

Rapport
d'activité
2023

agir

Fondation
pour la recherche
sur le cancer



Sommaire

Éditorial	4
de Dominique Bazy, Président de la Fondation ARC	
Chiffres clés	6
L'année 2023	8
vue par François Dupré, Directeur général	
Nos actions en 2023	10

Libérer tout le potentiel de la recherche 12

- > Décrypter la biologie des cancers..... 22
- > Impulser une recherche orientée sur des thèmes prioritaires..... 24
- > Encourager et accompagner les talents de la recherche 31

1

Faire vivre une recherche utile et positive pour les individus..... 42

- > Faire évoluer l'image et nous démarquer des autres acteurs de la cancérologie 49
- > Informer sur la maladie et sensibiliser le plus grand nombre..... 52

2

Insuffler un élan de solidarité 56

- > Mobiliser la générosité des donateurs et des testateurs..... 64
- > S'engager chacun à sa mesure et à sa manière..... 68
- > Favoriser l'engagement des philanthropes et des entreprises..... 72

3

Allier bénévoles et talents 76

4

Nouveaux projets de recherche soutenus en 2023 ... 104

5

Éditorial

Dominique Bazy, Président



Il est inutile de rappeler que le cancer reste une cause majeure de mortalité dans le monde. En 2022 près de 10 millions de personnes sont mortes d'un cancer, l'Organisation Mondiale de la Santé estime qu'il y a près de 35 millions de nouveaux cas enregistrés annuellement. Avec le vieillissement de la population, cette tendance va s'accroître.

Dans notre pays, le cancer reste la première cause de mortalité chez les hommes et la deuxième chez les femmes. Près de 4 millions de personnes vivent en France avec un diagnostic de cancer.

Heureusement la recherche a permis de progresser dans la prise en charge de cette maladie grâce notamment à une meilleure compréhension des mécanismes qui contribuent à transformer les cellules saines en cellules cancéreuses.

La Fondation ARC avec le programme « SIGN'IT – Signatures en immunothérapie » contribue depuis plusieurs années à financer les recherches qui aboutissent aujourd'hui à des traitements nouveaux. Nous avons décidé, sur la recommandation du Comité scientifique, de lancer deux nouvelles thématiques : sur les relations entre le cancer et le vieillissement, d'une part, et les cancers rares à pronostic difficile comme le cancer du pancréas, d'autre part. Nous poursuivons notre aide aux jeunes chercheurs et nous internationalisons notre action notamment au niveau européen, deux axes essentiels pour nos actions futures.

Nous avons en 2023, grâce au concours du Boston Consulting Group qui nous a accompagnés gracieusement, réévalué notre stratégie notamment en termes de moyens. Cet exercice a confirmé dans l'ensemble notre stratégie en

« Dans notre pays, le cancer reste la première cause de mortalité chez les hommes et la deuxième chez les femmes. Près de 4 millions de personnes vivent en France avec un diagnostic de cancer. »

matière scientifique et d'information et nous a ouvert des pistes pour mieux communiquer avec nos donateurs et nos testateurs.

À un moment où la recherche sur le cancer produit ses effets au niveau thérapeutique, il est important que la Fondation ARC ait les moyens d'accompagner les recherches de plus en plus coûteuses. Nous sommes à la fois tributaires des savoir-faire des dizaines de scientifiques français et étrangers qui nous donnent leur temps pour guider les choix de la Fondation dans l'appui à la recherche et la communication sur la maladie.

Je veux d'ailleurs remercier ici plus généralement tous les bénévoles qui nous accompagnent dans la réalisation de notre mission.

Enfin, c'est aux testateurs et donateurs que nous devons le plus car sans leur appui nous ne pouvons pas contribuer à l'effort de recherche.

Je tiens à remercier l'ensemble des parties prenantes pour leurs actions en 2023 qui nous a permis d'augmenter de près de 5 millions d'euros nos actions en faveur de la recherche et de l'information.

Soyez certains que nous allons poursuivre ces efforts et soyez remerciés pour l'appui que vous nous avez apporté l'année dernière.

D-f B1

Chiffres clés

238 nouveaux projets financés en 2023 répartis selon 3 axes :

soutien aux talents

125 Jeunes chercheurs

- 1** Programme ATIP Avenir
- 1** Leader en oncologie

actions internationales

- 3** Projets financés en partenariat avec le réseau européen ERA-NET-TRANSCAN-3
- 4** Projets financés en partenariat avec Worldwide Cancer Research
- 4** Projets soutenus dans le cadre de l'appel à projets ATTRACT en partenariat avec 4 organismes caritatifs européens.

soutien aux projets

20 Programmes Labellisés Fondation ARC

66 Projets Fondation ARC

7 Projets SIGN'IT – Signatures en immunothérapie

3 Essais cliniques de phase précoce CLIP² en partenariat avec l'INCa

1 Projet Cancer & vieillissement

3 Projets Pancréas



271 experts scientifiques bénévoles français et étrangers qui ont consacré plus de 10 000 heures à l'analyse des dossiers de financement.



1316 dossiers expertisés.



33,7 M€

dépensés pour des actions en lien avec la mission sociale soit 73,2 % de nos dépenses en 2023.

44,8 M€

issus de la générosité du public.

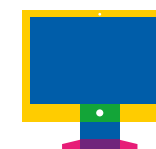


191 026

donateurs.

Plus de **324 000**

exemplaires commandés de nos supports d'information.



Près de **3,7**

millions de pages vues sur le site de la Fondation ARC.

L'année 2023 vue par

François Dupré, Directeur général



L'année 2023 a marqué un tournant fort pour notre organisation qui a renoué avec une croissance globale significative : d'abord, une croissance de nos ressources issues de la générosité, avec plus de 44,8 millions d'euros collectés, soit + 11,7 % par rapport à l'an passé ; ensuite, et en conséquence, une croissance de notre action en faveur de la recherche, avec une augmentation très importante de nos financements de 20,8 %, soit 5 millions d'euros de plus alloués à la recherche par rapport à l'an dernier, soit presque 30 millions d'euros. Plus généralement, les dépenses réalisées dans le cadre de nos missions sociales se sont portées à 73,2 % de l'ensemble de nos engagements financiers, un ratio qui était de 70,9 % l'an passé et que nous nous félicitons d'avoir su relever aussi vite.

C'est une évolution majeure, un cap très important que nous nous étions fixé. Nous la devons principalement à deux paramètres.

Le premier, c'est la confiance des donateurs (plus de 191 000 l'an passé !) et des testateurs qui choisissent notre fondation. À toutes et tous je redis notre reconnaissance et notre gratitude. Je le souligne d'autant plus que je mesure combien derrière chaque don, legs ou engagement, il y a le plus souvent une histoire personnelle face à la maladie, un combat, un espoir aussi pour les futures générations. Nous avons été en 2023 les bénéficiaires de très belles mobilisations inédites comme celle du Groupe TF1, au travers de l'opération Mobilisation Cancer créée en juin dernier, ou encore celle des centaines

« L'année 2023 a marqué un tournant fort pour notre organisation qui a renoué avec une croissance globale significative. »

de participantes au départ de nos Triathlons des Roses, un événement devenu national.

Le second, c'est la dynamique de notre action scientifique. Engager de nouveaux financements tout en maintenant un haut niveau de pertinence scientifique n'est possible que parce que nous avons su créer les conditions d'une grande réactivité et agilité pour impulser et accompagner l'innovation. Nous sommes parvenus à construire ces dernières années une triple approche scientifique solide – le soutien aux talents, à la connaissance et au transfert vers le patient –, nous entourer d'experts aptes à nous guider face aux questions les plus complexes, et enfin nous ouvrir à une dimension internationale très structurante.

La démarche de la Fondation ARC est exemplaire de la force de l'action caritative : grâce à la générosité, savoir créer en toute indépendance une alliance désintéressée au plus près des besoins, être en mesure de prendre des risques inhérents à la recherche scientifique, d'investiguer des champs dont se désintéressent souvent les autres acteurs faute de rentabilité immédiate. Pour terminer je veux aussi remercier tous les membres de notre organisation (les 65 salariés et près de 300 bénévoles) pour leur engagement fort à tous les niveaux.

Merci à toutes et tous de rendre tout ce que faisons possible.

Fly !

Nos actions en 2023

DU 13 AU 26 JANVIER

Expo-événement

la Fondation ARC présente pour la seconde fois son **expo-événement « Les Magnifiques »** à la Cité des sciences et de l'industrie, enrichie d'un volet autour de la vaccination HPV. À cette occasion, la Fondation décline l'exposition sur Instagram sous la forme de portraits mangas.

LE 30 JANVIER

#LeRapport Papilloma

La Fondation ARC lance une grande campagne sur Twitter pour inciter les adolescents à se faire vacciner contre le papillomavirus : **#LeRapportPapilloma**.

LE 4 FÉVRIER

Les Révolutions de la recherche

à l'occasion de la **Journée mondiale contre le cancer**, la Fondation ARC publie une nouvelle version de son ouvrage **Les Révolutions de la recherche sur le cancer**. Un livre de sensibilisation gratuit pour décrypter, à travers les éclairages de 25 experts, les avancées de la recherche de ces 20 dernières années.

EN FÉVRIER

Appel à projets « Passerelle »

la Fondation ARC lance la **1^{ère} édition de son appel à projets « Passerelle »** qui s'adresse aux chercheurs non statutaires pour les accompagner dans leur préparation aux concours à un poste pérenne. Dix projets seront soutenus pour un montant total de 1 million d'euros.

LE 28 AVRIL

Symposium SIGN'IT

la Fondation ARC organise à Paris son 1^{er} symposium **« Signatures in cancer immunotherapy »**, une journée scientifique pour partager les avancées autour des signatures prédictives en immunothérapie des cancers et découvrir 28 projets soutenus dans ce domaine.

LE 20 JUIN

8 projets thématiques prioritaires et 1 Leader international

le Conseil d'administration valide le financement de **8 nouveaux projets de recherche sur des thèmes prioritaires** : 7 pour l'appel à projets « SIGN'IT 2023 » (plus de 4 millions d'euros), et 1 pour l'axe « Cancer & vieillissement » (pour près de 1,5 million d'euros). Le même jour, le nouveau lauréat du programme **Leader international en oncologie** est retenu pour un financement de 1,48 million d'euros.

DU 5 AU 13 JUIN

Mobilisation Cancer

pour donner un nouvel élan à la recherche et mobiliser le grand public, le groupe TFI organise, avec la Fondation ARC et Gustave Roussy, une opération télévisée inédite : **« Mobilisation cancer, tous ensemble avec les chercheurs »**. 900 000 euros sont collectés lors de l'opération.

LE 12 JUIN

Deux prestigieux prix

la Fondation ARC récompense au Parlement européen trois grands talents de la recherche en cancérologie en remettant deux prestigieux prix : le **51^e Prix Fondation ARC Léopold Griffuel** et le **1^{er} Grand Prix Oberling-Haguenau Fondation ARC**.

LE 9 MAI

Aides individuelles

le Conseil d'administration de la Fondation ARC vote le financement de **102 nouvelles aides individuelles** en faveur des jeunes chercheurs pour un montant total de près de 4,8 millions d'euros.
20 nouveaux Programmes labellisés Fondation ARC sont également votés pour une somme totale de 8,1 millions d'euros.

EN SEPTEMBRE ET EN OCTOBRE

Triathlon des Roses

la Fondation réunit 1 700 participantes et participants lors des 5 éditions du Triathlon des Roses. Cette année, ce sont 548 647 euros qui sont récoltés. Près de 800 personnes se mobilisent également à distance pour l'édition connectée de l'épreuve.

LES 12 ET 13 OCTOBRE

27^e Journées Jeunes Chercheurs en cancérologie

la Fondation réunit à Paris plus d'une centaine de jeunes chercheurs pour la 27^e édition de ses Journées Jeunes Chercheurs en cancérologie. 11 jeunes talents de la recherche sont récompensés. Près de 100 donateurs sont présents.

LE 8 NOVEMBRE

Appels à projets « Pancréas 2023 »

le financement de 3 nouveaux projets de recherche est voté par le Conseil d'administration dans le cadre de l'**appel à projets « Pancréas 2023 »** pour un montant de 2,7 millions d'euros.

LE 15 NOVEMBRE

Campagne TikTok

la Fondation ARC lance une campagne décalée sur TikTok pour sensibiliser les jeunes au cancer du testicule : **« Palpez vos disco-balls »**. La vidéo est vue plus de 2,4 millions de fois.

LE 13 DÉCEMBRE

ATTRACT

le Conseil d'administration vote le financement de 4 essais cliniques européens dans le cadre du programme ATTRACT soit une **participation exceptionnelle de la Fondation à hauteur de 7,1 millions d'euros**.



Libérez tout le potentiel de la recherche

Dans un monde où le cancer est une des premières causes de mortalité, nous avons la conviction que seuls les progrès de la recherche permettront de guérir les cancers. C'est pourquoi nous avons mis la recherche au cœur de notre mission.

Même si les défis restent nombreux, notre mission au quotidien est de dessiner les orientations stratégiques de la recherche en cancérologie, de soutenir les initiatives les plus innovantes d'aujourd'hui pour demain, d'accélérer les projets les plus prometteurs, de détecter, fédérer et valoriser les meilleurs talents.

3 ACTIONS PRIORITAIRES

> Développer l'action européenne de la Fondation ARC

De plus en plus, répondre à certaines questions de recherche ne peut s'envisager à la seule échelle nationale. Des projets de grande envergure et disposant de moyens très conséquents sont nécessaires. Dans ce contexte, afin de favoriser les collaborations internationales et de mieux positionner les équipes et les projets français, la Fondation ARC a impulsé une dynamique européenne très active.

> Mobiliser la recherche sur des thèmes prioritaires

Faire progresser la recherche sur le cancer sur des sujets prioritaires est au cœur de la stratégie scientifique de la Fondation ARC depuis plusieurs années. En 2023, la mobilisation sur plusieurs thèmes de recherche – les cancers rares, les cancers du pancréas, les liens entre cancer et vieillissement, l'immunothérapie – s'est traduite par des appels à projets et colloque spécifiques.

> Adapter notre accompagnement des talents scientifiques aux nouveaux besoins

Face à un métier de plus en plus complexe et une formation de plus en plus exigeante, la Fondation ARC a fait évoluer son offre d'accompagnement à destination des chercheurs. Objectif : être là, à toutes les étapes de la carrière et favoriser tout ce qui permet l'émergence d'une recherche d'excellence.

ENTRETIEN AVEC Pr Gilbert Lenoir, Vice-président, Professeur émérite à l'université Paris-Saclay



Vous avez été pendant cinq décennies un acteur et un témoin privilégié de la recherche sur le cancer. Quel regard portez-vous sur l'évolution de la recherche en cancérologie ?

Gilbert Lenoir. Les progrès ont été immenses ! Au milieu des années 1970, le cancer était encore très mal compris : une grande boîte noire ! L'idée dominante était que les facteurs « environnementaux » étaient responsables de sa survenue, comme des produits chimiques ou la consommation de tabac par exemple. Mais les scientifiques se heurtaient à des inconnues : par exemple y a-t-il un facteur environnemental expliquant spécifiquement le cancer du sein ou celui du colon ? Face à ces questions, s'est opéré un changement quasi copernicien : les causes extérieures n'expliquant pas tout, on s'est penché sur les causes « intérieures » du cancer, au sein même des cellules cancéreuses, afin de comprendre leur dysfonctionnement.

Que s'est-il passé alors ?

Grâce à l'avènement de la biologie moléculaire et de la génétique, les chercheurs ont pu identifier les altérations génétiques des cellules associées au développement de certaines tumeurs. Avec mon équipe, nous avons travaillé sur une forme rare d'un lymphome B (issu des cellules qui fabriquent les anticorps). Nous avons fait une découverte fondatrice dans le domaine de la génétique des cancers : nous avons établi qu'un gène produisait des anomalies chromosomiques expliquant le développement de cellules tumorales. C'était une époque très exaltante, comparable à celle vécue par Louis Pasteur quand il a découvert les microbes et révolutionné la compréhension des maladies infectieuses. Mais cela a aussi généré un autre défi : comment faire pour que les progrès de la recherche débouchent sur une prise en charge améliorée des patients ?

Vous faites l'analogie entre le progrès des connaissances sur le cancer et le fruit des découvertes de Louis Pasteur...

Effectivement : après les travaux de Pasteur, il a fallu 60 ans pour découvrir les antibiotiques et franchir un palier décisif pour mieux guérir les maladies infectieuses ! Dans la lutte contre le cancer, les découvertes qui commencent au tournant des années 1980 permettent de mieux comprendre la maladie et progressivement, les technologies deviennent beaucoup plus efficaces, l'innovation n'est plus contrainte par les limites du savoir. Au début des années 2000, il devient ainsi de plus en plus évident que deux tumeurs dans un même organe chez deux individus différents

peuvent présenter des profils génétiques très dissemblables. C'est le début des thérapies ciblées et des approches personnalisées. Mais les avancées en termes de survie ne sont alors pas encore extrêmement importantes. Le problème n'est donc plus la connaissance, mais son application pratique.

Précisément, vous avez largement contribué aux plans Cancer, et notamment au premier d'entre eux, en 2003. Qu'ont-ils changé ?

La création des plans Cancer constitue une étape très importante pour toute la communauté des chercheurs, des médecins, des patients et de leur entourage. Le premier plan Cancer a permis la création de l'Institut national du cancer, qui est une agence d'expertise sanitaire et scientifique, chargée de coordonner les actions de lutte contre le cancer. Il a également conduit à la meilleure structuration des soins : désormais, pour qu'une clinique ou un médecin prenne en charge des cancers, elle ou il doit garantir la pluridisciplinarité, l'expérience et l'expertise collective.

Par ailleurs, grâce aux plans Cancer, la recherche a bénéficié de bien meilleurs financements. S'y ajoute aussi la création des sept cancéropôles avec pour objectif de structurer régionalement la recherche et les soins.

Que reste-t-il encore à faire, à vos yeux ?

Les plans Cancer ont favorisé une vision globale du cancer avec, notamment, une meilleure prise en compte des attentes des patients. Ils ont permis de parler plus largement du cancer et d'intégrer la maladie dans une vision sociale et sociétale, et pas seulement médicale. Mais il reste encore beaucoup à faire. Il faut, par exemple, mieux accompagner le « virage ambulatoire » : s'il comporte des aspects positifs, il faut faire en sorte néanmoins que le patient, ses proches mais aussi son médecin généraliste, ne se trouvent pas démunis.

Vous êtes depuis longtemps actif dans le secteur caritatif lié à la recherche sur le cancer, et actuellement vice-président de la Fondation ARC. Pourquoi cet engagement ?

Moi, le matheux, si j'avais été ingénieur et fait de la recherche spatiale ou dans les transports, je n'aurais jamais eu besoin de me tourner vers le secteur caritatif : l'importance économique de ces secteurs est telle que la recherche est presque toujours financée. Mais la santé est plutôt considérée comme un coût et les financements y sont plus rares. L'existence du secteur caritatif est donc indispensable à la recherche médicale et sur le cancer. J'en ai bénéficié, et il me semblait naturel de m'y impliquer à mon tour dès que j'en ai eu l'opportunité.

