un témoignage mais, dans un souci de confidentialité, nous a demandé de changer son nom)

FOCUS

La fiscalité, un atout pour les transmissions de patrimoine

L'État encourage la solidarité des Français à l'égard des actions d'intérêt général. La Fondation ARC, reconnue d'utilité publique, permet de bénéficier des meilleurs avantages fiscaux. Ainsi, les legs, assurances-vie et donations sont totalement exonérés de droits de succession ou de mutation. Cette disposition fiscale permet à la Fondation ARC d'utiliser la totalité des montants transmis.

Les donations

La Fondation ARC est habilitée à recevoir tout type de donations – en pleine propriété, temporaire d'usufruit et en nue propriété – offrant ainsi la possibilité aux personnes qui le souhaitent de réaliser un projet philanthropique de soutien à la recherche en cancérologie, adapté à leur situation patrimoniale.

La donation s'adresse à toute personne qui souhaite transmettre de son vivant : un bien, un portefeuille de valeurs immobilières, etc. Celles-ci permettent d'apporter un soutien financier immédiat à la recherche.

En 2012, le Conseil d'administration a accepté deux donations pour un montant de près de 183 000 euros (dont un appartement❶). Elles participent, comme chaque don qui nous est confié, à jouer directement un rôle décisif pour atteindre notre objectif de guérir deux cancers sur trois d'ici 2025.

Parce que la transmission est un geste symbolique fort et intime, la Fondation ARC met à la disposition de toute personne un service dédié à l'information sur les legs, les assurances-vie et les donations. Ils peuvent ainsi échanger sur leurs intentions et être accompagnés dans leur réflexion, en toute confidentialité.

Les fondations abritées, un mécénat individuel au service de la recherche

Grâce à son évolution statutaire, l'ARC est devenue la première fondation reconnue d'utilité publique exclusivement dédiée à la recherche sur le cancer et habilitée à abriter des fondations sous son égide. Ce statut lui permet de proposer à des mécènes, personnes physiques ou morales, d'agir dans un cadre personnalisé en créant leur propre fondation (dite « fondation abritée ») au sein de la Fondation ARC.

En 2012, la Fondation ARC a ainsi accueilli sa première fondation sous égide, la Fondation « Michelle et Maurice Turbeau ».❷◆

© Fondation ARC

La Fondation ARC met, à la disposition de tous, un service dédié à l'information sur les legs, les assurances-vie et les donations.

❷ LA FONDATION « MICHELLE ET MAURICE TURBEAU »

Créée en mémoire des époux Turbeau à la suite du décès de Michelle Turbeau d'un cancer du sein en avril 2011, la Fondation « Michelle et Maurice Turbeau » est une fondation abritée à dotation consomptible de 1,4 million d'euros créée pour une durée comprise entre 5 et 10 ans. Sa mission est de soutenir les programmes de la Fondation ARC dans les domaines de la prévention, du dépistage, du diagnostic et dans la mise au point de nouveaux traitements.

© J.-M. Deguine

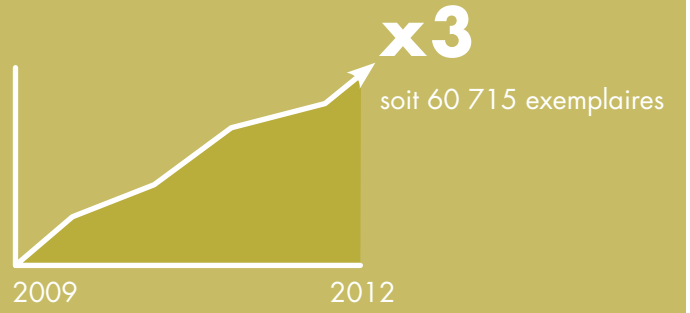
L'information de la population sur les cancers et la recherche est la seconde mission de la Fondation ARC. C'est un enjeu essentiel pour améliorer la lutte contre la maladie et parvenir à de nouveaux progrès. En 2012, la Fondation ARC a développé son action avec deux objectifs principaux : transmettre une information fiable, utile et incitative, permettre le partage des savoirs. De nombreux moyens ont été mis en œuvre pour s'adresser en priorité au grand public à sensibiliser, aux malades, aux aidants, aux équipes de soignants et aux chercheurs.