Quel rôle spécifique joue la Fondation ARC ?

La Fondation ARC est le seul acteur en France qui finance exclusivement la recherche sur le cancer. Elle ne fait rien d'autre ! En revanche, elle fait de cette modalité un levier pour dynamiser la recherche française, soutenir des thèmes qu'elle juge prioritaires, aider les chercheurs français à être compétitifs à l'international. Consciente que la recherche sur le cancer ne peut être réellement fertile au seul niveau national, elle construit une vision et des actions à l'échelle européenne et mondiale. C'est l'ensemble de ces spécificités qui font que la Fondation ARC est unique en France.

Comment y parvient-elle ?

C'est une structure légère, avec un Conseil d'administration à taille humaine qui peut, de ce fait, prendre des décisions facilement. Par ailleurs, elle est intimement connectée à la communauté scientifique, c'est là aussi un point fondamental.

Qu'auriez-vous envie d'améliorer ?

La Fondation est solide, elle sait où elle doit aller et sait mettre en œuvre ses projets. On pourrait certainement encore améliorer ses performances, un gros effort a été fait depuis cinq ans sur sa notoriété, elle a beaucoup progressé. C'est une structure qui marche extrêmement bien. Et je prends énormément de plaisir à m'y impliquer !



Nancy Abou-Zeid

Directrice scientifique



Pr Jean-Yves Scoazec

Président du Conseil scientifique

E

NTRETIEN CROISÉ

En tant que chercheur et Président du Conseil scientifique de la Fondation ARC, quel regard portez-vous sur 2023 ?

Jean-Yves Scoazec. Cette année aura permis de confirmer le véritable tournant que nous vivons en cancérologie. Après avoir été analysé au niveau tissulaire, puis au niveau de la cellule tumorale et de son ADN tumoral, le cancer est aujourd'hui considéré au niveau des cellules qui le composent : les cellules tumorales mais aussi les cellules constituant le micro-environnement des tumeurs. Les avancées technologiques permettent désormais d'effectuer des analyses à l'échelle de la cellule unique, et de déchiffrer son ARN grâce aux techniques de transcriptomique ou encore ses protéines grâce aux techniques de protéomique. Ces nouvelles technologies nous permettent ainsi d'at-

teindre une précision inédite qui élargit considérablement notre horizon ! Nous sortons de l'idée que le génome de la cellule tumorale doit tout expliquer et nous allons vers une vision globale des tissus vivants.

Mais ces technologies coûtent extrêmement cher. Je prends un exemple : les manipulations telles que je les faisais, au début de ma carrière en immunohistochimie, pour mettre en évidence un marqueur, coûtent à peu près 18 euros ; aujourd'hui, une analyse de transcriptomique *in situ* coûte près de 5 000 euros la lame mais permet de suivre simultanément plusieurs centaines de marqueurs. L'expertise requise pour mettre en œuvre ces techniques est également de plus en plus pointue. La gestion et l'interprétation de la quantité de données produites devient un enjeu central et nécessite de nouvelles compétences.

On devine alors que tous les chercheurs ne pourront accéder à ces outils et ne pourront pas, non plus, effectuer le même volume de tests. Dans ces conditions comment accéder à une quantité de résultats statistiquement significative ?

Ce que je veux souligner surtout à travers cet exemple, c'est qu'il y a actuellement plusieurs changements de paradigmes scientifiques et qu'il est important que la Fondation ARC accompagne au mieux ces mouvements.

Comment la Fondation ARC s'adapte-t-elle alors ?

Nancy Abou-Zeid. La Fondation ARC est un acteur à part dans le domaine du financement de la recherche : on assume de se poser des questions sur des thèmes très spécifiques et on ajuste nos méthodes et notre savoir-faire en fonction de ces priorités. C'est à nos yeux une condition indispensable pour que notre action scientifique soit en adéquation avec les défis actuels. Nous nous donnons ainsi les moyens de répondre aux grandes questions et aux grandes évolutions de la recherche en cancérologie. Compte tenu du nombre de défis à relever dans ce domaine, mais aussi de l'accroissement considérable des coûts, évoqué par Jean-Yves Scoazec, nous ne pouvons agir sur tous les fronts. Nous définissons donc, en plus du soutien aux Talents et à la recherche fondamentale libre, des axes stratégiques que nous décidons de prioriser comme les cancers du pancréas, les liens entre cancer et vieillissement ou les cancers rares. Derrière ces grands programmes, il y a la conviction que pour pouvoir bien soutenir la recherche sur des questions scientifiques et médicales précises et avoir des résultats décisifs, il faut réussir à déployer des moyens significatifs dans la durée, à faire travailler ensemble, souvent de manière inédite, des disciplines et compétences très diverses.

J.-Y. S. S'adapter c'est aussi renforcer notre expertise en l'élargissant aux nouvelles questions de recherche. Nous avons actuellement le souci de faire entrer dans nos comités scientifiques, des nouveaux métiers comme les bio-informaticiens ou les mathématiciens, qui sont indispensables à la recherche d'aujourd'hui mais encore peu nombreux. Toutefois, s'adapter, ce n'est pas tout réinterroger : bien au contraire, les instances de la Fondation ont réaffirmé en 2023, l'enjeu stratégique du soutien à la recherche fondamentale tel que nous le mettons en œuvre depuis toujours. Nous avons, depuis longtemps en effet, la conviction que recherches fondamentale et clinique sont deux sources d'observations et de questions qui permettent le progrès et l'optimisation des nouvelles thérapeutiques. Bien sûr, nous ne négligeons pas la recherche translationnelle qui était d'ailleurs au cœur du symposium organisé par la Fondation ARC en avril 2023 à l'occasion des cinq ans du programme « SIGN'IT – Signatures en immunothérapie » - initiative qui était une première pour la Fondation et dont il faut saluer toute l'utilité pour mettre en commun les avancées des chercheurs dans un domaine en pleine effervescence.

N. A-Z. C'est en effet une caractéristique très forte de notre action scientifique : maintenir l'équilibre entre le soutien à l'accompagnement des talents, le soutien à une recherche fondamentale libre et celui apporté à une recherche plus thématique, priorisée. Ces 3 piliers étant nécessaires de manière « égale » aux avancées de la cancérologie.

En 2023, la Fondation ARC a lancé un nouvel appel à projets, « Passerelle ». Pourquoi ?

J.-Y. S. Ce programme répond à un vrai besoin : comment accompagner au mieux des jeunes chercheurs dans la phase la plus avancée de préparation à un recrutement définitif à

« Il y a actuellement plusieurs changements de paradigmes scientifiques et il est important que la Fondation ARC accompagne au mieux ces mouvements. »

un poste statutaire ? Comment leur permettre de poursuivre leur activité dans la recherche académique dans de bonnes conditions et se préparer au mieux à ces concours ? La situation des jeunes chercheurs est devenue très compliquée, avec des conditions de vie souvent précaires. Nous souhaitons donc leur donner un soutien à une étape clé de leur parcours et les aider à optimiser leurs chances d'être recrutés. Je tiens d'ailleurs à souligner la mobilisation exemplaire des chercheurs bénévoles de nos instances qui ont consacré énormément de temps à sélectionner les lauréats, tout en leur donnant de précieux conseils pour la suite. Ce programme est une très belle initiative qui a été saluée par l'ensemble de la communauté scientifique : jeunes chercheurs comme chercheurs confirmés, car elle est la seule en France à répondre à cette problématique centrale.

N. A-Z. Au lancement de ce programme, nous avions un budget prévisionnel de 500 000 euros, mais au regard du nombre de candidatures et de leur qualité, nous avons porté le budget à 1 million d'euros ce qui montre la capacité de flexibilité de la Fondation ARC et l'importance qu'elle accorde aux jeunes chercheurs. Nous ne voulons pas que ces derniers quittent la filière académique par dépit ou par épuisement. Cette action vient compléter la manière dont nous accompagnons de longue date la formation et l'intégration des forts potentiels dans le système de recherche académique français. Elle sera renouvelée de manière annuelle.

2023 marque aussi une ouverture forte à l'international : pourquoi ?

N. A-Z. C'est un choix tout à fait stratégique qui repose sur deux objectifs : donner aux chercheurs les moyens de répondre, dans des conditions inédites, à des questions scientifiques prioritaires et mutualiser ces moyens au niveau européen. Le tout dans une logique de collaboration internationale qui est essentielle à tous les niveaux, entre chercheurs comme entre organisations. Nous avons déjà de belles réalisations comme notre partenariat avec l'organisme britannique Worldwide Cancer Research qui a permis d'amener des fonds en France que la Fondation a complétés. Ou le réseau ERA-NET TRANS-CAN que nous soutenons depuis plus de 10 ans, qui a permis des collaborations entre chercheurs très fortes. Mais 2023 a surtout été marquée par la création de l'appel à projets « ATTRACT » par la Fondation ARC et quatre autres acteurs caritatifs européens. Si cette action d'envergure a pu être lancée, c'est parce que nous avons su être force de proposition, nous adapter et être très réactifs d'un point de vue opérationnel. Notre gouvernance, a elle aussi été très réactive, permettant le lancement en quelques mois de cet appel à projets européen. Autant d'innovations mises en œuvre en si peu de temps, cela est rare et mérite d'être souligné. Et lorsque que l'on voit les résultats de cette première édition, nous ne pouvons que nous réjouir, et mesurer à quel point les efforts fournis sont essentiels dans le combat que nous menons.

PRÉSENTATION L'équipe de la Direction scientifique



« La recherche scientifique est en perpétuelle évolution : avec l'accélération de la production des connaissances de plus en plus pointues, l'hyperspécialisation des champs du savoir, une compétition internationale toujours croissante et le besoin de formation continue des chercheurs face aux évolutions de l'environnement technologique, la recherche fait face à de nouveaux défis.

Dans cet écosystème mouvant, la mission de la Fondation ARC est de créer une architecture favorable en menant

une politique scientifique différenciante pensée avec les meilleurs experts bénévoles. Cette stratégie vise à identifier des questions jugées prioritaires, et à donner les moyens à la communauté des scientifiques de mieux se structurer pour y répondre et monter en puissance au niveau international. Elle joue également un rôle singulier et complémentaire à celui des autres acteurs du paysage de la recherche en cancérologie. En plus d'assurer les meilleures conditions de formation aux jeunes chercheurs et d'apporter

un soutien continu aux plus confirmés, la Fondation ARC est à la fois catalyseur et animateur de l'inventivité des chercheurs : elle leur permet d'explorer des hypothèses parfois dans des champs inattendus, mais toujours innovantes et porteuses d'espoir.

Enfin, elle entretient des relations de proximité et de qualité avec les chercheurs tout au long de leur parcours, en les accompagnant dans le suivi de leurs projets avec la souplesse et la confiance nécessaires à la génération de résultats. »

Décrypter la biologie des cancers

Chaque année, la Fondation ARC lance deux appels à projets libres de thématiques, destinés à l'ensemble des sujets de recherche en cancérologie.

Les propositions de projets sont expertisées par nos cinq Commissions nationales, réunissant chacune une vingtaine de chercheurs confirmés et bénévoles, selon cinq grandes thématiques qui couvrent tous les champs de recherche en cancérologie. Une approche qui donne libre place à la démarche scientifique et à l'inventivité des chercheurs pour accroître les connaissances sur les cancers et le développement de nouveaux traitements.

En 2023, 86 nouveaux projets ont été soutenus à la suite d'une expertise favorable, autant de chances de cerner la complexité des cancers, d'identifier des nouvelles cibles thérapeutiques et de développer des solutions inédites pour les patients. Ces financements permettent de soutenir largement la recherche – principalement fondamentale – dans tous ses domaines (génétique, biologie à l'échelle moléculaire, cellulaire, de l'organe et du corps entier, immunologie, etc.).

Faire émerger des nouveaux concepts

Chaque année, la Fondation ARC offre aux chercheurs la possibilité de postuler à ses subventions **Projets Fondation ARC** dont l'objectif est d'inciter les chercheurs à investiguer de nouvelles questions en cancérologie, d'explorer de nouveaux domaines ou de poser les bases de nouvelles pistes thérapeutiques. Une fois validées par des premières preuves, leurs hypothèses pourront aboutir à des projets de plus grande ampleur.

Les Projets Fondation ARC se distinguent en 3 catégories selon l'expérience du porteur de projet (jeune chercheur – de 1 à 10 ans après la thèse – ; chercheur en consolidation – de 11 à 20 ans – ; chercheur expérimenté – plus de 20 ans –) et une attention particulière est portée aux projets permettant à de jeunes chercheurs de développer

ou consolider une thématique innovante dans leur équipe d'accueil.

En 2023, pour mieux s'adapter aux évolutions du coût de la recherche, la Fondation a choisi de revaloriser les subventions accordées en les portant à 35 000 euros sur un an (contre 25 000 euros auparavant) et 70 000 euros (contre 50 000 euros) sur deux ans. 268 demandes de financement ont ainsi été étudiées par les cinq Commissions nationales de la Fondation ARC.

En décembre 2023, le Conseil d'administration a retenu 66 nouveaux projets soit un investissement total de 3,2 millions d'euros. C'est le cas par exemple du projet mené par Olivier Calvayrac (Centre de Recherche en Cancérologie de Toulouse) qui va étudier l'adaptation précoce des cellules tumorales en réponse aux thérapies ciblées dans les cancers bronchiques ; ou encore du projet de Sophie Perron mené à la Faculté de médecine de Limoges qui s'intéresse aux altérations de l'ADN associées à la leucémie lymphoïde chronique (voir détails des projets page 106).



Corinne Albiges

Présidente de la Commission nationale 3.

« Ces dernières années, les méthodes et outils de la recherche ont considérablement évolué, nécessitant de nouvelles compétences et ouvrant de multiples champs d'exploration basés sur des approches interdisciplinaires ainsi que des analyses multi-échelles allant de la molécule à la cellule jusqu'à l'organe. C'est autant d'opportunités dont se saisissent les chercheurs pour mieux comprendre les mécanismes sous-jacents aux cancers, pour établir des interfaces entre différents domaines de la biologie et pour imaginer les approches thérapeutiques de demain. Mais cette recherche coûte cher et le financement de la recherche reste un défi.

En 2023, la Fondation a fait le choix stratégique de soutenir ces innovations technologiques et intellectuelles en revalorisant le montant accordé aux Projets Fondation ARC. Ces Projets représentent un formidable outil pour soutenir une recherche de pointe, ouverte et libre sur l'ensemble du territoire français. Avec une augmentation de 40% du montant accordé à chaque Projet, les chercheurs pourront mener des travaux exploratoires et toujours plus innovants pour permettre l'émergence de nouvelles pistes de recherche dans tous les domaines de la cancérologie. Cette démarche traduit la solidarité des donateurs aux chercheurs et la confiance de la Fondation vis-à-vis de leur inventivité. Elle répond aussi à un réel besoin, comme en attestent le grand nombre et la qualité des projets expertisés par les Commissions Nationales. »

Nourrir l'innovation de demain

Avec les subventions **Programmes Labellisés Fondation ARC**, les chercheurs peuvent développer des travaux d'excellence en recherche fondamentale, translationnelle ou clinique, sélectionnés pour leur excellence, l'originalité et la pertinence de la question qu'ils posent en cancérologie, ainsi que leur impact potentiel au niveau

scientifique et médical. Ces programmes s'appuient sur des résultats préliminaires solides et mobilisent des équipes seules ou des consortia d'équipes (jusqu'à cinq au total). Cet appel à projets permet d'octroyer jusqu'à 450 000 euros sur trois ans à des programmes d'envergure. En 2023, 102 propositions ont été faites au Conseil scientifique qui, après une expertise en deux étapes ayant mobilisé les Commissions nationales, a proposé au Conseil d'administration le **financement de 20 nouveaux programmes. Ce sont ainsi 46 équipes de recherche qui vont bénéficier d'un soutien pour trois ans, représentant au total 8,1 millions d'euros.** À

titre d'exemple, le programme mené par Philippe Bousso (Institut Pasteur, Paris) recevra un soutien de 360 000 euros sur trois ans ; il vise à déchiffrer le fonctionnement des immunothérapies contre le cancer *in vivo* pour mieux les améliorer. Autre exemple, le programme de Julie Guillermet-Guibert (Centre de recherches en cancérologie de Toulouse) recevra quant à lui un financement de 290 000 euros sur trois ans ; il porte sur l'apport de la compréhension de la cancérogenèse pancréatique pour une meilleure efficacité des thérapies ciblées dans les cancers du pancréas (voir détails des programmes page 110).

Impulser une recherche orientée sur des thèmes prioritaires

La Fondation ARC s'engage sur des thèmes ou des actions que ses instances scientifiques identifient comme prioritaires pour accélérer les progrès de la cancérologie au bénéfice des patients.

Impulser une action d'envergure européenne

Convaincue de l'importance d'accompagner les équipes et les projets français pour qu'ils atteignent le plus haut niveau international, la Fondation ARC s'est engagée dans cette voie dès 2012 en participant au réseau ERA-NET TRANSCAN, et n'a eu de cesse de développer son activité internationale depuis. L'action européenne de la Fondation ARC s'est considérablement développée en 2023, notamment par la mise en place de nouveaux partenariats ou la consolidation de précédents partenariats avec des organismes caritatifs européens sur des questions scientifiques et médicales communes. Par cette dynamique, la Fondation ARC soutient des équipes de recherche françaises participant à des projets collaboratifs internationaux.

Cette approche unique dans l'écosystème de la recherche en cancérologie en France permet notamment de favoriser les collaborations internationales entre équipes de recherche. La Fondation ARC et ses partenaires européens permettent ainsi le déploiement de projets de grande envergure impliquant des équipes de compétences complémentaires. De plus, les moyens significatifs ainsi mobilisés permettent aux chercheurs de répondre à des questions inédites qui ne peuvent s'envisager à la seule échelle nationale. C'est aussi une opportunité d'apporter des fonds supplémentaires aux équipes françaises en mutualisant nos efforts avec ceux d'autres organismes caritatifs. Par le nombre d'acteurs mobilisés, la dimension internationale des projets et la complexité des questions de recherche posées, la mise en œuvre de cet axe de soutien à la recherche nécessite une grande agilité et réactivité de la Fondation.