348 900
visiteurs du site fondation-arc.org

600 000
publications d'information diffusées

96 000 fans
sur Facebook

20 800
visites
de l'espace Internet dédié aux chercheurs



Nombre de brochures d'information médicale commandées à la Fondation ARC

4 L'ACTION D'INFORMATION ET DE FORMATION

UNE ACTION AU SERVICE DU PUBLIC ET DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ 34
UNE ACTION AU SERVICE DES CHERCHEURS 38

Une action au service du public et des professionnels de santé

POUR COMPRENDRE ET AGIR

À travers sa mission d'information, la Fondation ARC donne au public et aux professionnels les moyens de mieux prévenir, prendre en charge et comprendre la maladie. Elle les informe également quant aux grandes avancées de la recherche.

© Fondation ARC

Pour développer son offre d'information sur les différents cancers, la Fondation ARC est avant tout attentive aux besoins formulés par les personnes directement impactées par la maladie ou exprimés par les acteurs de la lutte contre le cancer. La force de la Fondation ARC réside également dans sa capacité à s'appuyer sur des scientifiques et des médecins spécialistes en cancérologie. Leur expertise est un apport indispensable à la mise en œuvre d'un contenu de référence.

Informer pour aider à faire face à la maladie

Diffusées gracieusement, les brochures de la Fondation ARC font aujourd'hui partie des documents de référence au début du parcours de soins des malades, moment où le patient et son entourage ont besoin de comprendre la maladie dans sa globalité et de connaître les modalités de la prise en charge. En 2012, deux titres ont complété la collection : *Le cancer de l'estomac* et *Les leucémies de l'enfant*. Lancées fin 2011 en complément des brochures, les fiches proposent quant à elles un éclairage complet mais synthétique sur un sujet en lien avec les préoccupations des malades et leurs proches. Après le premier titre, *Avoir un enfant après un cancer*, deux nouvelles fiches ont été éditées en 2012 : *Participer à un essai clinique en oncologie* et *Combattre les métastases*.[1]

Pour mettre ces documents à la disposition des personnes concernées, la Fondation ARC

❶ LA COLLECTION « COMPRENDRE ET AGIR »

28 brochures et fiches disponibles gratuitement.

❷ UNE DIFFUSION AU PLUS PRÈS DES PATIENTS

Les espaces d'information dans les lieux de soins, notamment au sein des centres de lutte contre le cancer, les lieux de formation des professionnels, la médecine du travail, figurent parmi les principaux demandeurs.

EXTRAITS DES COMMANDES 2012

Pourriez-vous nous faire parvenir 150 brochures « Les soins palliatifs » ? Nous les mettons à disposition au sein de notre Unité de soins palliatifs et les distribuons aux étudiants lors des formations.

Je vous remercie pour les brochures et affiches qui me serviront pour les personnes accueillies aux « Restos du cœur »

Notre équipe mobile de soins palliatifs organise une journée d'information destinée au public et aux professionnels. Dans ce cadre, je vous sollicite pour recevoir les brochures « soins palliatifs »

Dans le cadre de l'ouverture du premier espace « santé active » de l'assurance maladie des Yvelines, espace de conseil et d'accompagnement à la prévention, nous aimerions mettre à disposition les dépliants que vous proposez.

Je suis médecin du travail et je souhaite réaliser une campagne de dépistage sur le mélanome pour les salariés. Pourrais-je recevoir vos affiches « Pour que le soleil reste un ami » ?

Infirmière en santé au travail, je suis très intéressée par la brochure « cancers professionnels »

Je viens de voir une publicité pour vos brochures dans Rose magazine. Étant infirmière en chirurgie sénologique, mon souhait serait de pouvoir expliquer clairement aux patientes leurs pathologies. Peut-être grâce à vos fiches ?

Etant atteinte d'un cancer du sein depuis 6 mois, j'ai lu sur le magasine « Rose » que vous pouviez nous donner des brochures sur ce sujet.

a orienté sa diffusion vers les acteurs de la lutte contre la maladie et notamment les professionnels de santé, relais essentiel de l'information auprès des patients. Les équipes de la Fondation ARC ont été présentes aux Rencontres infirmières en oncologie (Lille et Paris). Elles ont également participé pour la première fois, au Salon infirmier (Paris), aux Journées de l'Association française des soins oncologiques de support (Paris) et aux Rencontres de la cancérologie française (Lyon).

La Fondation ARC a constaté l'intérêt croissant pour ses publications et l'importance des besoins exprimés par les malades et leurs proches.❷

Parallèlement, la Fondation ARC a pris l'initiative de se rapprocher des associations (par exemple *via* le Collectif K, un groupement d'associations d'aide aux malades) et des réseaux professionnels mettant à disposition des patients des ressources spécialisées, à l'instar de sa démarche dans le domaine des soins palliatifs (voir encadré ci-contre). De même, elle a poursuivi son action sur la plateforme professionnelle www.santepratique-pro.fr où plus de 40 000 exemplaires de ses publications ont été commandés en 2012.

Enfin, partenaire depuis sa création, elle a renouvelé son soutien à *Rose magazine*, semestriel de qualité dédié aux femmes concernées par le cancer et distribué gratuitement dans les lieux de soins.

Cette démarche proactive a permis d'obtenir des résultats très prometteurs. En 2012, les professionnels de santé ont ainsi commandé à la Fondation ARC près de 55 000 exemplaires, soit une augmentation de 40 % par rapport à 2011.❸

FOCUS

Un rôle pionnier et reconnu dans l'information sur les soins palliatifs

Créée en 2009, la brochure *Les soins palliatifs* répond aux questions des familles et accompagne les professionnels. En 2012, elle a été le titre le plus commandé auprès de la Fondation ARC ; elle est reconnue des soignants comme un document de référence. Présente chaque année aux côtés de la Société française d'accompagnement et de soins palliatifs lors de ses Journées professionnelles, la Fondation ARC est devenue partenaire du Centre national de ressources soin palliatif, un acteur majeur dans ce domaine depuis 15 ans. Ce partenariat va permettre de diffuser plus largement l'information sur les soins palliatifs, notamment en direction des personnes confrontées au cancer.

Informer pour sensibiliser et prévenir

40 % des cas de cancers pourraient être évités chaque année grâce à une prévention plus efficace[1]. La sensibilisation de la population aux facteurs de risque et aux moyens de s'en protéger est donc essentielle. Forte de cette conviction, la Fondation ARC propose depuis 2007 une collection de dépliants et d'affiches régulièrement enrichie.❹

En 2012, la Fondation ARC a plus particulièrement renforcé son action auprès des médecins du travail. Pendant le Congrès de la médecine du travail (Clermont-Ferrand), elle a aidé les participants à développer l'information proposée aux salariés sur le dépistage et la prévention des cancers. ▶

1- Source : British Journal of Cancer, Volume 105, Issue S2 (Si-S81), 6 décembre 2011

❸ UNE DIFFUSION LARGE

104 000 brochures et fiches ont été distribuées, tous publics et tous canaux de diffusion confondus.

❹ LA COLLECTION « SENSIBILISER ET PRÉVENIR »

Les sept titres sur le dépistage et sur la prévention ont largement été diffusés en 2012 avec près de 500 000 exemplaires dont la grande majorité dans les cabinets médicaux.

Vos documents aident beaucoup nos patients.

Je suis manipulatrice en radiologie et référente en mammographie. Pourriez-vous m'envoyer vos brochures sur le cancer du sein ?

Nous souhaiterions mettre à disposition vos brochures lors de nos réunions régionales avec les professionnels qui prennent en charge les patients atteints de cancer et les représentants de patient.

Infirmière en centre de rééducation gériatrique, je vous écris dans l'espoir que vous me fassiez parvenir des brochures.

J'aimerais avoir des exemplaires papier que je puisse mettre à la disposition des bénéficiaires d'aide à domicile.

Je travaille depuis peu dans la recherche clinique. Je trouve votre fiche d'information très intéressante et bien faite.