Encourager la recherche fondamentale dans une logique internationale : Worldwide Cancer Research

La Fondation ARC a renouvelé son partenariat avec le **Worldwide Cancer Research (WCR)**, organisme caritatif britannique. Dans ce cadre et dans l'objectif de porter les équipes de recherche françaises au niveau européen et de les doter de moyens nouveaux, la Fondation ARC a co-labellisé l'appel à projets annuel libre de thématique du WCR aux côtés de quatre organisations internationales : Fundación Científica – Asociación Española Contra el Cáncer FC-AECC (Espagne), Australian Government – Cancer Australia (Australie), Irish Cancer Society (Irlande), The Brain Tumor Charity (Royaume-Uni). **Quatre projets de recherche portés par des équipes françaises ont été sélectionnés et ont fait l'objet d'un co-financement par la Fondation pour un montant total de 493 000 euros** (voir détails des projets page 114). Le premier projet porté par Daniele Fachinetti (Institut Curie, Paris) vise à mettre en lumière les causes et conséquences de la fusion de chromosomes

dans les cellules humaines. Le deuxième, porté par Silvia Fre (Institut Curie, Paris) cherche à mieux comprendre l'origine du cancer en éclairant les mécanismes de différenciation des cellules souches épithéliales. Le troisième projet, porté par Gertraud Orend (Institut d'hématologie et d'immunologie de Strasbourg) consiste à cibler la matrice extracellulaire de cancers traités par radiothérapie pour restaurer la réponse immunitaire anti-tumorale. Enfin, le quatrième projet porté par Pierre Val (Faculté de médecine de Clermont-Ferrand) étudie l'alliance de la testostérone et des macrophages contre le cancer de la glande surrénale.

Développer la recherche sur les cancers rares (ATTRACT)

En 2023, la Fondation ARC s'est associée, pour la première fois, à quatre grandes associations caritatives européennes de lutte contre le cancer pour promouvoir la recherche clinique sur les cancers rares : FC-AECC (Espagne), Anticancer Fund (Belgique), Kom op tegen Kanker (Belgique) et KWF Dutch Cancer Society (Pays-Bas). Les cancers rares concernent chacun moins de 6 personnes sur 100 000 habitants mais représentent à eux tous jusqu'à 20 % des nouveaux cas de cancer. Pourtant, pour la plupart d'entre eux,

il n'y a pratiquement aucun traitement spécifique et efficace disponible, laissant les patients avec peu ou pas d'options thérapeutiques. Le principal obstacle au développement de médicaments anti-cancéreux pour ce type de cancer est le faible nombre de patients, entraînant à la fois un intérêt limité de la part de l'industrie, et des difficultés à mettre en place des essais cliniques avec une puissance statistique adéquate. C'est pour répondre à ces défis que l'**appel à projets « ATTRACT »** a été conçu, avec pour ambition de soutenir des essais cliniques internationaux, collaboratifs et multicentriques, visant à faire progresser le développement thérapeutique pour les patients atteints de cancers rares.

Quatre essais cliniques collaboratifs européens ont été soutenus pour un financement total de plus de 21 millions d'euros dont plus de 7 millions d'euros apportés par la Fondation ARC afin de soutenir les équipes de recherche françaises. Les essais cliniques ainsi sélectionnés visent à démontrer l'efficacité d'approches thérapeutiques innovantes dans le traitement de différents cancers : l'ostéosarcome, la leucémie aiguë lymphoblastique à cellules T, la leucémie aiguë lymphoblastique chez les nourrissons de moins d'un an

et la leucémie lymphoblastique aiguë de l'adulte (détails des projets page 115).

Encouragé par le succès de la première édition tant en termes de nombre de projets soumis qu'au regard de leur qualité, le consortium de caritatifs reconduira l'appel à projets ATTRACT en 2024 et la Fondation ARC sera chargée de sa mise en œuvre opérationnelle.

Soutenir la recherche translationnelle européenne (Réseau ERA-NET TRANSCAN)

Depuis 2012, la Fondation ARC fait partie du **réseau ERA-NET TRANSCAN**, dédié à la recherche translationnelle sur le cancer. Ce réseau a la particularité d'associer des organismes institutionnels et des structures caritatives issus de toute l'Europe et au-delà, qui œuvrent ensemble pour soutenir des projets de recherche internationaux. Le réseau compte aujourd'hui 31 membres représentant 20 pays, la Fondation étant le seul acteur caritatif français impliqué. Chaque année, un appel à projets est lancé pour soutenir des projets de recherche translationnelle sur une thématique spécifique tout en exigeant une approche collaborative entre des équipes de recherche des pays participants.

L'initiative UNDERSTAND CANCER (UNCAN.eu), au cœur de l'effort de recherche européen

L'initiative UNCAN.eu (« Understand Cancer ») s'inscrit dans le cadre de la Mission Cancer de la Commission européenne et du Plan européen contre le cancer, tous deux lancés en 2021.

Le point de départ est le suivant : pour progresser dans la prise en charge des cancers en Europe, nous devons comprendre encore mieux ces maladies.

L'approche est un pari : la mise en commun de toutes les données de recherche sur le cancer générées en Europe sera le moteur des prochaines avancées.

Les données sont multiples : données de biologie, images, données de registres colligeant les habitudes de vie, données issues de modèles.

Le défi est de taille : pour que les données circulent, il faut les harmoniser et, lorsqu'il s'agit de données issues de patients, les anonymiser et

intégrer la réglementation RGPD.

L'objectif est ambitieux, c'est le réseau UNCAN.eu. Ce réseau partira des centres de recherche dispersés dans toute l'Europe. Ces centres informeront un nœud national UNCAN.eu des données de recherche qu'ils ont générées et harmonisées. Cette information sera transmise à un centre européen UNCAN.eu que n'importe quel chercheur pourra interroger quand il aura besoin de données.

L'approche proposée est pragmatique : des consortiums de chercheurs cherchent ensemble à répondre à une question médicale et scientifique ; dans ce contexte, ils génèrent des données ; ils se mettent d'accord sur la façon d'harmoniser et anonymiser ces données ; ils les mettent à disposition de la communauté ; d'autres chercheurs peuvent alors

profiter de ces données pour répondre à de nouvelles questions.

Cette feuille de route est dans les mains de la Commission européenne. Celle-ci a lancé un appel d'offre pour financer deux projets sur une période de trois ans. L'un de ces projets doit être dédié à la cancérologie pédiatrique, l'autre est libre. Parallèlement, la commission européenne invite chaque État membre à préparer un « nœud national » pour faire circuler les données vers le centre européen UNCAN.eu.

Ce projet devrait permettre le déploiement de grands programmes de recherche en cancérologie portés par des réseaux de centres de recherche européens, et générant des données centralisées, homogènes et utilisables pour d'autres travaux de recherche, dans une spirale vertueuse.

« C'est la France qui entre septembre 2021 et octobre 2023 a porté l'initiative UNCAN.eu. J'en ai été le coordinateur au nom de l'INSERM. J'ai réuni un consortium européen de chercheurs issus de 20 pays. Ensemble, nous avons proposé un plan d'action ambitieux pour accélérer la compréhension des cancers au bénéfice des patients. Nous avons remis notre feuille de route à la Commission européenne fin 2023. Un tel programme nécessite une volonté politique forte, et des moyens significatifs. La Commission s'est inspirée de notre proposition pour lancer plusieurs actions qui permettront dès 2025 de commencer à

créer les premières briques de ce qui sera le réseau UNCAN.eu. Les États-membres devront s'engager : pour permettre l'implémentation de cette base de données européenne, il faudra une structuration nationale à la hauteur de l'ambition que l'Europe s'est fixée. La Fondation ARC pourra alors accompagner les projets français pour s'inscrire dans cette dynamique, et contribuer de manière concrète aux avancées futures. »

Pr Éric Solary, administrateur de la Fondation ARC et coordinateur de UNCAN.eu

L'appel à projets lancé en 2022 et concrétisé en 2023 a porté sur de nouvelles approches translationnelles permettant de relever les défis relatifs au traitement des cancers difficiles, du diagnostic précoce à la thérapie. **14 projets collaboratifs européens ont été soutenus.** Trois d'entre eux ont reçu le soutien de la Fondation ARC à destination des équipes françaises impliquées à hauteur de 607 000 euros.

L'un des trois projets, impliquant l'équipe de Julien Calderaró (Institut Mondor de Recherche Biomédicale, Créteil), vise à éclairer le rôle du micro-environnement tumoral dans

la réponse des carcinomes hépatocellulaires aux différentes thérapies. Un deuxième projet (équipe de Mathieu Pioche, Hospices Civils de Lyon) a pour objectif d'identifier des biomarqueurs associés à la fois aux caractéristiques moléculaires des cellules prélevées dans l'œsophage et à celles du microbiote œsophagien. Enfin, le troisième projet, associant Marc Sanson (Institut du cerveau, Paris), se focalise sur la description de l'hétérogénéité interne et de la plasticité des glioblastomes pour comprendre les mécanismes de résistance qui rendent trop souvent inopérants les traitements de ces cancers.

Poursuivre la dynamique de partenariats européens

Forte du succès de ses multiples actions internationales, la Fondation ARC répondra, en 2024, à un appel à projets de la Commission européenne dans le cadre du programme Horizon Europe. Ce dernier a pour objectif de financer un *consortium* d'organismes caritatifs se mobilisant pour soutenir des essais cliniques déployés dans plusieurs pays européens.

Combattre mieux les cancers du pancréas

L'incidence du cancer du pancréas ne cesse d'augmenter (+2,5 % chaque année depuis 1990), avec désormais plus de 14 000 nouveaux cas diagnostiqués en France chaque année. Son pronostic est l'un des plus sombres : le taux de survie des patients cinq ans après le diagnostic est d'environ 11 %. Après avoir soutenu en 2022 des projets de recherche sur le diagnostic précoce du cancer du pancréas,

la Fondation ARC a poursuivi en 2023 son engagement en soutenant des projets visant cette fois-ci à améliorer la prise en charge thérapeutique de ces cancers. Le Fonds pour Bertrand Kamal, créé en 2021, contribue au financement des projets soutenus dans ce cadre (voir détails des projets page 111).

L'objectif de l'**appel à projets « Pancréas »** était en 2023 d'établir des preuves de concept thérapeutique appliqué à la thérapie néoadjuvante et visait ainsi à soutenir des essais cliniques de phases précoces (I et/ou II) s'inscrivant dans une démarche thérapeutique.

Trois projets ont été soutenus en 2023 pour un montant total de 2,7 millions d'euros : le premier, porté par Patrick Mehlen au Centre de recherche en cancérologie de Lyon, a pour objectif d'étudier le bénéfice de la combinaison entre la

chimiothérapie standard du cancer du pancréas (mFOLFIRINOX) et un nouvel anticorps, l'anti-nétrine NPI37 ; le deuxième porté par Philippe Cassier au Centre Léon Bérard à Lyon se concentre sur l'évaluation d'une stratégie personnalisée par vaccin thérapeutique pour les patients adultes non opérables ; enfin le projet porté par Brice Chanez au sein de l'Institut Paoli-Calmettes à Marseille propose d'explorer l'utilité des signatures ARN pour prédire les sensibilités des patients aux chimiothérapies existantes et améliorer ainsi leur survie.

Décrypter les liens entre cancer et vieillissement

Depuis 2020, la Fondation ARC a initié un nouvel axe stratégique portant sur les liens entre vieillissement biologique et cancer. En effet, dans un contexte où le vieillissement est l'un des principaux facteurs de survenue de cancer, la Fondation ARC a conçu un appel à projets spécifique, l'appel à projets « **Cancer & vieillissement** », pour sélectionner des

projets ambitieux dont le but est de mieux comprendre les spécificités de la biologie des cancers chez les patients âgés, pour pouvoir générer à terme de nouvelles stratégies innovantes dans la détection, le diagnostic et le soin des cancers chez les personnes âgées. À la suite du succès rencontré par l'édition 2022 de cet appel à projets, la Fondation a renouvelé cette action en 2023.

En 2023, un projet de recherche a été soutenu pour un montant de 1,5 million d'euros. Porté par Gilles Pagès de l'Institut de recherche sur le cancer et le vieillissement à Nice, il vise à personnaliser et optimiser la prise en charge du cancer du rein métastatique chez les patients âgés (voir détails du projet page 112).



Accélérer le déploiement sécurisé des immunothérapies en France

La Fondation ARC a pour ambition d'accélérer le déploiement sécurisé des immunothérapies sur tout le territoire français, pour plus d'indications et de patients atteints de cancers. Point clé de la stratégie scientifique de la Fondation ARC, l'appel à projets « **SIGN'IT – Signatures en immunothérapies** » a permis, depuis sa création en 2018, le lancement de 28 projets pour un montant total de près de 14 millions d'euros. S'inscrire dans le temps sur cette question



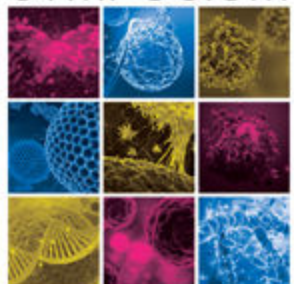
complexe est essentiel pour mobiliser la communauté scientifique, structurer la recherche et construire des projets originaux, ambitieux et innovants pour l'identification et/ou la validation de signatures de réponse aux immunothérapies.

L'enjeu de ce programme est de soutenir des projets d'envergure permettant d'identifier et de valider des indicateurs (cliniques, biologiques, immunologiques, génétiques, anatomopathologiques, d'imagerie, etc.) permettant de prédire la réponse d'une tumeur

aux immunothérapies. Ces signatures de réponse devraient permettre de guider la décision thérapeutique et de comprendre notamment comment mieux cibler les patients pouvant en bénéficier et mieux traiter ceux n'y répondant pas.

En 2023, 17 experts internationaux ont ainsi évalué 26 projets, pour en sélectionner sept (voir détails des projets page 112), qui seront mis en œuvre sur trois ans. **Le soutien global de la Fondation ARC à ces projets s'élève à 4,1 millions d'euros.**

SYMPOSIUM



Signatures in cancer immunotherapy

Cloud Business Center, Paris
April 28th 2023

Ter

SYMPOSIUM « SIGNATURES IN
CANCER IMMUNOTHERAPY »

Forte des cinq premières éditions de son appel à projets « SIGN'IT – Signatures en immunothérapie », la Fondation ARC a organisé le 28 avril 2023 à Paris, le premier symposium « Signatures in cancer immunotherapy » afin de nourrir la réflexion des chercheurs et de générer de potentielles synergies et de nouvelles collaborations. Un moment scientifique riche et intense et une étape clé dans la réalisation de cet objectif stratégique.

Avec plus de 130 participants, cet événement inédit a permis de réunir autour de la Fondation les plus grands experts internationaux du domaine dans un esprit de partage et une dynamique collective très inspirante. Ce symposium a ainsi été l'occasion de faire non seulement le point sur les avancées en matière de signatures prédictives en immunothérapie, mais aussi sur ce qu'a permis la mise en place de l'appel à projets « SIGN'IT ». La Fondation ARC a pu également présenter son action après cinq ans d'engagement dans ce domaine.

Les 28 projets soutenus par la Fondation ARC jusqu'à présent ont été mis à l'honneur. De nombreux chercheurs ont ainsi pu présenter leurs premiers résultats concernant des signatures complexes, combinant

différents paramètres d'ordre biologique, génétique et épigénétique, radiologiques, etc. Sont intervenus Daniel Olive (CRCM, Marseille), Patrick Mehlen (CRCL, Lyon), Antoine Italiano (Institut Bergonié, Bordeaux), Fatima Mechta-Grigoriou (Institut Curie, Paris), Sophie Caillat-Zucman (Hôpital Saint-Louis, Paris), Marine Fidelle (Gustave Roussy, Villejuif), Eric Deutsch (Gustave Roussy, Villejuif), Ludovic Martinet (CRCT, Toulouse), Stéphane Dalle (CRCL, Lyon), Gabriel Malouf (IGBMC, Illkirch), Ellen Van Obberghen-Schilling (IBV, Nice) et Elizabeth Cohen-Jonathan Moyal (CRCT, Toulouse).

Par son succès, cet événement a confirmé son intérêt dans la dynamique de la recherche en immunothérapie en France.

Encourager et accompagner les talents de la recherche

La Fondation ARC accompagne la formation des futurs chercheurs et médecins et contribue à l'attractivité de la recherche en France en mettant des moyens significatifs pour attirer les talents. Un enjeu essentiel face à un métier de plus en plus complexe et une recherche en pleine mutation notamment technologique, croisant les disciplines et les compétences.

Soutenir la formation des nouvelles générations

125 nouveaux jeunes chercheurs soutenus en 2023 :

- 13 masters 2^e année
- 77 thèses de la 1^{re} à la 4^e année
- 16 post-doctorats 1^{er} ou 2^e année après la thèse
- 9 lauréats du Prix mobilité internationale
- 10 lauréats Passerelle

Financer les jeunes chercheurs en cancérologie

Consciente du rôle central qu'ils jouent dans les laboratoires, la Fondation ARC place les jeunes chercheurs au cœur de sa stratégie scientifique. Chaque année, par le biais de ses appels à projets « **Aides individuelles jeunes chercheurs** », la Fondation ARC soutient la formation des plus talentueux d'entre eux pour qu'ils mènent des projets de recherche ambitieux et originaux tout en acquérant les compétences nécessaires pour devenir les chercheurs de demain.

En 2023, la Fondation a poursuivi son accompagnement des jeunes médecins, pharmaciens ou vétérinaires souhaitant se former à la recherche, à travers l'**appel à projets « Médecins, Pharmaciens : destination recherche en cancérologie »**. Celui-ci a pour objectif d'encourager des parcours professionnels d'excellence et de sensibiliser les futurs cliniciens à la recherche, notamment translationnelle, en leur donnant les moyens de se former.

Le **Prix Fondation ARC pour la Mobilité internationale** dédié aux médecins permet quant à lui aux lauréats de bénéficier d'une aide financière pour entreprendre une mobilité participant à leur formation par la recherche et qui

s'effectue dans un laboratoire d'excellence à l'international.

Par ailleurs, au-delà de la formation des médecins à la recherche, la Fondation ARC est engagée pour accompagner les jeunes chercheurs de profils scientifiques dans leur formation pour devenir les chercheurs de demain. C'est pourquoi la Fondation soutient les meilleurs **Doctorants en 4^e année de thèse** avec des financements leur permettant de finaliser leurs travaux de thèse de doctorat dans les meilleures conditions. La Fondation apporte aussi son soutien aux jeunes docteurs en sciences directement après la thèse ou à l'issue d'un premier post-doctorat en France ou à l'étranger. C'est l'enjeu de l'appel

à projets « **Post-doctorants en France** ». Ce financement a pour objectif de les soutenir dans la réalisation de leur projet de recherche dans un laboratoire situé en France. Les financements attribués couvrent le salaire des lauréats pendant la durée du projet.

Au total en 2023, 115 jeunes chercheurs ont été soutenus par la Fondation ARC, soit un financement de 6,2 millions d'euros (liste des jeunes chercheurs soutenus page 116). Cet engagement renouvelé confirme la place de la Fondation ARC en tant que financeur incontournable des jeunes chercheurs en oncologie en France.

Mesurer l'impact du soutien de la Fondation auprès des chercheurs

Pour évaluer l'impact de son action auprès des jeunes chercheurs, la Fondation ARC a initié **PARCOURS chercheurs**, une démarche d'évaluation basée sur des enquêtes menées auprès d'anciens bénéficiaires d'une aide individuelle, à court, moyen ou long terme. En 2023, une nouvelle édition de cette enquête a été menée

Assurer la relève d'une recherche d'excellence

Une étape cruciale du parcours des jeunes chercheurs est leur candidature aux concours de recrutement à un poste pérenne de chercheur. C'est à leur intention que la Fondation ARC a initié en 2023 l'**appel à projets « Passerelle »** dont les lauréats obtiennent chacun jusqu'à un an de salaire ainsi qu'une subvention financière leur permettant de mener de manière indépendante leur projet, afin de se préparer au mieux aux concours. Pour cette première édition de l'appel à projets « Passerelle », et au regard de la grande qualité des candidatures reçues, **le Conseil d'administration de la**

Fondation ARC a souhaité aller au-delà de son engagement initial en soutenant 10 lauréats pour un montant global de 1 million d'euros (voir liste des lauréats page 122).



auprès de 54 jeunes chercheurs ayant bénéficié en 2021 d'un soutien de la Fondation ARC pour leur 4^e année de thèse (court terme) et de 38 lauréats. Les premiers résultats permettent de confirmer que l'obtention d'un soutien de la Fondation ARC en 4^e année de thèse permet effectivement la finalisation et l'obtention du diplôme de doctorat d'université dans les délais prévus pour plus de 90 % des lauréats. Par ailleurs l'enquête à moyen terme montre

que les lauréats interrogés deux ans après l'obtention de leur doctorat, s'insèrent presque tous dans des carrières liées à la recherche scientifique.

La Fondation souhaite étendre cette enquête à l'ensemble des jeunes chercheurs soutenus aux différentes étapes de leur parcours. Les résultats obtenus permettront d'évaluer les enjeux mouvants des carrières des jeunes chercheurs et de répondre au mieux à leurs besoins.

Permettre l'installation de nouvelles équipes

La Fondation ARC contribue à l'émergence de nouvelles équipes de recherche en cancérologie

Faire émerger de futurs leaders

La Fondation ARC a créé en 2010 un programme unique : « **Leaders internationaux en oncologie** ». L'objectif est d'inciter des chercheurs de haut niveau basés à l'étranger à s'installer en France et à créer leurs équipes dans les meilleures structures de recherche pour y développer les projets les plus innovants dans le domaine de la cancérologie. **La Fondation ARC accorde jusqu'à 1,5 million d'euros chaque année pour accompagner un chercheur pour une durée de cinq ans.** Ce sont déjà neuf chercheuses et chercheurs

en France à travers son soutien au **programme ATIP-Avenir** piloté par le CNRS et l'Inserm, auquel elle est associée depuis 2003. **Lucille Couronné (IHU IMAGINE, Paris) est la 25^e lauréate de ce programme soutenue par la Fondation ARC.**

L'équipe qu'elle constitue grâce à ce soutien poursuivra ses travaux sur les bases moléculaires en œuvre dans la réponse aux immunothérapies dans un lymphome rare mais agressif.



de huit nationalités différentes qui se sont installés dans différentes régions du territoire français afin de développer des projets de recherche ambitieux et innovants dans le domaine de la recherche sur le cancer.

La lauréate 2023 est la Dr Maria Del Pilar Dominguez Rodriguez. Après avoir formé avec succès une équipe de recherche dédiée aux mécanismes épigénétiques dans les cancers, la Dr Dominguez Rodriguez rejoint en 2023 le Centre méditerranéen de Médecine

Moléculaire (C3M) à Nice avec le soutien de la Fondation ARC. Elle y dirige la toute nouvelle équipe « **Épigénétique du Cancer et Immunothérapies** » (CEPIMMY). Son équipe travaille aujourd'hui sur les hémopathies malignes et se concentre plus particulièrement sur l'étude des processus épigénétiques associés à ces cancers. L'équipe intègre des approches fondamentales et translationnelles avec pour objectif à terme d'améliorer la prise en charge des patients.



27^e JOURNÉES JEUNES CHERCHEURS EN CANCÉROLOGIE

Les Journées Jeunes Chercheurs en Cancérologie comptent parmi les événements phares de la Fondation ARC. Les 12 et 13 octobre 2023, la 27^e édition a réuni à Paris plus d'une centaine de jeunes chercheurs venus de toute la France. 11 jeunes scientifiques prometteurs se sont vu décerner les Prix Jeunes Talents Fondation ARC de communication scientifique, les Prix Kerner de vulgarisation scientifique et le Prix Coup de cœur des donateurs. Des récompenses qui valorisent l'excellence de leurs travaux et consacrent l'avenir de la recherche en cancérologie.

Ouvertes gratuitement à tous les chercheurs en cancérologie, ces journées sont un temps fort pour les jeunes talents en master, doctorat ou post-doctorat. L'occasion pour toutes et tous de dialoguer avec leurs pairs, d'établir des connexions pour se créer le réseau nécessaire à l'avancée de leurs travaux, mais aussi de confronter leurs hypothèses de travail à un jury d'experts. Les donateurs et testateurs, également invités à participer à ces journées, ont l'opportunité d'échanger avec ces jeunes scientifiques et de suivre ainsi les avancées de la recherche en cancérologie tout en percevant de manière concrète, les bienfaits de leur générosité.

Lors de l'édition 2023, sept jeunes chercheurs soutenus par la Fondation ARC se sont vu décerner les **Prix Jeunes Talents Fondation ARC de communication scientifique** par un jury composé de 16 personnalités scientifiques présidé par le Dr Fatima Mechta-Grigoriou, Vice-Présidente du Conseil scientifique de la Fondation ARC, secondée par le Dr Corine Bertolotto, Membre du Conseil scientifique. Anciennement Prix Hélène Starck, les prix Jeunes Talents Fondation ARC récompensent les meilleures présentations scientifiques orales et posters des jeunes chercheurs les plus prometteurs, dans chaque catégorie de

niveau (Master, Doctorat, Postdoctorat). Le Jury remet également deux Prix Coup de cœur, indépendants du niveau de formation, pour récompenser la meilleure communication orale et le meilleur poster. Les Prix Jeunes Talents Fondation ARC soulignent ainsi l'excellence des travaux présentés, la capacité des lauréats à les présenter et à engager un débat avec un Jury d'experts.

Trois jeunes chercheurs ont également été récompensés des **Prix Kerner de vulgarisation scientifique**, attribués par un jury de 12 professionnels des médias présidé par le Dr Jimmy Mohamed. Ces prix sont attribués aux meilleurs articles grand public. Pour préparer ce concours, les participants sélectionnés ont bénéficié au préalable d'une formation à la vulgarisation scientifique reconnue, prise en charge par la Fondation ARC.

Enfin, un jeune chercheur a reçu le **Prix Coup de cœur**. Décerné par les donateurs et testateurs de la Fondation ARC eux-mêmes, ce prix récompense l'un des candidats du Prix Kerner de vulgarisation scientifique qui a su le plus les convaincre à l'issue d'une présentation orale en 180 secondes suivie d'échanges autour d'un poster.

Les lauréats des Prix Jeunes Talents Fondation ARC de communication scientifique

› Poster :

- Catégorie Master : **Jérémy Baude**, Centre Georges-François Leclerc, Dijon
- Catégorie Doctorat : **Vincenzo Verdi**, Institut de Psychiatrie et Neurosciences, Paris
- Catégorie Post-Doctorat : **Rebecca Bennion**, Centre de Recherche en Cancérologie Marseille
- Prix Coup de cœur du Jury : **Thibaut Sanchez**, 4^e année de thèse, Institut de Pharmacologie et de Biologie Structurale, Toulouse

› Oral :

- Catégorie Doctorat : **Claudia Pasqualini**, 4^e année de thèse, Gustave Roussy, Villejuif
- Catégorie Post-Doctorat : **Candice Merle**, Institut Curie, Paris
- Prix Coup de cœur du Jury : **Isabella Hofer**, 4^e année de thèse, Institut Curie, Paris



Pour en savoir plus sur les **lauréats**

« Les journées jeunes chercheurs m'ont permis de découvrir de nombreux projets de recherche très intéressants, portés par des pairs avec qui j'ai ainsi eu l'opportunité d'échanger. Grâce à ces deux journées, j'ai pu beaucoup apprendre et élargir mon réseau scientifique. Les témoignages des post-doctorants et de ceux qui commencent à monter leur laboratoire m'ont donné beaucoup de motivation pour poursuivre cette carrière parfois difficile. En particulier, le soutien du jury et sa reconnaissance de la qualité de mon projet m'ont fait énormément de bien ! C'était très satisfaisant de savoir que les résultats de quatre années de travail intense intéressent autant des scientifiques de si haut niveau ! Avec les échanges avec les donateurs de la Fondation, tout cela m'a donné du courage et d'autant plus envie de continuer la recherche ! »

Claudia Pasqualini

oncologue, Gustave-Roussy, lauréate du Prix Jeunes Talents.

« Le jury a été très impressionné par l'ensemble des travaux présentés lors de ces journées. Nos jeunes chercheurs sont les forces vives de demain, ce sont eux qui dynamisent la recherche scientifique française contre le cancer. »

Fatima Mechta-Grigoriou (Institut Curie, Paris), présidente du Jury des Prix Jeunes Talents et vice-présidente du Conseil scientifique de la Fondation ARC.



Retour sur les Journées 2023

Les lauréats du Prix Kerner

› 1^{er} Prix : Armelle Guingand

4^e année de thèse, Institut de Biologie Moléculaire et Cellulaire, Strasbourg

› 2^e Prix : Anaïs Perrichet Pechinez

4^e année de thèse, Centre Georges-François Leclerc, Dijon

› 3^e Prix : Nicolas Roussot

Master Recherche 2^e année, Centre Georges-François Leclerc, Dijon

› Prix Coup de cœur : Jean De Seze

4^e année de thèse, Institut Curie, Paris

Récompenser les leaders français et mondiaux

Récompenser des productions scientifiques remarquables avec les Prix Oberling-Haguenau Fondation ARC

En mémoire de l'action du Pr Charles Oberling et de la Dr Françoise Haguenau, la Fondation Oberling-Haguenau a été créée fin 2019 sous l'égide de la Fondation ARC afin de promouvoir activement la recherche sur le cancer tout en inscrivant ce soutien dans la durée. C'est ainsi que le **Grand Prix Oberling-Haguenau Fondation ARC** est né en 2022. Doté d'un montant total de 150 000 euros, il récompense chaque année un chercheur et son équipe dont les travaux menés dans le cadre d'un « Programme labellisé Fondation ARC – PGA » (voir page 23) ont abouti à une production scientifique remarquable et permis des avancées significatives dans le domaine de la cancérologie.

En 2023, pour la **deuxième édition du Grand Prix Oberling-Haguenau Fondation ARC**, le jury, présidé par le Pr Jean-Yves Scoazec, Président du Conseil scientifique de la Fondation ARC, a récompensé le **Dr Jean-Philippe Girard**, Directeur de recherche à l'Inserm et responsable de l'équipe « Cellules endothéliales dans l'immunité, l'inflammation et le cancer » à l'Institut de Pharmacologie et de Biologie Structurale à Toulouse. Ses travaux ont permis des avancées remarquables dans le domaine de la cancérologie. Depuis plus de 20 ans, il traque des vaisseaux sanguins très particuliers, dits « HEV », et a été le premier à en comprendre le rôle majeur. Il a bénéficié à trois reprises du soutien de la Fondation ARC, en 2011, 2015 et 2018, à travers trois subventions très sélectives pour un montant accordé à son équipe d'environ 1 million d'euros.

Pour la première fois en 2023, ce Grand Prix est complété par le **Prix de thèse Oberling-Haguenau Fondation ARC**. Il récompensera désormais chaque année un ou une jeune docteur en cancérologie pour l'originalité et l'excellence de ses travaux de thèse à hauteur de 5 000 euros. La 1^{re} lauréate est la **Dr Jill Pilet** pour sa thèse portant sur la génomique des cancers pédiatriques du foie, menée au sein de l'équipe de la Pr Jessica Zucman-Rossi (Centre de recherche des Cordeliers, Paris). Se démarquant par leur qualité, ces travaux ont conduit à plusieurs publications dans d'importantes revues scientifiques internationales et au dépôt d'un brevet portant sur une nouvelle combinaison thérapeutique. Ces deux prix seront remis en 2024 lors d'une cérémonie organisée à Paris.

Récompenser des carrières d'excellence avec les Prix Fondation ARC Léopold Griffuel

Créés en 1970, les **Prix Fondation ARC Léopold Griffuel** font partie des plus importants d'Europe dans le domaine de la recherche en cancérologie. Ces prix internationaux doivent leurs noms à un couple de philanthropes, Léopold et Alice Griffuel. Leur legs permet de récompenser chaque année, à hauteur de 150 000 euros chacun, deux chercheurs à l'origine d'avancées majeures pour la cancérologie : l'un dans la catégorie « Recherche fondamentale », l'autre dans la catégorie « Recherche translationnelle et clinique ». 62 chercheurs issus d'une dizaine de pays ont été récompensés depuis la création de ces prix.

En 2023, le Jury composé de six personnalités scientifiques internationales et présidé par le Pr Hugues de Thé, Professeur au Collège de France et membre de l'Académie des Sciences, a attribué **les 52^e Prix Fondation ARC Léopold Griffuel** et consacré deux nouveaux

lauréats. **Le prix de recherche fondamentale a été attribué au Pr Cédric Blanpain** de l'Université Libre de Bruxelles (ULB) et **le prix de recherche translationnelle et clinique à la Pr Miriam Merad** du Mount Sinai School of Medicine à New York.

Le Pr Cédric Blanpain a été parmi les premiers à démontrer que les cellules souches sont impliquées dans l'apparition et la progression des cancers, et qu'elles sont à l'origine de l'hétérogénéité tumorale observée dans les cancers de la peau et du sein. Le chercheur a identifié des sous-populations de cellules souches associées à différents états de la transition épithélio-mésenchymateuse (TEM), une étape clé de l'évolution d'un cancer, et notamment à des états particuliers qui jouent un rôle majeur dans les métastases et la résistance à la chimiothérapie. Grâce à ces découvertes, il a mis au point une nouvelle combinaison thérapeutique qui permet de moduler pharmacologiquement la TEM et la résistance aux traitements anti-cancéreux. Ses travaux, qui se distinguent par

leur excellence, leur originalité et leur impact, ouvrent la voie au développement de stratégies thérapeutiques prometteuses.

Oncologue et immunologiste, la Pr Miriam Merad est à l'origine de la découverte et de la caractérisation d'un type de cellules immunitaires appelées « macrophages tissulaires », qui contribuent au caractère invasif d'une tumeur. Ses recherches ont contribué à l'identification de nouvelles pistes thérapeutiques, actuellement en essai clinique, dans l'objectif de bloquer cette influence pro tumorale des macrophages. Par ailleurs, ses découvertes sur les cellules dendritiques ont permis de mettre en lumière leur rôle majeur dans les réactions immunitaires antivirales et antitumorales. Grâce à un gigantesque travail d'analyse et de synthèse de données moléculaires, la chercheuse a également développé les premiers atlas épigénétiques et transcriptionnels, utilisés pour identifier de nouvelles cibles thérapeutiques immunitaires du cancer.



LES TROPHÉES DE LA RECHERCHE 2023

Le 12 juin 2023, au Parlement européen à Strasbourg, la Fondation ARC a consacré des chercheurs d'exception en cancérologie en remettant trois prix scientifiques prestigieux : les 51^e Prix Fondation ARC Léopold Griffuel et le premier Grand Prix Oberling-Haguenau Fondation ARC.

Cette édition, qui s'est tenue au Parlement européen à l'invitation de Madame la députée européenne Véronique Trillet-Lenoir, a permis de remettre leurs prix aux chercheurs récompensés en 2022 dans le cadre des Prix Fondation ARC Léopold Griffuel

et du Grand Prix Oberling-Haguenau Fondation ARC. Les lauréats sont à l'origine de progrès majeurs dans la recherche sur les cancers du sein, tant sur les aspects biologiques et génétiques que sur l'aspect sociétal.

Hommage à Mme la députée européenne Véronique Trillet-Lenoir

« La disparition de Mme Véronique Trillet-Lenoir en août dernier nous a profondément attristés. Très engagée, elle a œuvré toute sa vie professionnelle, avec détermination et conviction, pour une cancérologie forte en France et en Europe. Nous lui devons, collectivement, beaucoup tant son soutien aura été important pour faire progresser la lutte contre le cancer. Je me souviens avec émotion de ses mots le 12 juin dernier, au Parlement européen où elle nous avait fait l'honneur de nous accueillir, pour célébrer à nos côtés la recherche et ses talents. Nous pensons avec beaucoup d'amitié à son époux, le Pr Gilbert Lenoir, notre vice-président, à ses enfants et à ses proches. »

Dominique Bazy

président de la Fondation ARC.



Gwenn Menvielle

Gustave Roussy, Villejuif.

Le premier Grand Prix Oberling-Haguenau Fondation ARC a été remis à la Dr Gwenn Menvielle,

épidémiologiste (Gustave Roussy, Villejuif). Elle a notamment étudié le phénomène de « double peine » frappant les femmes en rémission après un cancer du sein mais qui n'arrivent pas à retourner sur le marché de l'emploi. Ses recherches ont permis d'identifier les femmes les plus à risque du non-retour à l'emploi. Elle coordonne aujourd'hui l'étude CANTO-WORK qui a pour ambition de mieux comprendre l'origine des difficultés rencontrées par les femmes atteintes de cancer du sein lors de leur retour au travail. L'objectif est ensuite de proposer des pistes pour mieux accompagner ces patientes. Le projet CANTO-WORK a été conçu avec Agnès Dumas, docteure en sociologie (Gustave Roussy, Villejuif) et Inès Vaz-Luis, oncologue médicale (Gustave Roussy, Villejuif). Il reçoit depuis quatre ans le soutien de la Fondation ARC à hauteur de 369 500 euros.



Pour découvrir le portrait de la **Dr Gwen Menvielle**



Pr. Sarah-Maria Fendt

VIB-KU Leuven Center for Cancer Biology, Belgique.

Le Prix Fondation ARC Léopold Griffuel de recherche fondamentale, a été remis à la Pr Sarah-Maria Fendt

du VIB-KU Leuven Center for Cancer Biology (Belgique). Avec son équipe, elle étudie le métabolisme des cellules cancéreuses qui se détachent de la tumeur primaire pour se disséminer et former des métastases. Ses travaux ont notamment montré comment ces cellules utilisent les nutriments pour la production d'énergie dans le cancer, mais aussi pour acquérir la capacité de se développer dans d'autres organes. Sarah-Maria Fendt a également identifié un biomarqueur potentiel prédictif de la formation de métastases dans le cancer du sein triple-négatif.



Pour découvrir en vidéo la **Pr Sarah-Maria Fendt**



Pr. Carlos Caldas

Cancer Research UK Cambridge Institute, Royaume-Uni.

Le Prix Fondation ARC Léopold Griffuel de recherche translationnelle et clinique a été remis au Pr Carlos Caldas,

du Cancer Research UK Cambridge Institute (Royaume-Uni). En menant des études basées sur le séquençage exhaustif de l'ADN et d'autres analyses à l'échelle moléculaire, ce pionnier de la génomique est parvenu à établir une classification des différents sous-types de cancer du sein. Celle-ci, internationalement reconnue, est aujourd'hui utilisée par les médecins pour guider la prise en charge des patientes et orienter le choix des traitements. Dans cette même optique, Carlos Caldas a également élaboré une bibliothèque de xénogreffes tumorales qui est utilisée pour la réalisation de criblages thérapeutiques et l'étude des tumeurs en tant qu'écosystèmes cellulaires.