Nous abordons régulièrement avec les salariés les questions relatives à la prévention des cancers. À cet effet est-il possible de recevoir plusieurs de vos dépliants ?

Notre bibliothèque spécialisée en soins infirmiers est vivement intéressée par vos publications qui pourraient servir à nos étudiants

Je suis infirmière dans un service de gynécologie et je souhaiterais savoir s'il était possible de vous commander des brochures pour notre service ?

- Ses publications ont été perçues comme des outils très qualitatifs pouvant être mis en accès libre dans des lieux de consultation ou pour organiser des actions de sensibilisation au sein même des entreprises. Près de 20 000 documents ont été commandés.

Toute l'année, la Fondation ARC a accompagné la mise en place d'actions au sein d'établissements tels que la SNCF, Thalès, Airbus ou encore ERDF/GRDF pour laquelle plusieurs milliers de dépliants et posters sur le tabac ont été livrés dans les différents sites régionaux de l'entreprise en juin 2012.

Les résultats de ces actions sont encourageants : en 2012, la Fondation ARC a reçu près de 1 300 demandes différentes de services de la médecine du travail (soit plus de 30 000 documents commandés) contre 109 en 2011.[1]

De même, la Fondation ARC a renouvelé son partenariat avec le Ruban de l'Espoir, une caravane itinérante dédiée à la promotion du dépistage des cancers du sein et a proposé ses publications lors des 17 étapes du parcours.

Enfin, sollicitée en 2010 par l'Institut de radioprotection et de sûreté nucléaire (IRSN) et l'Association d'aide aux victimes d'accidents médicaux et à leur famille (AVIAM), la Fondation ARC a apporté son expertise dans l'élaboration d'une action d'information sur les risques liés aux scanners et radiographies. Une publication intitulée *Radios, scanners : posons les bonnes questions !* est ainsi diffusée depuis l'automne.

Informer pour mieux comprendre la recherche

L'information sur la recherche, souvent complexe, exige de trouver des formes innovantes pour être transmise au grand public. La Fondation ARC développe chaque année des actions en ce sens avec le souci de les rendre accessibles et de proposer des informations de qualité.

Depuis 2010, elle a ainsi fait de la Journée mondiale contre le cancer, le 4 février, un temps fort d'échange entre les chercheurs et le grand public. En 2012, public et experts ont été réunis à Paris, Lyon et Toulouse pour la 2ème édition du « Grand direct des chercheurs », un moment unique de dialogue autour des avancées de la recherche.[2]

Deux dispositifs web ont complété l'événement : trois tchats ont été organisés sur les traitements personnalisés, l'hérédité et la nutrition et ont mobilisé près de 700 participants ; après le 4 février, la plateforme questions-chercheurs.com a permis de traiter pendant un mois les

FOCUS

www.fondation-arc.org, en prise directe avec l'actualité de la recherche

Depuis 2009, la Fondation ARC propose sur son site Internet un fil d'actualités sur les principales avancées de la recherche sur le cancer dans le monde. Avec près de 150 000 pages vues en 2012, c'est la deuxième rubrique la plus consultée sur le site. Ces actualités sont immédiatement diffusées sur les réseaux sociaux : Facebook où les 95 000 fans de la page de la Fondation sont invités à partager et réagir, et Twitter (900 abonnés). Elles sont également reprises par notre partenaire E-santé, un des premiers sites santé en France. Avec la même volonté de décrypter les avancées et les enjeux de la recherche, la newsletter de la Fondation ARC aborde chaque mois un sujet de la cancérologie avec l'éclairage d'un expert.

1 AU CŒUR DES CAMPAGNES DE PRÉVENTION

La Fondation ARC a également répondu aux demandes des associations, caisses primaires d'assurance maladie, laboratoires d'analyses, cabinets médicaux, services municipaux de santé, maisons d'arrêt, etc. pour toucher les publics les plus diversifiés lors des campagnes nationales de communication sur les dépistages organisés.