Pour découvrir en vidéo le **Pr Carlos Caldas**



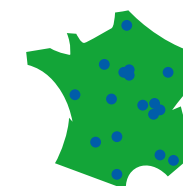
Encourager le partage au sein de la communauté scientifique

La Fondation ARC attache une grande importance à la diffusion des connaissances au sein des communautés scientifique et médicale, dans l'intérêt de l'accélération des avancées de la cancérologie. Pour remplir cet objectif, elle apporte chaque année un soutien financier à la tenue de **manifestations scientifiques** en France, avec un appel à projets dédié. Ces manifestations peuvent être dédiées à tout domaine et discipline participant à la lutte contre le cancer, depuis la recherche fondamentale et translationnelle jusqu'à la recherche clinique, incluant l'épidémiologie et les sciences humaines et sociales.

En 2023, la Fondation ARC a soutenu l'organisation de 27 manifestations pour un montant total de 59 500 euros. 24 se sont tenues en présentiel et 3 dans un format hybride, dans 17 villes françaises.

La Fondation ARC a aussi été **partenaire des journées scientifiques annuelles de plusieurs cancéropôles** : les journées annuelles des cancéropôles Île-de-France (en janvier à Paris), Nord-Ouest (en mai à Deauville), Grand-Ouest (en juin à Vannes), Grand Sud-ouest (en novembre à Arcachon), Est (en novembre à Strasbourg). La Fondation ARC

a également soutenu l'organisation des journées scientifiques annuelles et d'autres événements organisés par les cancéropôles CLARA (journée annuelle en avril à Lyon) et PACA (journée annuelle en juillet à Saint-Raphaël) dans le cadre de partenariats spécifiques. Enfin, la Fondation a soutenu l'organisation du colloque « OECl 2023 Oncology Days 45 » en juin à Paris, dédié à la présentation des principales actions de la Mission Cancer en Europe », ainsi qu'à la qualité des soins, de la recherche et de l'enseignement en cancérologie.



27

événements soutenus dans **17 villes.**



F **o** **i** **n** **e** **v** **i** **v** **r** **e**
une recherche utile
et positive
pour les individus

La recherche est au cœur de notre mission, une recherche sur les cancers et pour les individus, une recherche dynamique, portée par des chercheurs positifs, dont nous voulons rendre accessible la complexité au plus grand nombre.

Pour cela, nous nous efforçons de bâtir des ponts entre le monde de la recherche scientifique et le grand public. Il nous revient la responsabilité de concevoir des contenus singuliers et en phase avec les préoccupations du public.

3

ACTIONS PRIORITAIRES

> Créer du lien avec le grand public en changeant le regard sur la recherche et les chercheurs

La Fondation ARC œuvre à imaginer de nouveaux contenus autour des chercheurs et de leur engagement quotidien. Une action essentielle aujourd'hui pour fédérer le plus largement possible et modifier dans l'opinion le regard porté sur la recherche et la maladie. Cela repose en premier lieu sur une incarnation et une parole simplifiée pour toucher le grand public et susciter son attention.

> Développer la visibilité régionale de la Fondation ARC

Pour engager une relation de proximité avec le grand public, la Fondation a déployé un nouveau dispositif de communication dans trois régions cibles en s'appuyant sur des porte-paroles et un tissu de médias régionaux. Une opportunité de mettre en lumière les dynamiques régionales sur le territoire et de développer l'attractivité pour notre marque.

> S'appuyer sur les forces du digital pour aller vers de nouveaux publics

Pour répondre à sa mission sociale auprès d'un plus jeune public, la Fondation ARC a élargi sa présence digitale en déployant des campagnes innovantes dans de nouveaux médias et sur les réseaux sociaux. Des dispositifs clés aujourd'hui pour sensibiliser et aider à prévenir les risques de cancer.

CE QUE JE RETIENS DE 2023



Par le Pr **Eric Solary**, Administrateur

« Ce que je retiens de 2023, c'est le dynamisme de la recherche sur le cancer et les espoirs qu'elle suscite. Les analyses chaque jour un peu plus précises réalisées chez les patients ne font pas de doute : la maladie est d'une très grande complexité. Avec patience, parce que le temps de la recherche est long, avec ténacité parce que la recherche est ingrate, avec l'énergie que suscite la passion, les chercheurs déchiffrent cette complexité et proposent de nouvelles solutions. Un nouveau pas est franchi chaque jour. Prenons l'exemple du cancer du pancréas auquel la Fondation ARC dédie un programme. En 2023, des chercheurs danois ont montré que l'analyse des données de santé (fréquence des consultations, médicaments prescrits) par les outils de l'intelligence artificielle permettait de prédire le risque de cancer du

pancréas. Une autre équipe a rapporté les résultats très encourageants d'un vaccin thérapeutique à base d'ARN messager contre ce cancer quand il est installé. Un autre exemple ? En Australie, premier pays à mettre en place le vaccin contre les papillomavirus, les projections des chercheurs indiquent que le cancer du col de l'utérus sera éradiqué dans ce pays avant 2040 et une part importante des cancers ORL sera évitée. Prévention et dépistage, traitement et vie après la guérison, dans tous ces domaines, la recherche sur le cancer a progressé en 2023. Il est crucial de le faire savoir ! Et c'est toujours un grand plaisir pour moi de participer à la communication de toutes ces avancées notamment dans les médias. Ce sont des relais incontournables pour changer le regard sur la recherche et informer largement sur notre combat. »



Par **Laurence Michelena**, Directrice de la communication et de l'information

« Ce que je retiens de 2023, c'est la formidable énergie qui a porté nos communications dans les médias, lors des événements ou sur les réseaux sociaux. Des verrous se sont levés au sein des rédactions : grâce à l'approche volontariste et au long cours que nous menons auprès des journalistes, des chercheurs ont été invités à de nombreuses reprises en plateau. J'ai le sentiment que le rôle des chercheurs est d'avantage perçu, de même qu'est d'avantage perçue la grande valeur de ces personnalités dont le regard et l'expertise sont très précieux pour aborder les

problématiques de santé publique auxquelles font face nos sociétés. J'ai aussi été marquée par l'accueil très favorable que nous avons reçu des journalistes de la presse régionale, des professionnels de l'information prompts à valoriser les chercheurs de leur région et soucieux de montrer notre rôle catalyseur. C'est une dynamique très vertueuse : plus nous faisons parler de la recherche et de la Fondation, plus nous renforçons la mobilisation et fertilisons l'écosystème de la Fondation, plus la recherche sera forte et décisive. »

PRÉSENTATION

L'équipe de la Direction de la communication et de l'information



« À l'annonce du diagnostic d'un cancer, les malades et l'entourage ont besoin de comprendre les enjeux de la maladie et les raisons d'espérer dans leur prise en charge.

Par ailleurs, l'espoir en cancérologie est tracté par les progrès de la recherche qui sont complexes à bien comprendre, il est donc d'utilité publique d'être

une interface de référence entre le monde de la recherche et le grand public.

Au sein de la Direction de la communication et de l'information, nous développons une démarche innovante et volontariste pour aller à la rencontre de nos différents publics, en concevant des contenus informatifs élaborés

avec le concours des meilleurs scientifiques et médecins bénévoles, en décryptant les thématiques de recherche prometteuses, en faisant vivre les différentes facettes de la recherche en cancérologie pour mieux soutenir ses différents acteurs. »

Faire évoluer l'image et nous démarquer des autres acteurs de la cancérologie

Développer la visibilité de la Fondation ARC permet de promouvoir l'engagement des chercheurs et leurs avancées.

L'enjeu de la politique de communication de la Fondation ARC est de transformer la perception des avancées des chercheurs en dynamique d'espoir pour la société, et de solidarité envers les chercheurs. Alors que les cancers concernent environ quatre millions de personnes en France, leur poids est encore sous-représenté dans les médias, bien que cette tendance commence à s'inverser. Le rôle de la Direction de la communication et de l'information est d'accélérer ce changement en portant un nouveau regard sur la recherche, par la mise en lumière de chercheurs inspirants, ancrés dans la société et concentrés à faire des découvertes au bénéfice des patients. Cela se concrétise aussi par un travail d'imprégnation des médias avec des typologies de contenus originaux et conçus pour retenir l'attention des médias nationaux et régionaux. En 2023, la Fondation a amorcé sa présence médiatique en région.

Parler de recherche autrement

Faire découvrir les talents de la recherche : l'exposition « Les Magnifiques »

Suite au succès de la première édition en 2022, la Fondation ARC a organisé du 13 au 26 janvier 2023 à la Cité des Sciences et de l'Industrie, une nouvelle présentation de son exposition éphémère « Les Magnifiques », véritable invitation à découvrir les héros de la recherche en cancérologie à travers une série de rencontres inspirantes. Cette édition a été enrichie d'un nouvel îlot à destination des jeunes sur le papillomavirus (HPV) en lien avec la campagne Twitter « #LeRapportPapilloma » (voir page 54), une création qui a bénéficié de l'expertise de la Dr Hélène Péré (HEGP, Paris) et du Pr Gérard Orth (Institut Pasteur, Paris), éminent chercheur et spécialiste mondial de la relation entre

les infections à papillomavirus et le cancer du col de l'utérus. Son décès en septembre 2023 a marqué la communauté scientifique internationale et la Fondation ARC se remémore une rencontre exceptionnelle avec un chercheur passionné ayant dédié sa vie à la promotion de la prévention de cette maladie fréquente par le dépistage et la vaccination.

En parallèle, cet événement a fait l'objet d'une communication sur Instagram afin de toucher un public jeune. Des chercheurs présentés dans l'exposition, ont ainsi été représentés en **héros Manga** dans une campagne vues par plus de 2,5 millions d'internautes. En partenariat avec le média Brut, la Fondation ARC a par ailleurs produit une vidéo, sur le quotidien de la chercheuse en cancérologie Karin Tarte, qui a connu un grand succès avec près de 600 000 vues.



Développer des contenus d'intérêt en résonance avec les préoccupations des patients : *Mon cancer, c'est du sport*

L'activité physique joue un rôle dans la prévention des cancers, mais il est également prouvé qu'elle diminue les effets secondaires des traitements et réduit les risques de récives.

La Fondation ARC, quant à elle, plébiscite la pratique sportive notamment à travers le Triathlon des Roses (voir page 68). Ce sujet d'intérêt général a donc été traité sous le chapeau évocateur de *Mon cancer c'est du sport*. Différents contenus conçus pour

s'adapter à l'intérêt de différents publics ont reçu le concours exceptionnel de Denis Brogniart, parrain de la Fondation ARC, et des médecins spécialistes du sport ainsi que des patientes participantes du Triathlon des Roses.



Développer l'empreinte médiatique en régions

L'objectif de ce déploiement est de communiquer sur l'ensemble du territoire national auprès du grand public, des journalistes, donateurs, chercheurs et bénévoles, au travers d'actions de proximité et de porte-paroles locaux.

Trois régions pilotes ont été sélectionnées : Grand-Est, Auvergne-Rhône-Alpes et Occitanie. Des points presse ont été organisés dans les villes de Strasbourg, Lyon et Toulouse.

La Fondation ARC a par ailleurs renforcé sa présence dans le paysage médiatique avec **plus de 580 retombées**. Ces bons résultats s'expliquent par les efforts constants réalisés pour instaurer des relations directes avec les journalistes : ainsi en 2023, une quarantaine

d'interviews ont été mises au point avec les différents porte-paroles de la Fondation auprès de grands médias tels que France Inter, France Bleu, LCI, RMC, La Dépêche, RCF et BFM Alsace. S'ajoute aussi l'action de Denis Brogniart, parrain de la Fondation, qui témoigne dès qu'il en a l'opportunité de son soutien et de l'importance de la recherche notamment via l'émission Koh-Lanta et les actions du Fonds pour Bertrand-Kamal (voir page 74).

Décrypter les avancées et les défis de la recherche en cancérologie

Sensibiliser tous les publics aux révolutions de la recherche sur le cancer

Huit années après son premier ouvrage, la Fondation ARC a publié la seconde édition du livre **Les Révolutions de la recherche sur le cancer**, sous la direction du Pr Éric Solary, avec le concours de plus de 20 experts de la cancérologie. L'objectif de ce livre, très pédagogique, est de mettre les avancées de la recherche à la portée de tous et de rendre accessibles au grand public les six grands défis à relever pour la communauté de médecins-chercheurs. À travers les récits d'experts et grâce à des illustrations, cet ouvrage décrypte les avancées de la recherche au cours de ces dix dernières années et fait le point sur les progrès à venir. Un message positif adressé aux quatre millions de personnes ayant reçu un diagnostic et cinq millions de proches aidants. Le livre est téléchargeable et commandable



gratuitement sur le site de la Fondation ARC.

Sa sortie a été accompagnée d'un dispositif de diffusion étendu pour toucher le plus grand nombre. Il a été notamment envoyé aux associations de patients, ainsi qu'à de nombreux professionnels de santé en lien avec les malades : centres de lutte contre le cancer, instituts de formation en soins infirmiers, étudiants en médecine, biologistes, médecins du travail, radiologues, etc.

Être au cœur de l'actualité de la recherche

Grâce à un programme 100 % réseau social « **Tête à Tête avec les chercheurs** », la Fondation ARC va à la rencontre des chercheurs au sein de leur laboratoire et aborde avec eux

leurs questionnements, leurs challenges, leurs parcours et leurs espoirs.

La Fondation ARC adresse également à ses donateurs un journal trimestriel, le **100 % Recherche**. Reçu par plus de 180 000 donateurs, il met en avant les dernières avancées de la recherche en cancérologie, les nouvelles thérapies disponibles, les projets financés ainsi que les témoignages de ceux qui s'engagent au quotidien dans la lutte contre le cancer (patients, donateurs, chercheurs). La Fondation ARC édite également **deux newsletters**, l'une à destination des chercheurs (sur l'actualité de son action scientifique et de ses appels à projets) et l'autre à destination d'un lectorat plus grand public sur les avancées scientifiques.

Informersur la maladie et sensibiliser le plus grand nombre

En 2023, la Fondation ARC a poursuivi sa mission d'information à destination des patients, de leurs proches et du grand public, en étoffant son catalogue de publications. La Fondation ARC a également renforcé sa mission de sensibilisation à la maladie en menant des actions sur les réseaux sociaux, de façon à toucher le jeune public.

Répondre au besoin d'information des malades et des professionnels

Produire de nouveaux supports d'information

La Fondation ARC a édité de nouveaux supports d'information tout au long de l'année 2023. Le nouveau livret *Retravailler après un cancer*, de la collection « Mieux Vivre », propose un point sur les aides à disposition et les contacts utiles pour faciliter le retour à la vie professionnelle après l'épreuve de la maladie. La collection « Comprendre et Agir » s'est enrichie de deux nouvelles fiches : *Soigner un cancer par cellules CAR-T* (quels cancers sont concernés par ce type de thérapie cellulaire et comment elles sont mises en place) et *Soigner un cancer par greffe de moelle osseuse* (état des lieux des connaissances sur la greffe de moelle osseuse, contexte d'utilisation de ce traitement et effets secondaires).

Nos publications d'information sur la maladie en chiffres

Comprendre et agir

42 titres
56 960 exemplaires commandés en 2023

Sensibiliser et prévenir

12 titres
218 171 exemplaires commandés en 2023

Mieux vivre

8 titres
49 524 exemplaires commandés en 2023



Actualiser les publications

La Fondation ARC dispose d'un catalogue de publications étoffé – **plus de 60 titres toutes collections confondues** – et travaille chaque année à faire vivre et actualiser ce fonds. À cet égard, elle veille à mettre à jour régulièrement ses brochures. Ainsi en 2023, ont été mises à jour :

- la brochure *Les leucémies de l'adulte*, qui a été divisée pour faire l'objet de deux brochures distinctes, *Leucémies aiguës de l'adulte* et *Leucémies chroniques de l'adulte*, en collaboration avec le Pr Bruno Quesnel, du Service des maladies du sang, Hôpital Huriez, CHU Lille et directeur d'équipe INSERM/CNRS à l'Institut pour la recherche sur le cancer de Lille ;
- la brochure *Les cancers du testicule*, en collaboration avec le Dr Aude Fléchon, oncologue médicale au Centre Léon Bérard (Lyon) ;

- la brochure *Les cancers de l'ovaire*, en collaboration avec le Pr Isabelle Ray-Coquard, oncologue médicale au Centre Léon Bérard (Lyon) et le Dr Christine Rousset-Jablonski, gynécologue médicale, Centre Léon Bérard (Lyon) et Centre Hospitalier Lyon Sud.

Diffuser l'information

Le travail de production de contenus se double d'une grande attention aux canaux par lesquels la Fondation ARC fait connaître sa mission et assure la diffusion de ses publications. Le site internet de la Fondation est le premier canal de diffusion, avec **près de 2 800 commandes** passées en ligne en 2023 (et plus de 327 600 exemplaires diffusés, toutes collections confondues) par des centres de soins, établissements de santé, professionnels libéraux, associations réalisant des opérations de prévention, etc.

mais aussi des particuliers. La Fondation ARC expose et distribue également ses supports d'information en étant présente sur des événements spécifiques (Rencontres Infirmières en Oncologie, Salon infirmier, Forum national des infirmières et infirmiers libéraux, Rencontres de la cancérologie française, Congrès national des Réseaux de cancérologie) ou de colloques scientifiques et médicaux. De plus, comme chaque année, la Fondation ARC a mis en place des opérations ciblées pour distribuer plus largement ses publications. Ainsi, le livret *Retravailler après un cancer* a été diffusé à plus de 140 000 exemplaires dans le numéro 25 de Rose Magazine, la revue gratuite de notre partenaire *Rose Magazine*.



Sensibiliser de nouveaux publics grâce au digital

Lancer une campagne inédite de prévention sur Twitter : « #LeRapportPapilloma »

Le papillomavirus, sous son nom de virus gentillet, cache une IST des plus fréquentes qui touche aussi bien les femmes que les hommes. On estime même qu'environ 70 à 80 % des personnes sexuellement actives rencontreront un papillomavirus au moins une fois dans leur vie.

Et sachant que les formes graves peuvent évoluer en cancer, il est primordial de le faire connaître au plus grand nombre.

La Fondation ARC a donc conçu avec l'agence Havas Paris Social une campagne de sensibilisation nommée « #LeRapportPapilloma ». L'objectif de la campagne était de sensibiliser les adolescents aux risques de transmission du papillomavirus humain (HPV), et de booster la vaccination chez les ados. La Fondation a

ainsi élaboré un *thread* Twitter sous la forme d'une BD au ton décalé, mettant en scène deux chercheurs passant à la loupe les différentes interactions physiques responsables de la transmission du HPV et donnant aux adolescents les informations utiles pour leur permettre de mesurer les risques liés à leurs pratiques sexuelles et leur rappeler que le meilleur moyen de se prémunir d'une telle infection reste la vaccination.