2 LE « GRAND DIRECT DES CHERCHEURS »

Animé en multiplex par Michel Field et diffusé en direct sur Internet, ce rendez-vous a été réalisé en partenariat avec trois grands médias : Les Echos, RMC et LCI.

questions qui n'avaient pu être posées pendant l'émission. Cette initiative a une nouvelle fois permis à tout un chacun de mieux comprendre où et comment la recherche sur le cancer progresse, tant en matière de prévention et de dépistage qu'en matière de traitement.

Pour innover, les technologies web offrent des solutions dont la Fondation ARC s'est saisie à deux reprises en 2012 pour valoriser le travail des chercheurs et montrer les avancées réalisées :

- avec l'INCa et l'Inserm, elle a coproduit un web documentaire intitulé « Recherche sur les cancers : tout s'accélère ». Diffusé sur www.recherche-tout-saccelere.fr cet outil multimédia met en lumière les axes de recherche actuels les plus prometteurs, avec pour fil rouge les avancées concourant au développement d'une approche individualisée du traitement des cancers ;

- enfin, à l'occasion d'« Octobre rose », la Fondation ARC a créé une animation originale, www.5voiesderecherche.com, pour faire découvrir et comprendre cinq voies de recherche dans les traitements des cancers du sein. Pour cela, elle a choisi un procédé de navigation innovant et ludique permettant de visualiser symboliquement, sur fond de montagne, la progression de la recherche vers une meilleure prise en charge des malades. L'internaute avançant, tel un randonneur, vers le sommet.[3]
Plus de 17 000 internautes l'ont visitée pendant le mois d'octobre. ◆

3 5VOIESDERECHERCHE.COM

À l'occasion d'« Octobre rose », cette animation a permis de présenter des concepts médicaux et scientifiques avec simplicité, grâce à des images animées et des textes courts. La Fondation ARC a atteint son objectif : rendre accessible à tous, les défis de la recherche en cancérologie.

© J.-M. Deguine

www.5voiesderecherche.com a fait découvrir et comprendre cinq voies de recherche dans les traitements des cancers du sein.

Une action au service des chercheurs

POUR PARTAGER LES CONNAISSANCES ET FAVORISER L'INNOVATION

L'action d'information des publics est désormais complétée par une action de formation des professionnels de la recherche. Cette nouvelle mission de la Fondation ARC contribue à transmettre des savoirs sur la maladie et des compétences sur sa prise en charge.

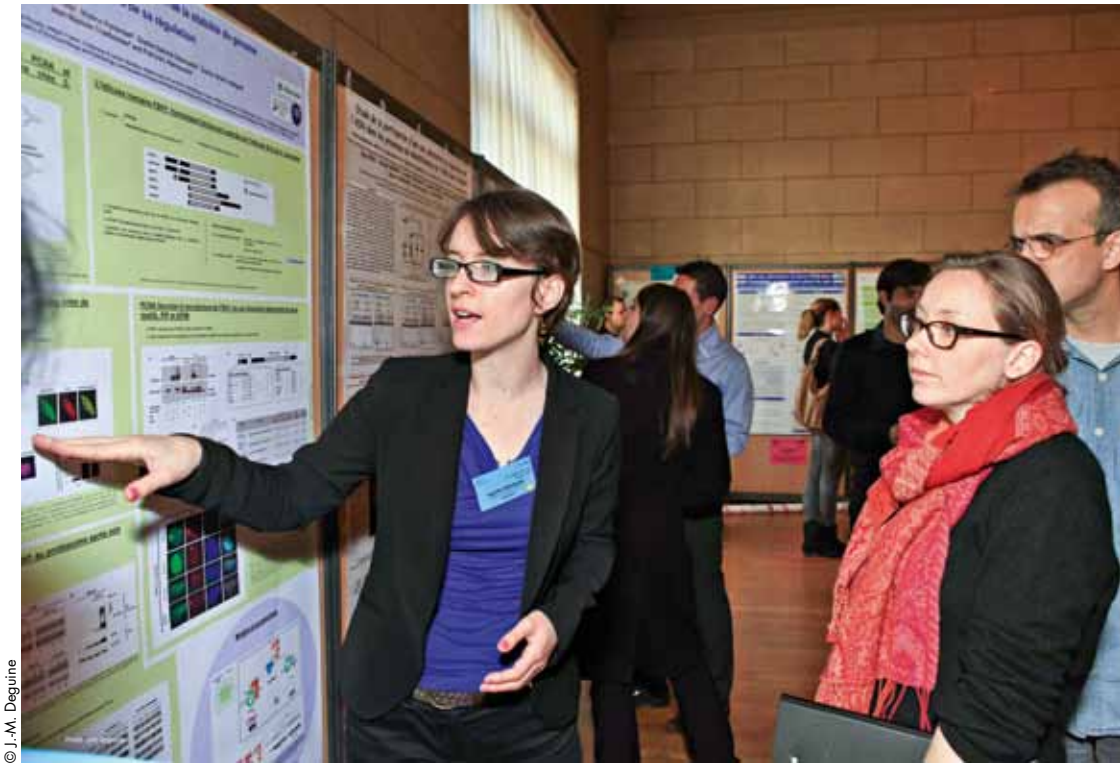
En 2012, la Fondation ARC a développé son action auprès de la communauté scientifique dans le but d'encourager l'innovation et d'améliorer la prise en charge des cancers.[1]