Communiquer sur TikTok : « Palpez vos disco balls ! »

Chaque année, près de 3 000 cancers du testicule sont diagnostiqués chez les hommes. Chez les jeunes de 15 à 35 ans, c'est le cancer le plus fréquent. La plupart du temps, le jeune homme découvre lui-même la tumeur à l'occasion d'une autopalpation. Ce cancer, en effet, entraîne peu voire pas de symptôme, d'où l'importance capitale de le détecter le plus tôt possible à un stade où les chances de guérison sont presque de 100 %. Afin de sensibiliser les jeunes à ce geste essentiel, la Fondation ARC a lancé, en 2023, une campagne TikTok humoristique avec la complicité de la célèbre Drag Queen Nicky Doll. Dans un film tuto au ton décalé, réalisé par les agences .becoming et Sixtine pour la Fondation ARC, Nicky Doll décrit comment effectuer une palpation des testicules. Cette vidéo a atteint les 2,4 millions de vues sur le compte TikTok de la Fondation ARC.

Les actions digitales en chiffres

5 comptes de réseaux sociaux

1 compte TikTok ouvert en 2023
+ 151 500 abonnés

1 journal d'information 100 % Recherche

4 numéros par an
180 000 lecteurs en moyenne pour chaque numéro

1 site Internet et 2 newsletters

4 331 222 sessions en 2023

3 692 696 pages vues en 2023

2 553 977 utilisateurs en 2023

1 newsletter grand public : **227 500** abonnés

1 newsletter dédiée aux chercheurs : **5 183** abonnés



Insultifler

un élan de

solidarité

C'est grâce à la générosité de nos donateurs, testateurs, mécènes et collecteurs, que la Fondation ARC peut déployer sa mission de façon pérenne.

L'élan de solidarité qui se forme autour de notre action et de notre combat, et dont nous sommes les témoins chaque jour, est le moteur de notre action. C'est lui qui permet d'intensifier les découvertes scientifiques. Alors que plus de 60 % des cancers sont aujourd'hui guéris, nous savons qu'il est possible de très vite porter ce chiffre à 2 cancers sur 3 (66%). Mais notre combat doit dépasser ce cap et, dans un horizon aussi proche que possible, nous espérons, unis avec tous les acteurs de ce combat majeur, remporter la victoire : **parvenir à guérir les cancers, tous les cancers.**

3

ACTIONS PRIORITAIRES

> Fidéliser et élargir la communauté des donateurs et testateurs

Dans un contexte international difficile et éprouvant, alors même que les sollicitations se multiplient, la mobilisation de nos donateurs et testateurs, acteurs clés d'une recherche forte et ambitieuse est une priorité absolue. Pour donner les moyens aux chercheurs de faire émerger des projets impactants pour les patients, il nous faut en effet informer, convaincre et engager le plus largement possible.

> Répondre aux nouvelles formes d'engagement

Pour renforcer notre présence auprès d'un public susceptible de soutenir la recherche sur le cancer, nous proposons de nouvelles formes de mobilisation notamment au travers d'évènements collectifs porteurs de sens à l'image de notre Triathlon des Roses, une course désormais d'envergure nationale.

> Faire rayonner la recherche et la générosité

Porté par l'engagement du Groupe TFI, nous avons contribué à la naissance d'un dispositif télévisuel de sensibilisation et de collecte tout à fait inédit en France : « Mobilisation Cancer ». Cette mobilisation met en lumière le combat de toutes et tous : patients, proches, chercheurs, soignants.

CE QUE JE RETIENS DE 2023



Par Muriel Humbertjean, Présidente du Comité de développement des ressources

« Ce que je retiens de 2023, c'est d'abord notre avancée en matière de développement des ressources, sur les legs surtout, mais aussi sur les dons. Dans un contexte difficile en raison des pressions sur le pouvoir d'achat et d'une actualité anxiogène, nous avons davantage progressé que la moyenne des organisations faisant appel à la générosité du public.

Ce n'est pas le fruit du hasard ! C'est le résultat d'un travail de fond visant à renforcer la proximité avec nos donateurs et testateurs actuels et potentiels. J'en retiendrai notamment deux dimensions. La première, c'est une pédagogie renouvelée sur les axes de recherche thématique qui nous mobilisent prioritairement avec l'écosystème scientifique : les programmes "SIGN'IT - Signatures en immunothérapie", "Cancer et

vieillessement", "Cancer du pancréas" et "ATTRACT" sur les cancers rares. En donnant une bonne lisibilité à ces programmes, en permettant à nos donateurs d'entrer dans leurs coulisses et d'en mieux discerner les résultats, nous leur avons ouvert la possibilité de s'impliquer plus fortement.

La deuxième, c'est une plus forte sensibilisation de nos donateurs à nos initiatives événementielles grand public : par exemple à l'occasion du mois de mobilisation Octobre Rose, ou de l'opération inédite "Mobilisation Cancer".

Cette stratégie consistant à associer intimement nos bienfaiteurs à toute la palette de nos actions ne demande qu'à être renforcée dans les années qui viennent. »



Par Odile de Laurens, Directrice du développement des ressources

« Ce que je retiens, c'est la belle dynamique qui s'est manifestée autour de la Fondation ARC avec une générosité très forte et des mobilisations tout à fait inédites. Deux moments m'ont particulièrement marquée : en premier, « Mobilisation Cancer », lancée par le Groupe TFI, au caractère exceptionnel. Deux organisations majeures et complémentaires dans leurs rôles respectifs, la Fondation ARC et Gustave Roussy, unies pour parler du combat

pour la recherche sur le cancer. C'est la marque d'une forte reconnaissance de l'action singulière de la Fondation ARC. Ensuite, j'ai en tête le Triathlon des Roses avec deux nouvelles villes qui nous ont rejoints, Nantes et Lyon. Cet évènement créé par la Fondation prend l'ampleur nationale que nous espérions. C'est une grande satisfaction. Ces deux exemples portent en eux la promesse d'une mobilisation encore plus large dès l'année prochaine ! »

PRÉSENTATION

Les équipes de la Direction du développement des ressources



« Notre mission consiste à mobiliser des ressources pour financer davantage de grands projets de recherche et faire reculer chaque jour la maladie.

Nous cherchons donc à susciter l'intérêt du grand public, à encourager la générosité des donateurs, testateurs, mécènes et philanthropes dont le soutien est essentiel à la mission de la Fondation.

Nos bienfaiteurs ont souvent été confrontés de près ou de loin à la maladie. Nous attachons

donc beaucoup d'importance à construire notre discours avec humanité et précision et veillons à être au plus proche de leurs attentes.

Collecter des ressources, mettre en place une relation de confiance, proposer des événements mobilisateurs de qualité, construire une information accessible et transparente sur l'utilisation des dons, des legs et assurances-vie, inventer des solutions sur mesure et réactives lorsque

nécessaire, tout cela requiert une pléiade de compétences. Cela suppose aussi beaucoup d'agilité, de créativité et de rigueur.

Enfin, une alerte permanente sur l'identification de nouveaux leviers de levée de fonds et la nécessité d'explorer continuellement des territoires nouveaux appellent une bonne dose d'audace fondée sur une solide confiance dans la force de la mission de la Fondation ARC. »

PRÉSENTATION

L'équipe Relations donateurs



« Notre objectif est le service rendu aux donateurs : répondre avec efficacité à leurs demandes et bien traiter leurs dons. En cela, nous jouons un grand rôle dans la relation de confiance que la Fondation noue avec eux.

Les donateurs nous contactent pour demander un reçu fiscal, nous poser une question sur un prélèvement automatique, etc. Certaines demandes peuvent déboucher sur un travail d'investigation et de

contrôle pour solutionner un problème technique, ou pour clarifier leurs besoins et les réorienter au mieux sur les projets de recherche ou nos publications. Cela nécessite, de notre part, d'être à l'écoute, de faire preuve de discernement, d'être rigoureux et de savoir travailler en équipe, mais aussi de faire preuve d'empathie face à des donateurs qui ont parfois une expérience très intime de la maladie, expérience qui peut ressortir aux cours de ces

échanges, et qui nous rappelle au quotidien l'importance de notre mission en faveur de la recherche sur le cancer. »

Mobiliser la générosité des donateurs et des testateurs

La mobilisation et l'engagement des donateurs et testateurs permettent à la Fondation de soutenir des projets de recherche majeurs et d'accélérer la lutte contre la maladie.

Donner : la fidélité de nos donateurs

En 2023, la Fondation ARC a pu compter sur la grande fidélité de ses donateurs et sur l'engagement de celles et ceux qui l'ont rejointe. Le soutien témoigné en 2023 par toutes et tous a été une nouvelle fois important puisqu'il a permis de collecter **plus de 15,8 millions d'euros**. La Fondation ARC remercie chacun chaleureusement de cette confiance qui l'honore et l'engage. Au total, **ce sont 191 026 personnes** qui ont fait un don à l'attention de la Fondation ARC en 2023.

La Fondation a eu un grand plaisir à rencontrer nombre d'entre eux cette année lors de différents rendez-vous notamment lors des **rencontres régionales** dans des sites de recherche (à Paris, le 18 avril et à Nantes, le 15 novembre) où les donateurs ont eu l'opportunité de découvrir des

travaux financés grâce à leur soutien. La Fondation a aussi pu retrouver ses bienfaiteurs lors des **27^e Journées Jeunes Chercheurs en cancérologie**, qui se sont tenues les 12 et 13 octobre à Paris (voir page 34). Les donateurs et testateurs ont pu assister à une présentation des travaux des jeunes chercheurs postulant au Prix Kerner de vulgarisation scientifique, prendre part à la sélection de certains lauréats au travers du traditionnel Prix Coup de cœur et échanger avec des chercheurs et membres de la Fondation. Ces occasions de se retrouver pour partager et rendre accessible la science la plus pointue, le dynamisme et les progrès de la recherche sont toujours des moments très privilégiés.

Aux donateurs et mécènes a été proposée toute l'année une information de qualité sur la recherche notamment via **le journal 100 % Recherche** (voir page 51) et les différents messages de mobilisation qui ont porté en 2023 principalement sur quatre axes : le diagnostic des cancers du pancréas, le cancer chez les personnes âgées, la dynamique de la recherche française avec la venue en France de leaders internationaux et l'accélération du déploiement sécurisé des immunothérapies. Enfin, en novembre, la Fondation ARC a initié un dispositif digital de rencontre avec ses donateurs sous la forme d'un **webinaire** intitulé « Cinq ans d'avancées en immunothérapie ».

Le soutien des donateurs et testateurs en 2023

191 026
donateurs

15,84
millions
d'euros
de dons

23
millions
d'euros
issus de legs,
donations et
assurances-vie



Chantal Le Gouis,
Responsable marketing

« En 2023, nous avons réussi à faire progresser les ressources tant en termes de dons que de libéralités. Les grands programmes de recherche présentés dans nos actions d'appel à dons et nos journaux d'information ont intéressé et sensibilisé les fidèles donateurs et attiré de nouveaux donateurs et testateurs. Pour informer une plus large audience à la dynamique des recherches que nous soutenons, nous diversifions nos actions notamment par des actions événementielles et des actions sur le digital touchant de nouvelles générations.

Les donateurs par prélèvement automatique mensuel ont été plus nombreux, ce qui est très important dans le cadre de la gestion des moyens.

Les dons et legs ont progressé dans un environnement socio-économique bien complexe et difficile pour de nombreuses personnes : le contexte inflationniste, les conflits internationaux, les séismes et situations climatiques effrayantes... Les donateurs ont montré leur intérêt pour participer à faire progresser la recherche sur le cancer, domaine dans lequel il y a régulièrement des progrès.

Que tous les donateurs et testateurs soient remerciés. Leur générosité nous permet de lancer de nouveaux grands projets porteurs d'espoir. »

Faire un legs : un geste de générosité et d'espoir

Faire un legs en faveur de la Fondation ARC est un geste fort et essentiel pour accélérer la recherche sur le cancer. Des personnes, précédemment donatrices ou non, ont choisi de participer au combat

contre le cancer en transmettant tout ou partie de leurs biens à la Fondation ARC. Finalement, les legs, donations ou assurances-vie représentent la moitié des ressources de la Fondation ARC soit **23 millions d'euros**. **L'année 2023 a été marquée par une forte progression générale de ces**

ressources avec en particulier une forte progression des assurances-vie.

Transmettre son patrimoine implique plusieurs dimensions et nécessite parfois de résoudre des questions personnelles ou juridiques. Ainsi la Fondation ARC



dédie-t-elle deux personnes à la relation avec les personnes désireuses d'entrer dans ce processus de réflexion et de préparation. Pour tout aspect technique, ce binôme est appuyé par une équipe d'experts constituée de cinq juristes. Ce sont ces derniers qui étudient et traitent rigoureusement les dossiers de succession effectivement engagés au profit de la Fondation ARC. Ils sont les

contacts privilégiés des notaires notamment lors du Congrès annuel de la profession dont la 119^e édition s'est déroulée à Deauville en septembre 2023.

En 2023, la Fondation ARC a poursuivi sa **campagne sur les legs** auprès du grand public afin d'informer sur l'importance des legs dans la lutte contre le cancer et le financement de la recherche. Lancée dans le

cadre de la Journée mondiale du testament, le 13 septembre, sur les réseaux sociaux, son objectif était d'encourager à prendre contact avec l'équipe dédiée pour échanger sur ce projet personnel. Ce dispositif a été complété cette année du témoignage de plusieurs testateurs qui ont pu exprimer les raisons de leur démarche.



Daniel Cozic,
testateur

« J'ai été très touché et ému par votre invitation à la remise du Prix Fondation ARC Léopold Griffuel se déroulant pour la première fois en province, dans la belle ville de Strasbourg. Je remercie la Fondation ARC et toutes ses équipes pour la parfaite organisation de cette journée en compagnie de chercheurs de haut niveau et pourtant très accessibles humainement. J'ai eu le sentiment de faire partie d'une communauté, d'une famille soudée pour développer la recherche et lutter contre cette maladie. »



MOBILISATION CANCER

Tous ensemble avec les chercheurs.

Fondation ARC
pour la recherche
sur le cancer



GUSTAVE
ROUSSY
CANCER CAMPUS
GRAND PARIS

UNE INITIATIVE INÉDITE POUR LA RECHERCHE SUR LE CANCER



Pour mobiliser plus largement le grand public, le groupe TF1 a organisé du 5 au 13 juin 2023, au bénéfice conjoint de la Fondation ARC et de Gustave Roussy, une opération de levée de fonds inédite sur un tel sujet : « Mobilisation cancer, tous ensemble avec les chercheurs ».

Lancé par le jeu télévisé « Les 12 Coups de Midi », le dispositif qui visait à sensibiliser aux progrès de la recherche et inciter aux dons, a vu se succéder pendant une semaine sur les chaînes du groupe, des programmes courts donnant la parole aux patients et aux experts et des appels à dons. Plusieurs présentateurs emblématiques de TF1 et LCI ont répondu présents : Évelyne Dhéliat, Anne-Claire Coudray, Gilles Bouleau, Christophe Beaugrand, Marie-Sophie Lacarrau et Denis Brogniart (également parrain de la Fondation ARC, voir page 75). La finale de Koh Lanta a clôturé l'opération.

Grâce à cette mobilisation sans précédent, environ 900 000 euros de dons ont pu être collectés pour cette première édition. Les dons collectés dans le cadre de cette opération ont

été répartis à parts égales entre les deux organisations avec une volonté commune : accélérer le rythme des découvertes et innovations pour proposer, à terme, de nouveaux traitements à destination des patients en échec thérapeutique.

Ces fonds ont contribué au financement des projets suivants selon cinq axes prioritaires :

- accélérer la prise en charge avec le diagnostic précoce ;
- mieux prédire l'évolution de la maladie ;
- mettre au point de nouvelles stratégies thérapeutiques ;
- personnaliser la prise en charge de chaque patient ;
- alléger les traitements et préserver la qualité de vie.

S'engager chacun à sa mesure et à sa manière

Certaines personnes, individuellement, entre amis, en famille ou au sein de collectifs, se mobilisent en organisant des levées de fonds pour la recherche sur le cancer.

Se dépasser, pour vaincre le cancer

Le Triathlon des Roses

Créé en 2014 par la Fondation ARC, le Triathlon des Roses offre à chacun l'occasion de vivre un moment fort à l'occasion d'Octobre Rose, mois de sensibilisation au dépistage du cancer du sein. Dédié aux femmes, 100 % consacré à la recherche sur le cancer du sein, il place participants, chercheurs et malades dans la perspective stimulante du défi sportif à relever. En 2023, la 10^e édition s'est déroulée dans deux nouvelles villes et a ainsi confirmé l'envergure nationale de l'évènement qui s'est tenu à **Paris** (avec le Stade Français Triathlon), à **Toulouse** (avec le Toulouse Triathlon), à **Antibes** (avec Antibes Triathlon), et pour la première fois à **Lyon** (avec le Lugdunum Triathlon) et à **Nantes** (avec le Triathlon Club Nantais). Avec plus de

1 700 participants, l'engagement de près de 400 bénévoles et de nombreuses entreprises partenaires, le Triathlon des Roses est devenu un grand rendez-vous annuel sportif et solidaire. Fort de son succès lors de son lancement en 2022, le **Triathlon des Roses connecté** a été renouvelé. Cette nouvelle édition a rassemblé près de 780 participants, engagés à inscrire régulièrement leurs performances kilométriques dans la/les disciplines de leur choix (natation/vélo/course à pied) sur une plateforme commune, et qui ont réalisé collectivement en trois semaines le « plus grand triathlon de France ». Avec 70 637 kilomètres cumulés, cette deuxième édition renforce la mobilisation tout en la rendant plus largement accessible.

Cette année, ce sont 548 647 euros qui ont été récoltés grâce à tous les Triathlons des Roses. Un immense merci à toutes et tous.



Les marathons et courses solidaires

Le **Marathon de Paris** est la plus importante épreuve de course à pied en France en termes de participants. La 46^e édition a eu lieu le 2 avril et a fédéré près de 45 000 coureurs. 54 marathoniens ont choisi de courir avec un dossard solidaire au profit de la Fondation ARC et ont permis de collecter **plus de 15 000 euros**.

De même, à l'occasion de la **23^e édition du Garmin Triathlon de Paris**, qui s'est tenue les 24 et 25 juin au Parc de la Villette à Paris, quatre collectes ont été ouvertes.

Se mobiliser en toutes cir- constances : le dévelop- pement des initiatives de particuliers

Que ce soit en mémoire d'un proche, pour un anniversaire, via un défi sportif, un spectacle ou une vente, la mise en place d'une collecte de fonds est un élan de générosité qui participe à faire avancer la lutte contre le cancer. La Fondation ARC met tout en œuvre pour que l'organisation d'une collecte soit simplifiée pour la personne organisatrice, et que chacun puisse être accompagné à tout moment. Ces initiatives ont progressé en 2023. Ces **actions engagées au profit de la recherche ont permis de lever un montant total de plus de 446 200 euros**, une augmentation de 15 % par rapport à l'année précédente.