Permettre la rencontre des chercheurs

Soucieuse d'accélérer la diffusion des meilleures pratiques, la Fondation ARC s'est associée à ses partenaires pour mettre en œuvre des actions de formation auprès des professionnels de la recherche. Ainsi, elle a décidé d'apporter un soutien concret à l'organisation de manifestations scientifiques françaises.

En parrainant ces rendez-vous spécialisés, elle développe sa mission d'information et de formation. De plus, elle augmente la visibilité de ses actions au sein de la communauté scientifique, notamment auprès de certaines professions qui ne connaissent pas ou peu la Fondation ARC, par exemple les cliniciens et les épidémiologistes.[2]

La Fondation ARC a ainsi pu parrainer les Rencontres de la cancérologie française (Lyon) en novembre. Elle a également intégré le Bureau scientifique d'Eurocancer, un congrès international de référence organisé par la Société française du cancer.



© J.-M. Deguine

1 FAVORISER LE PARTAGE

La Fondation ARC s'est attachée à fournir des informations de référence sur les avancées récentes en cancérologie et à favoriser le partage des connaissances entre les chercheurs.

2 TRAVAILLER EN PARRAINAGE

Cette stratégie de parrainage, mise en œuvre selon des modalités très précises, a été approuvée par le Conseil d'administration de la Fondation ARC en septembre 2012.

La Fondation ARC a publié en partenariat avec l'INCa un document faisant la synthèse des résultats des travaux subventionnés ensemble sur les situations de travail et trajectoires professionnelles des actifs atteints de cancer.

Ces rendez-vous majeurs contribuent au développement professionnel continu des acteurs de la recherche et de la santé et à la naissance de nouvelles collaborations.

Appuyer la formation des jeunes chercheurs

En plus du soutien apporté à ces manifestations scientifiques, la Fondation ARC a renforcé son action de formation des jeunes chercheurs qu'elle finance. Les Journées jeunes chercheurs de la Fondation ARC ont ainsi connu une évolution importante. Elles sont devenues le premier colloque annuel et national dédié aux jeunes chercheurs en cancérologie.[3]

Par ailleurs, des accords bilatéraux avec les écoles doctorales ont permis d'intégrer ce colloque à la formation doctorale des jeunes scientifiques. En 2012, cette manifestation s'est ainsi tenue sur deux journées (contre une seule auparavant). Les présentations et les échanges scientifiques ont été d'une grande qualité.

Élaborer des publications scientifiques de référence

La transmission des avancées de la recherche en cancérologie auprès de la communauté scientifique passe aussi par l'édition d'ouvrages thématiques restituant les progrès réalisés. En 2012, la Fondation ARC a ainsi travaillé à la publication de deux documents en partenariat avec l'INCa. En septembre, un rapport sur les situations de travail et les trajectoires professionnelles des actifs atteints de cancer a été publié. Il rassemble sous une forme synthétisée les résultats des recherches subventionnées suite à l'appel à projets mené par les deux partenaires en 2006.

Un second document (qui sera édité début 2013) fait l'état des lieux des recherches sur le microenvironnement tumoral. Il réunit les principaux résultats obtenus par les équipes soutenues dans le cadre d'un appel à projets lancé en 2006.

Enfin, la Fondation ARC a contribué à l'élaboration d'une publication, sur les avancées en recherche clinique entre 2005 et 2011.[4]◆

FOCUS

www.recherche-cancer.net, un espace dédié à l'information des chercheurs

La Fondation ARC propose aux professionnels de formation scientifique un espace Internet qui leur est dédié. Il présente non seulement les avancées des recherches soutenues par la Fondation ARC mais également les chercheurs et les équipes qui portent les projets. De surcroît, il informe régulièrement la communauté scientifique des découvertes majeures en cancérologie. Les articles s'articulent autour de quatre axes principaux : jeunes chercheurs, grands projets, avancées récentes et actualités scientifiques. Colloques et symposiums y sont également annoncés.

[3] LES JOURNÉES JEUNES CHERCHEURS

Ce rendez-vous offre aux jeunes chercheurs un temps d'échanges scientifiques, une occasion de développer et d'améliorer leurs connaissances.

[4] DES PUBLICATIONS SCIENTIFIQUES

Ces publications sont mises à la disposition de l'ensemble de la communauté scientifique lors des manifestations et sur Internet.

Entretien avec Axelle Davezac, Directrice générale de la Fondation ARC

NOS ENGAGEMENTS POUR 2013

Quelles sont les prochaines étapes de la construction de la Fondation ARC ?
Les bases de la Fondation ARC ont été jetées en 2012, conformément au projet présenté à l'Assemblée générale de 2011, grâce à une forte mobilisation des équipes en interne. Si cette première étape, nécessaire, a représenté une activité intense, beaucoup reste à faire, avec un objectif ambitieux de guérir deux cancers sur trois d'ici 2025.

La gouvernance s'est mise en place à compter du mois d'avril et les groupes de travail ont assuré la continuité des activités de l'ARC. Cette nouvelle gouvernance sera consolidée en 2013, notamment grâce à la finalisation des Comités consultatifs.
Par ailleurs, la Fondation ARC entend non seulement participer, mais également être force de propositions dans le cadre du 3ème Plan cancer.

Mais surtout, pour atteindre notre objectif, le développement de nos ressources est essentiel. Afin de pouvoir répondre au mieux aux enjeux de la recherche, il est en effet impératif que nous parvenions à collecter, à moyen terme, 4 à 5 millions d'euros supplémentaires chaque année.

Comment envisagez-vous le développement des missions de la Fondation ARC ?
2013 verra la mise en œuvre de nouveaux projets de médecine personnalisée. Grâce aux progrès de la biologie, on sait aujourd'hui qu'il n'existe pas un mais des cancers dont les particularités peuvent varier d'un patient à l'autre.

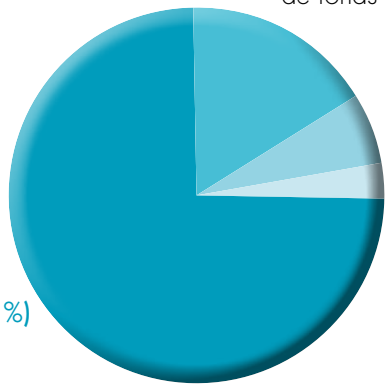
L'objectif est donc d'adapter la thérapie à chaque cancer, et donc à chaque personne. En d'autres termes, il faut administrer le bon traitement au bon patient, au bon moment. Cela passe notamment par le développement de ce qu'on appelle les thérapies ciblées, qui visent de façon spécifique certains types de cellules cancéreuses.

Aujourd'hui, l'amélioration de la prévention et du dépistage précoce est également indispensable pour éviter certains cancers et dépister la maladie le plus tôt possible. Ainsi, la Fondation ARC a décidé de mobiliser, dès 2013, 15 millions d'euros sur trois ans pour renforcer la recherche en prévention des cancers.