Quelques mobilisations marquantes en 2023

Course à pied, marche, ou collecte de dons ... si chaque challenge est différent, tous sont motivés par la même générosité et servent un objectif commun : lutter contre le cancer.

- L'Association des Jeunes du Mirebellois et Fontenois (AIJAP) a collecté 10 000 euros à l'occasion de sa troisième **Color Run, « la course de 5 km la plus colorée du monde »**. 50 % des fonds ont été versés pour le Fonds pour Bertrand-Kamal à destination de projets de recherche porteurs d'espoirs pour diagnostiquer le cancer du pancréas.
- De son côté, l'association Arulef Lorena de Rédange en Moselle, qui a pour vocation de **rassembler la communauté italienne de la région Lorraine**, a organisé sa **marche annuelle** en faveur de la Fondation ARC. Depuis bientôt 10 ans, chaque été, les participants parcourent une dizaine de kilomètres en une matinée. En 2023, plus de 600 euros ont été levés pour la recherche sur le cancer.
- En octobre, l'escadron de transport 4/61 Béarn a mis en place une **collecte de dons sur la base aérienne** en soutien à la lutte contre le cancer du sein : ils ont ainsi remis 1 000 euros à la Fondation ARC.
- Enfin, une initiative personnelle : celle d'Anne Diefenbronn, jeune femme de 18 ans qui a souhaité rendre hommage à son grand-père, décédé d'une leucémie, à son père et son second grand-père, tous deux guéris d'un cancer, ainsi qu'à toutes les personnes qui se battent contre la maladie. Elle a réalisé **une course à pied Paris-Lyon en 12 jours et a permis de collecter 2 480 euros**. Bravo à elle !

Un immense merci à toutes et à tous pour cet engagement.

« Courir pour la Fondation, c'était à la fois un hommage à mon papa décédé d'un cancer du pancréas et en même temps, un moyen de donner du courage à tous ceux qui sont atteints par le cancer. C'est en donnant pour la recherche qu'on pourra aider les gens à guérir. »

Anaïs, marathonienne à Paris

Les bénévoles

AU CŒUR DE L'ORGANISATION
DU TRIATHLON DES ROSES

Le Triathlon des Roses est rendu possible chaque année grâce à l'engagement des bénévoles qui, sur le terrain, rendent possible cet événement sportif unique en France.



Sans les armées de bénévoles engagés, des semaines voire des mois avant le jour J, puis très intensément lors du déroulement de l'épreuve, les Triathlons des Roses ne verraient tout simplement pas le jour. En amont, les bénévoles des clubs de triathlon partenaires de la Fondation ARC assurent le pilotage du projet, tout le cadrage réglementaire et sportif de l'épreuve, l'organisation des entraînements et la réponse aux mille questions de nos triathlètes inexpérimentées.

Tout ce qui se passe le jour J repose sur leur présence, leur fiabilité, leur professionnalisme. Les journées sont longues, elles démarrent avant le lever du soleil avec le montage du village et la sécurisation de la course et finissent souvent

tard le soir quand il faut charger tout le matériel restant dans les camions... puis les décharger dans les locaux de stockage. Entre temps, il aura fallu assurer la distribution des dossards, les ravitaillements et les points d'eau ; le comptage des tours de vélo ou de course, la sécurisation des vestiaires et consignes, la distribution des médailles à tous les *finishers*, la récupération des bracelets à puces permettant d'établir les chronos, la gestion des flux du public...

Tard souvent il faudra parfois encore décoller des étiquettes en série, récupérer les déchets, ou trier les puces pour les restituer dans le bon ordre... des prolongations allégées par la force du collectif et le souvenir de la joie des participantes.

Un grand merci à toutes et tous !

« C'est l'un de mes grands projets associatifs. C'est une belle vitrine pour notre club car ça permet de faire connaître notre sport à un public de non-initié. De plus, c'est en plein centre de Nantes donc ça permet de rendre visible notre belle ville. Personnellement c'est une fierté d'organiser un événement féminin qui défend une cause qui me touche en tant que femme. »

« Tous les mercis à la fin et voir les sourires à la fin constituent mes plus beaux souvenirs. J'ai vu des arrivées sous l'arche très émouvantes qui m'ont donné la larme à l'œil. On sentait que le triathlon était une grosse épreuve pour elles. »

Julie Trang,
Responsable événementiel,
Triathlon Club Nantais

En 2023, 389 bénévoles se sont mobilisés :

110 bénévoles à Paris dont
30 membres du Stade Français

100 bénévoles à Nantes

38 bénévoles à Lyon

76 bénévoles à Toulouse

65 bénévoles à Antibes



« Je suis bénévole car pour moi **ça fait partie de la vie d'un sportif. On prend et on donne.** On participe à beaucoup de courses chaque année, c'est normal de rendre la pareille. C'est pour faire perdurer le sport et les associations. »

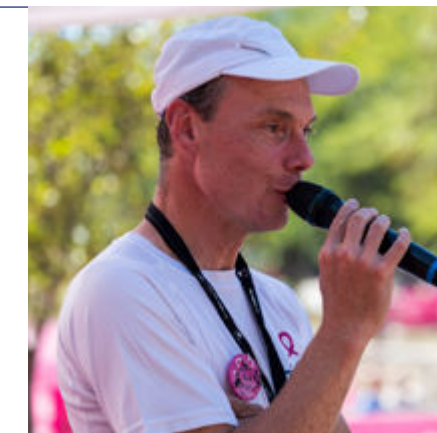
« Pour nous le TDR c'est notre épreuve. **On se l'est un peu appropriée.** ». « Le sport fédère davantage que la maladie le jour J et c'est ça que je trouve beau ». »

Robert Moreau,
Président, Toulouse Triathlon

« Je ne peux pas vraiment quantifier en nombre d'heures mais c'est beaucoup beaucoup ! La dernière semaine on ne fait que ça. **Dans l'année ce sont des centaines d'heures.** »

« Il y a 400 femmes qui débutent pour la plupart. C'est un défi pour elles car elles ne sont pas spécialement sportives. Les voir avec le sourire à l'arrivée **ça vaut tout l'or du monde et toutes les heures de travail qu'on y passe avant.** »

Franck Debreilly,
Secrétaire, Toulouse Triathlon



Favoriser l'engagement des philanthropes et des entreprises

L'engagement des philanthropes ainsi que des entreprises mécènes est déterminant pour apporter des moyens solides à la recherche et à des projets ambitieux.

Accompagner toutes les formes d'engagement personnalisé

Les philanthropes et entreprises mécènes désireux de rejoindre la Fondation ARC pour donner de nouveaux moyens à la recherche sur le cancer reçoivent un service personnalisé pour concevoir et suivre un engagement conforme à leurs intentions. Un large choix s'offre au mécène s'il veut être spécifique dans son engagement pour la lutte contre le cancer : le donateur – entreprise, personne physique ou fondation – dispose d'un très large spectre de thématiques et de projets. Jusqu'à un million d'euros, tout partenaire peut choisir de soutenir la recherche de manière générale ou demander une affectation particulière selon le spectre d'actions disponibles. Au-delà d'un million d'euros de contribution, un projet d'utilité scientifique et médicale sur une question spécifique peut être construit à la demande.

Enfin, un mécène (personne physique ou morale) peut créer de son vivant ou *post mortem*, sa propre fondation sous égide. La Fondation ARC met alors à disposition des fondateurs un service dédié qui réunit les compétences et les expertises nécessaires à la conception d'un projet personnalisé et efficace contre la maladie.

Les partenaires, philanthropes et mécènes de la Fondation ARC sont destinataires de *La Lettre des philanthropes*, une publication semestrielle qui leur est spécifiquement réservée. Depuis 2020, chaque Lettre se concentre sur un sujet majeur de la recherche et l'aborde à travers l'interview d'un expert du sujet concerné. La Lettre de mai 2023 a donné la parole au Dr Giampaolo Bianchini, à la tête du Breast Cancer Group du San Raffaele Hospital à Milan (Italie). En sa qualité de membre du Conseil scientifique de la Fondation ARC et du Comité d'appel à projets SIGN'IT depuis sa création en 2018, il a pu dresser le bilan des cinq années de cet appel à projets novateur. La Lettre de décembre 2023 a permis, quant à elle, à cinq chercheurs de témoigner des usages qu'ils ont faits des financements de la Fondation ARC et d'illustrer comment la générosité des donateurs

accélère le parcours des chercheurs et leurs travaux.

La mobilisation des entreprises peut, quant à elle, prendre des formes très variées. Il leur est, en effet, possible de :

- s'engager par un don et déployer une communication (interne ou externe) chargée de sens comme ORTEC Expansion, grand mécène de l'oncopédiatrie depuis 2016 et soucieux de répercuter chaque année auprès de ses salariés l'enjeu et l'impact de cette action ;
- utiliser leur réseau de clients pour solliciter des dons et des micro-dons comme le Groupe Société Générale tout au long de l'année qui permet de faire des dons via un livret développement durable par exemple ou encore le Centre Leclerc de Libourne qui collecte des dons en caisse au moment d'Octobre Rose ;
- reverser un pourcentage ou un montant fixe à chacune de leurs ventes comme Trioworld, groupe suédois de produits agricoles, engagé fidèlement depuis 2018 auprès de la Fondation ARC ;
- engager leurs salariés au Triathlon des Roses comme par exemple la Banque Wormser Frères, fidèle participante à l'édition parisienne.



QUESTIONS À François Debiesse, Président du comité de gestion du Fonds Syntaxis, abrité par la Fondation Roi Baudouin

En 2016, vous vous êtes tourné vers la Fondation ARC pour lui proposer d'investir de façon significative en direction de la recherche sur le cancer. Comment avez-vous identifié la Fondation ARC comme potentiel partenaire ?

François Debiesse. La Fondation ARC est non seulement une référence en matière de recherche contre le cancer, mais elle se distingue également par la grande rigueur de ses processus de gestion. Ces deux éléments rejoignent les préoccupations de nos donateurs, qui souhaitent lutter contre le cancer de manière efficace et avoir des garanties sur la bonne utilisation de leurs fonds. C'est donc tout naturellement que nous nous sommes rapprochés de la Fondation ARC.

La Fondation ARC vous a proposé de vous investir fortement en direction des immunothérapies contre le cancer (programme SIGN'IT), qu'est-ce qui vous a séduit dans cette offre ?

F.D. La Fondation ARC nous a présenté un programme structuré et cohérent permettant de créer un « effet système » vertueux à l'échelle d'une approche thérapeutique. La spécialisation dans la durée d'un tel programme de financement confère davantage de crédibilité et de visibilité et amène les meilleurs projets à déposer des candidatures. Nous l'avons nettement observé au fil du temps.

François Debiesse est Président du comité de gestion du Fonds Syntaxis. Le Fonds Syntaxis est géré par la Fondation Roi Baudouin. Ses moyens viennent de plusieurs grands donateurs souhaitant déléguer la gestion de leur philanthropie à des professionnels pour soutenir des grandes causes avec l'assurance que leurs dons seront bien utilisés sur des projets ambitieux et structurants.

Le Fonds Syntaxis s'engage vis-à-vis d'eux à allouer ces moyens avec justesse et rigueur pour garantir la traçabilité de leur utilisation et optimiser leur utilité au profit de l'intérêt général.

Au fil du partenariat, y a-t-il eu des surprises, des découvertes de votre part ?

F.D. Le suivi de ce partenariat nous a permis de mieux appréhender la réalité de la recherche, sous ses aspects humains, techniques et pratiques. Cette proximité avec la recherche en marche rendue possible par la Fondation ARC nous a également permis de suivre pas à pas l'évolution des projets, et justement de ne pas être surpris lorsque les circonstances exigeaient de faire évoluer le projet initial.

Quel ressenti avez-vous aujourd'hui de l'impact du programme SIGN'IT sur la vie des patients ?

F.D. L'espoir qui nous anime est que l'immunothérapie allège la vie d'un maximum de patients lorsqu'elle pourra se substituer à un traitement plus agressif, et qu'il ouvre de nouvelles voies vers la guérison. Les premiers résultats nous en convainquent !

Poursuivre une mobilisation unique née en 2020 contre les cancers du pancréas : le Fonds pour Bertrand-Kamal

Le **Fonds pour Bertrand-Kamal** a vu le jour en 2020, en hommage à ce jeune homme charismatique, participant de l'émission Koh-Lanta et emporté en quelques semaines par un cancer fulgurant du pancréas. Créé sous la responsabilité de la Fondation ARC par Denis Brogniart et ALP, la société de production de ce programme de divertissement, ce fonds est 100 % dédié au financement de projets de recherche d'excellence visant l'amélioration du dépistage et du diagnostic du **cancer du pancréas**, ainsi qu'une meilleure compréhension de ce cancer pour identifier de nouvelles thérapies. **En 2023, ce sont 109 600 euros qui ont à nouveau été levés portant à près d'1,4 million d'euros les sommes totales collectées au profit du Fonds pour Bertrand-Kamal depuis sa création.**

Merci à tous les donateurs, initiateurs, sportifs, entreprises, musiciens, associations qui ont rejoint ce combat. Grâce à leur mobilisation, ils ont soutenu des actions stratégiques et inédites dans leur ampleur contre ce cancer si complexe. La mobilisation continue !



Denis Brogniart

UN SOUTIEN DÉTERMINÉ ET INDÉFACTIBLE

Parrain de la Fondation ARC depuis 2018, Denis Brogniart apporte un soutien fort aux actions de mobilisation contre le cancer. Son goût du défi, sa générosité et sa curiosité sont des atouts précieux pour mobiliser et contribuer concrètement à l'augmentation des ressources au bénéfice de la recherche. 2023 a été marquée, une nouvelle fois, par l'impact de son engagement.

Comme chaque année, Denis Brogniart contribue à la réussite du **Triathlon des Roses** dont il est le parrain historique. Sa puissante notoriété et son énergie ont de nouveau aidé à faire connaître l'évènement à un large public.

Comme il l'a démontré en 2020 avec son implication dans la création du **Fonds pour Bertrand-Kamal** dédié à la recherche sur le cancer du pancréas (voir ci-contre), il a sans aucun doute contribué en 2023 à la naissance d'une opération inédite du Groupe TF1, l'opération **Mobilisation Cancer** (voir page 67). Sa démarche proactive, sa

conviction intime de l'importance de notre combat, ont contribué à mettre les chercheurs, les défis de la lutte contre le cancer, le combat des patients et l'action de la Fondation ARC à l'honneur.

Enfin, il s'est de nouveau rendu disponible pour **accompagner la Fondation dans ses actions d'appel à dons ou des actions de sensibilisation** tels que la recherche sur les cancers pédiatriques, les défis sportifs...

La Fondation ARC remercie chaleureusement Denis Brogniart pour sa confiance et sa présence fidèle.



Allier bénévoles et talents



La performance de la Fondation ARC repose sur une organisation hybride composée de bénévoles administrateurs et de salariés en charge de la mise en œuvre opérationnelle de la stratégie, au service d'une recherche en cancérologie utile et impactante.

L'ensemble de nos forces vives conjuguent les valeurs d'excellence, d'indépendance grâce à la générosité du public, d'audace, exprimées au quotidien au sein d'un collectif solidaire. Cette culture commune est la boussole de notre gouvernance et porte nos équipes dans la concrétisation de notre vision « seuls les progrès de la recherche permettront de guérir les cancers ».

ENTRETIEN AVEC **Bernard Lemée,** Secrétaire



Quel a été votre parcours professionnel ?

J'ai réalisé toute ma carrière au sein du groupe BNP PARIBAS. J'ai commencé dans les activités de banque commerciale avant de prendre en charge la responsabilité des développements informatiques du groupe. N'étant pas ingénieur de formation, j'ai beaucoup appris dans cette fonction en développant des capacités managériales par lesquelles je me suis efforcé de compenser l'insuffisance de certaines compétences techniques.

Au début des années 1990, j'ai été nommé Directeur des Ressources Humaines et membre du Comité Exécutif du groupe qui, après la privatisation et la fusion de BNP et PARIBAS, est devenu la première banque européenne. Je suis resté 17 ans dans cette fonction qui ne m'a apporté que des satisfactions. J'ai terminé mon parcours comme Secrétaire du Conseil d'administration et conseiller du Président et du Directeur général pour les affaires de société.

À la fin de votre carrière, vous vous êtes tourné vers le bénévolat. Pourquoi ce choix ?

En réalité, j'ai toujours exercé des responsabilités bénévoles mais elles étaient précédemment liées à ma fonction de DRH. J'ai ainsi présidé pendant 10 ans l'École supérieure de la profession bancaire. Après avoir quitté la banque, j'ai cherché à mettre mes compétences au service d'autres activités : c'est ainsi que j'ai présidé, au titre du MEDEF, la Fédération des institutions de prévoyance, puis, pendant plus de 10 ans, le groupe d'assurance et de retraite Malakoff Humanis. J'ai accompli ces missions avec la préoccupation d'être utile aux entreprises et aux salariés adhérents.

Lorsque Michel Pébereau, alors Président de la Fondation ARC, m'a proposé de rejoindre le Conseil d'administration de la Fondation, j'ai accepté avec beaucoup de curiosité et d'envie de servir une grande cause. La recherche sur le cancer nous concerne tous ; elle vaut la peine qu'on y consacre du temps et de l'énergie. C'est ce que j'ai essayé de faire de mon mieux, en mettant mes compétences et mon expérience au service de la Fondation et en particulier de sa gouvernance.

Comment caractériseriez-vous la gouvernance de la Fondation ARC ?

Elle présente trois caractéristiques majeures. La première tient à la manière dont se préparent les travaux du Conseil d'administration : celui-ci est entouré de sept comités consultatifs. Chacun apporte son éclairage, en particulier dans le domaine scientifique, ce qui donne au Conseil la capacité de délibérer efficacement des sujets qui lui sont présentés. Les missions de quatre de ces comités* sont définies

par les statuts de la Fondation, ce qui leur donne une densité juridique particulière.

La deuxième caractéristique se constate dans l'équilibre des responsabilités entre la Direction générale d'une part, et le Conseil d'administration et ses instances consultatives d'autre part. C'est un point majeur : l'imprécision des frontières entre les responsabilités opérationnelles et les responsabilités consultatives conduit toujours à la confusion et à l'affaiblissement de la gouvernance.

Enfin, troisième caractéristique, la Fondation dispose d'un Comité de gouvernance (voir page 99), créé il y a une dizaine d'années sur décision du Conseil d'administration, pour veiller à ce que les dispositifs en place fonctionnent correctement avec les compétences nécessaires et que l'évaluation en soit faite chaque année par le Conseil lui-même.

La gouvernance de la Fondation se caractérise aussi par la place du bénévolat de compétences. Qu'est-ce que cela permet ?

Cela apporte la capacité de disposer de ressources humaines que la Fondation ne pourrait avoir elle-même, en particulier dans le domaine scientifique : nous avons une très bonne équipe scientifique mais elle est nécessairement en nombre limité et ne peut avoir à la fois le champ de compétences et la capacité d'analyse de tous les scientifiques qui sont réunis dans nos instances consultatives. J'ajouterais que les bénévoles n'ayant aucune responsabilité opérationnelle, ils disposent naturellement d'une grande liberté de parole et de jugement.