Quel est votre grand espoir dans le domaine de la recherche en cancérologie ?
Le séquençage du génome et les progrès technologiques ouvrent un champ immense dans la prise en compte des caractéristiques individuelles. Il est légitime de nourrir des espoirs très sérieux dans la lutte contre le cancer grâce à ces découvertes.

Nous avons à cœur de donner leur chance à des projets audacieux qui sauront proposer des pistes déterminantes dans le combat des malades. Il est essentiel de se mobiliser sur cet enjeu majeur. ◆

LES EMPLOIS PRÉVISIONNELS 2013



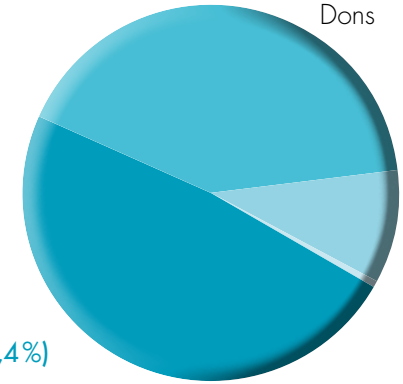
6,72 M€ (16,4%)
Frais de recherche de fonds

2,54 M€ (6,2%)
Frais de fonctionnement général

1,16 M€ (2,8%)
Frais d'information et de communication

30,53 M€ (74,5%)
Missions sociales

LES RESSOURCES PRÉVISIONNELLES 2013



15,88 M€ (41,5%)
Dons

3,76 M€ (9,8%)
Autres produits liés à la générosité du public

0,11 M€ (0,3%)
Autres produits

18,50 M€ (48,4%)
Legs

© Manuel Braun

Les emplois et ressources 2012-2013

EMPLOIS (en euros)	2013 (prévisions)		2012*	
MISSIONS SOCIALES	30 526 179	74,5 %	29 698 273	76,7 %
FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	6 722 058	16,4 %	5 440 071	14,0 %
FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES	3 701 997	9,0 %	3 585 464	9,3 %
- Frais d'information et de communication	1 159 696	2,8 %	1 141 573	3,0 %
- Frais de fonctionnement général	2 542 301	6,2 %	2 443 891	6,3 %
TOTAL DES EMPLOIS	40 950 234	100,0 %	38 723 808	100,0 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS	100 000		85 696	
ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	700 000		1 203 250	
EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	0		1 928 006	
TOTAL GÉNÉRAL	41 750 234		41 940 760	

RESSOURCES (en euros)	2013 (prévisions)		2012*	
RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	38 137 468	99,7 %	40 543 588	99,8 %
1-1 Dons et legs collectés	34 377 468	89,9 %	35 553 926	87,5 %
- Produits des dons	15 877 468	41,5 %	17 451 839	43,0 %
- Produits des legs	18 500 000	48,4 %	18 102 087	44,5 %
1-2 Autres produits liés à l'appel à la générosité du public	3 760 000	9,8 %	4 989 662	12,3 %
AUTRES FONDS PRIVÉS	0	0,0 %	7 817	0,0 %
SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	0	0,0 %	0	0,0 %
AUTRES PRODUITS	107 180	0,3 %	78 886	0,2 %
TOTAL DES RESSOURCES	38 244 648	100,0 %	40 630 291	100,0 %
REPRISES SUR PROVISIONS	702 652		926 843	
REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	400 000		383 625	
INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	2 402 934		0	
TOTAL GÉNÉRAL	41 750 234		41 940 760	

En 2013, les frais de recherche de fonds devraient représenter 17,6 % des ressources collectées auprès du public (6,72/38,14).
*Ces données portent sur la période du 1er janvier au 31 décembre 2012. Voir Rapport financier 2012.

Téléphone : 01 45 59 59 59
Fax : 09 72 11 94 70
Courriel : contact@fondation-arc.org
Site Internet : www.fondation-arc.org
Siret : 752 064 949 000 15

Adresse postale : 9 rue Guy Môquet - BP 90003 - 94803 Villejuif CEDEX

FONDATION ARC
POUR LA RECHERCHE
SUR LE CANCER
Reconnue d'utilité publique

Conception-réalisation : tcgraphite ; Impression : Deschamps Arts Graphiques - © photo couverture : Getty images.