Vous terminerez votre mandat d'administrateur en juin 2024. Avez-vous vu la Fondation changer ?

J'ai vu beaucoup de transformations et on peut le constater dans les résultats de l'année 2023, notamment dans les capacités de collecte et le haut niveau de réalisation de la mission sociale. La Fondation

est une organisation vivante, dynamique, qui questionne ce qu'elle fait, qui cherche à optimiser ses processus, qui est soucieuse de son impact. Cela tient au management des équipes opérationnelles centrées sur l'utilité de leurs actions autant qu'au sens de l'éthique et de l'intérêt général des présidents successifs. Et, comme je l'ai dit précédemment, cela tient aussi au mélange complémentaire des initiatives des salariés, d'une part, et des bénévoles d'autre part.

Comment l'expliquer ?

Je crois que cela tient à la vocation de la Fondation qui est sa vraie raison d'être : vaincre le cancer par la recherche ! Mais je sais par expérience que cela ne suffit pas toujours, les activités humaines sont parfois plus compliquées qu'on ne le croit ! Je pense donc que cela tient aussi à une organisation transparente des responsabilités qui favorise l'intelligence que chacun peut voir de son propre rôle et de l'importance du travail collectif.

Durant ces 10 années de mandat au sein de nos instances, est-ce qu'il y a quelque chose qui vous a particulièrement marqué ?

Sans aucun doute, la proximité des grands scientifiques. J'ai eu la chance d'en côtoyer plusieurs et à chaque fois, en les écoutant, je me suis dit que nous parviendrons à vaincre cette maladie. Quand vous prenez conscience du travail accompli par les instances scientifiques, des centaines de dossiers de financement expertisés, des niveaux de compétences mobilisés, du nombre d'heures bénévoles qu'il faut pour répondre à l'exigence de qualité requise, alors vous ne pouvez qu'être embarqué par leur dynamisme et vous joindre à l'effort commun, de tout faire pour les aider à réussir.

*le Conseil scientifique, le Comité d'orientation de la recherche, le Comité financier et le Comité d'audit

PRÉSENTATION

Les équipes de la Direction administrative et financière



« La Fondation ARC repose sur la générosité du public. Elle a donc à cœur d'être à la hauteur de cette confiance de façon indéfectible, et a construit une architecture administrative et financière conforme aux plus hauts standards de contrôle. Cela se manifeste de diverses manières, qu'il s'agisse de rendre compte de l'utilisation de nos ressources, de s'assurer du respect de la volonté des testateurs et des règles juridiques dans le traitement des legs, de garantir la sécurité et

la bonne gestion des données personnelles informatiques à la valorisation du patrimoine. Cette dernière est d'ailleurs une part très importante de notre travail, tant pour ce qui est de notre patrimoine financier (sous forme de placements à optimiser et sécuriser) que pour notre patrimoine immobilier (que nous prenons soin d'entretenir que ce soit pour améliorer les conditions de travail des salariés ou pour gérer les revenus de notre immeuble Griffuel qui finance chaque

année les prix éponymes). De même compte tenu du rôle déterminant des systèmes d'information dans la qualité des process et des outils de pilotage mais aussi de l'importance de plus en plus aigüe des enjeux de cybersécurité, notre engagement dans ces domaines se doit d'être fort et constant. Nous œuvrons donc, chacun, au quotidien, par nos compétences complémentaires, à optimiser les dépenses et outils au service de la recherche sur le cancer. »

PRÉSENTATION

Les équipes Ressources humaines, Affaires juridiques et Administration



« Nous sommes des rouages indispensables au bon fonctionnement de la Fondation ! Nos fonctions que l'on appelle souvent "support", sans être directement au cœur du réacteur (le financement de la recherche par exemple), apportent au quotidien à l'ensemble des autres équipes un soutien (juridique, administratif, humain...) à la réalisation de nos missions sociales.

Les maîtres mots de notre travail sont l'esprit collectif, la polyvalence, l'adaptation permanente, l'excellence – à laquelle nous nous astreignons dans toutes nos tâches car elle contribue à part entière à l'image de la Fondation et à l'impact de notre action – mais aussi le lien. Lien avec l'extérieur, dont nous sommes souvent la porte d'entrée – les partenaires, les prestataires, les donateurs, etc. – mais aussi interface entre tous les salariés et les instances bénévoles de gouvernance.

Discrets rouages de la Fondation, nous garantissons la qualité du collectif pour les salariés pour qu'il soit le plus performant et fluide possible dans le combat de notre Fondation pour la recherche. »

Le Conseil d'administration

Après un lancement réussi de la nouvelle identité visuelle de la Fondation en 2022, cette dernière a souhaité accentuer la visibilité, mais aussi l'efficacité de ses actions.

Pour ce faire, les administrateurs, particulièrement impliqués et assidus, se sont réunis cinq fois en 2023, mais également avec l'ensemble des membres des comités consultatifs dans le cadre de deux séminaires de travail, l'un en juin, l'autre en octobre. Le Conseil a en effet souhaité bénéficier d'une étude et de données chiffrées récentes pour appuyer sa réflexion

stratégique à l'horizon 2030. Réalisée à la fin du premier semestre dans le cadre d'un mécénat de compétences par le Boston Consulting Group, cette étude était structurée autour de deux principaux axes d'analyse : la générosité du public, au service de la recherche en cancérologie. Le Conseil d'administration a par ailleurs insisté sur l'impérieuse nécessité de perpétuer le travail de sécurisation des données de la Fondation, en lien étroit avec le Comité d'audit. Le Conseil d'administration a procédé, au mois de juin 2023, au renouvellement statutaire de la moitié des mandats de

ses membres, et a accueilli, au sein du Collège des membres de droit, Nicolas Albin, en qualité de nouveau représentant du ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation, pour succéder à Véronique Paquis, ainsi qu'Olivier Wickers, en qualité de nouveau représentant du ministère de l'Économie et des finances, pour succéder à Sylviane Miroux. En outre, Madame Pascaline Dreuzy a été invitée à participer, avec voix consultative, aux séances du Conseil d'administration à compter du mois de juin 2023.

Le Bureau du Conseil d'administration

Les quatre membres du Bureau de la Fondation ARC se sont réunis à sept reprises en 2023 pour préparer les séances de travail du Conseil d'administration, sur la base des recommandations formulées par les experts des comités consultatifs et/ou de comités scientifiques *ad hoc*. Le Bureau assure un suivi financier

systématique et surveille le niveau des dons. Un bilan annuel des ressources humaines est présenté puis soumis au Conseil d'administration. Le Bureau détient le pouvoir de gestion des fondations abritées, et soumet le rapport spécial de ces fondations sous égide à l'approbation annuelle du Conseil d'administration.



Marie-Louise Antoni, Pr Éric Solary, Yves Martrenchar, Pr Gilbert Lenoir, Dr Catherine Larue, Dominique Bazy, Pr Norbert Ifrah, Olivier Wickers, Bernard Lemée, Nicolas Albin, Alain Chevallier

Collège des fondateurs

- **Alain CHEVALLIER**
Trésorier de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer, Partner chez Truffle Capital
- **Dr Catherine LARUE**
Chief Executive Officer IBBL (Luxembourg)
- **Pr Gilbert LENOIR**
Représentant du Conseil d'Administration au Conseil Scientifique et au Comité d'Orientation de la Recherche, vice-président de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer, Professeur émérite, Université Paris-Saclay
- **Pr Éric SOLARY**
Professeur d'hématologie à l'université Paris-Saclay ; chercheur à Gustave Roussy, Villejuif.

Collège des membres de droit

- Le représentant du Ministre de l'Intérieur
- Le Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation représenté par **Nicolas Albin** (à compter d'octobre 2023)

Collège des personnalités qualifiées

- **Marie-Louise ANTONI**
Conseillère auprès du Directeur général de la Caisse des Dépôts et Consignations (à compter de juin 2022)
- **Dominique BAZY**
Barber Hauler Capital Advisers, Managing Partner, Président de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer
- **Bernard LEMÉE**
Secrétaire de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer, administrateur de sociétés
- **Yves MARTRENCHAR**
administrateur de sociétés et associations.
- Le Ministre des Solidarités et de la Santé représenté par le **Pr Norbert Ifrah**, Président de l'Institut National du Cancer
- Le Ministre de l'Économie et des Finances représenté par **Olivier Wickers** (à compter d'octobre 2023), administrateur de l'État.

Le Conseil scientifique

Ce Comité consultatif compte 12 membres, il est présidé par le Pr Jean-Yves Scoazec, et s'est réuni à cinq reprises en 2023. Le Président du Conseil scientifique est membre de droit du Comité d'orientation de la recherche. Les Commissions nationales

et les Comités *ad hoc* aux compétences internationales ont expertisé 1316 dossiers de demandes de financement, dont le choix a été arrêté en Conseil scientifique. Les 238 nouveaux projets ainsi sélectionnés ont été soumis à l'approbation du

Conseil d'administration pour financement en 2023. Le Conseil scientifique procède également à l'évaluation *a posteriori* des travaux soutenus par la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer.



Pr Gilbert Lenoir, Dr Marie-Caroline Dieu-Nosjean, Dr Jean-Luc Coll, Pr Fabien Calvo, Dr Corinne Albiges-Rizo, Pr Jean-Yves Scoazec, Pr Éric Solary, Dr Corine Bertolotto, Dr Marc Billaud

• Pr Jean-Yves SCOAZEC

Président du Conseil scientifique, Chef du département de Biologie et Pathologie Médicales, et Directeur de l'Unité Inserm US 23 et CNRS UMS 3655 « Analyse Moléculaire, Imagerie et Modélisation de la maladie cancéreuse », Gustave Roussy (Villejuif), Professeur des universités - Praticien hospitalier de l'Université Paris-Sud

• Dr Fatima MECHTA-GRIGORIOU

Vice-présidente du Conseil Scientifique, Directrice de Recherche de Classe Exceptionnelle à l'Inserm, Chef d'équipe « Stress et Cancer », Directrice adjointe de l'Unité U830 Cancer, Hétérogénéité, Instabilité et Plasticité à l'Institut Curie (Paris)

• Dr Corinne BERTOLOTTA

Directrice de recherche INSERM, et responsable de l'équipe « Biologie et Pathologies des mélanocytes : de la pigmentation au mélanome », Centre Méditerranéen de Médecine Moléculaire - C3M (Inserm/Université Côte d'Azur).

• Pr Giampaolo BIANCHINI

Oncologue spécialiste des tumeurs mammaires, Département d'oncologie médicale - Unité du cancer du sein Responsable de la recherche clinique translationnelle et de l'immunothérapie Institut San Raffaele, hôpital San Raffaele, Milan (Italie)

• Dr Marc BILLAUD

Directeur de Recherche CNRS, Directeur du Département de Sciences Humaines et Sociales du Centre Léon Bérard Président de la section 24 (Physiologie, vieillissement et tumorigenèse) du Comité National de la Recherche Scientifique

• Pr Jean-Paul BORG

Doyen de la faculté de Pharmacie, Directeur du Centre de Recherche en Cancérologie de Marseille (CRCM), Directeur scientifique de l'Institut Paoli-Calmettes

• Dr Marie-Caroline DIEU-NOSJEAN

Présidente de la Commission nationale 1, Directrice de Recherche au Centre d'Immunologie et des Maladies infectieuses (CMI-Paris) Sorbonne Université - Site Pitié-Salpêtrière

• Dr Laetitia LINARES

Présidente de la Commission nationale 2, Directrice de Recherche, responsable de l'équipe « Métabolisme et Sarcomes » à l'Institut de Recherche en Cancérologie de Montpellier (IRCM)

• Dr Corinne ALBIGES-RIZO

Présidente de la Commission nationale 3, Directrice de Recherche, responsable de l'équipe Microenvironnement, Plasticité cellulaire et Signalisation à l'Institut pour l'Avancée des Biosciences (IAB), Université Grenoble Alpes

• Dr Jean-Luc COLL

Président de la Commission nationale 4, Directeur de Recherche, chef de l'équipe « thérapie ciblée, diagnostic précoce et imagerie du cancer » à l'Institut pour l'Avancée des Biosciences (IAB), Université Grenoble Alpes

• Pr Frédérique PENAULT-LLORCA

Présidente de la Commission nationale 5, Directrice du Centre Jean Perrin, Clermont-Ferrand, Présidente déléguée d'UNICANCER

• Pr Gilbert LENOIR

Représentant du Conseil d'Administration au Conseil Scientifique et au Comité d'Orientation de la Recherche, Vice-Président de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer, Professeur émérite, Université Paris-Saclay

• Pr Fabien CALVO

Président du Comité de Recherche Clinique International Fondation ARC, Médecin, Professeur émérite de pharmacologie à l'Université Paris-Diderot, ex-Directeur scientifique de l'Institut national du cancer - Invité permanent

• Pr Éric SOLARY

Membre du Conseil d'Administration, Professeur d'hématologie de l'université Paris-Sud, Praticien Hospitalier à Gustave Roussy, Villejuif - Invité permanent

Les commissions nationales

COMMISSION NATIONALE 1

Immunologie • Onco-hématologie • Microbiologie



- **Dr Marie-Caroline DIEU-NOSJEAN**,
Présidente de la Commission Nationale 1
Centre d'Immunologie et des Maladies
Infectieuses (CIMI) Sorbonne Université,
site Pitié-Salpêtrière (Paris)
- **Dr Nathalie AUPHAN-ANEZIN**
Centre d'Immunologie Marseille-Luminy
- **Pr Maha AYYOUB**
Vice-Présidente
Centre de Recherche en Cancérologie
de Toulouse
- **Pr Jacques-Olivier BAY**
CHU de Clermont-Ferrand
- **Dr Alexandre BOISSONNAS**
Sorbonne Université (Paris)
- **Dr Anne-Sophie CHRÉTIEN**
Institut Paoli-Calmette (Marseille)
- **Pr Éric DELABESSE**
Centre de Recherche en Cancérologie
de Toulouse
- **Dr Bertrand DUBOIS**
Centre de Recherche en Cancérologie
de Lyon (CRCL)
- **Dr Julien FAGET**
Institut de Recherche en Cancerologie IRCM/
INSERM
- **Pr Laurent GILLET**
Université de Liège (Belgique)
- **Dr Pierre GUERMONPREZ**
Institut Pasteur (Paris)
- **Pr Olivier HERAULT**
Université de Tours
- **Dr Stéphane MANCINI**
Université de Rennes
- **Pr Salomon MANIER**
Université de Lille
- **Dr Thomas MERCHER**
Vice-Président
Institut Gustave Roussy (Villejuif)
- **Dr David MICHONNEAU**
Institut de recherche Saint-Louis (Paris)
- **Dr Pierre MILPIED**
Centre d'Immunologie de Marseille-Luminy
(CIML)
- **Dr Véra PANCALDI**
Centre de Recherches en Cancérologie de
Toulouse
- **Dr Santos A. SUSIN**
Centre de recherche des Cordeliers (Paris)
- **Dr Sophie TROUILLET-ASSANT**
Centre International de Recherche en
Infectiologie-Hospices civils de Lyon
- **Pr Jo VAN GINDERACHTER**
Université libre de Bruxelles (Belgique)

COMMISSION NATIONALE 2

Génétique des tumeurs



- **Dr Laetitia LINARES**
Présidente de la Commission Nationale 2
Institut de Recherche en Cancérologie
de Montpellier
- **Dr Jean-Christophe ANDRAU**
Institut de Génétique Moléculaire de
Montpellier
- **Dr Frederic BECKOUE**
Université de Toulouse III - Paul Sabatier/CNRS
- **Dr Anna CASTRO**
Centre de Recherche en Biologie Cellulaire de
Montpellier
- **Dr Erika CAUSSE-BRUNET**
Institut Imagine (Paris)
- **Dr Frédéric CHIBON**
Centre de Recherches en Cancérologie de
Toulouse
- **Dr Alexandre DAVID**
Institut de Génomique Fonctionnelle
(Montpellier)
- **Dr Sandra DUHARCOURT**
Institut Jacques Monod (Paris)
- **Dr Estelle DUPREZ**
Centre de Recherche en Cancérologie de
Marseille
- **Dr Judith FAVIER**
Paris Centre de Recherche Cardiovasculaire
- **Dr Josée GUIROUILH-BARBAT**
Institut Cochin (Paris)
- **Dr Gaëlle LEGUBE**
Centre de Biologie Intégrative (Toulouse)
- **Dr Éric LETOUZÉ**
Centre de Recherche des Cordeliers (Paris)
- **Dr Domenico LIBRI**
Institut de Génétique Moléculaire de
Montpellier
- **Dr Camille LOBRY**
Vice-Présidente
Institut de Recherche Saint-Louis (Paris)
- **Dr Stéphane MARCAND**
CEA - Institut de Radiobiologie cellulaire et
moléculaire (Fontenay-aux-Roses)
- **Dr Gérard MAZON-BUSQUETS**
Institut Gustave Roussy (Villejuif)
- **Dr Marco Antonio MENDOZA-PARRA**
CEA-Institut de biologie François Jacob (Evry)
- **Dr Antonin MORILLON**
Vice-Président
Institut Curie (Paris)
- **Dr Sergey NIKOLAEV**
Institut Gustave Roussy (Villejuif)
- **Dr Benoît PALANCADE**
Institut Jacques Monod (Paris)
- **Dr Marta RADMAN-LIVAJA**
Institut de Génétique Moléculaire de
Montpellier
- **Dr Céline VALLOT**
Institut Curie (Paris)
- **Dr Laurence VANDEL**
Centre de recherche bio-clinique (Clermont-
Ferrand)

COMMISSION NATIONALE 3

**Biologie
cellulaire**

- **Dr Corinne ALBIGES-RIZO**
Présidente de la Commission nationale 3
Institut pour l'avancée des biosciences
(La Tronche)
- **Dr Robert ARKOWITZ**
Institut de Biologie Valrose (Nice)
- **Dr Robert BALLOTTI**
Centre Méditerranéen de Médecine
Moléculaire (Nice)
- **Dr Alice CARRIER**
Centre de Recherche en Cancérologie de
Marseille
- **Dr Michel COHEN-TANNOUDJI**
Institut Pasteur (Paris)
- **Dr Delphine DELACOUR**
Centre d'Immunologie de Marseille-Luminy
(CIML)
- **Dr Cédric DELEVOYE**
Institut Necker Enfants Malades (Paris)
- **Dr Aude DUPRE**
Sorbonne-Université – Campus Pierre et
Marie Curie (Paris)
- **Dr Sandrine FAURE**
Centre de recherche Inserm (Montpellier)
- **Dr Cécile GAUTHIER-ROUVIERE**
Centre de recherche en biologie cellulaire de
Montpellier
- **Dr Angela GIANGRANDE**
Institut de Génétique, Biologie Moléculaire et
Cellulaire (Illkirch)
- **Dr Jacky GOETZ**
Centre de recherche d'immunologie et
d'hématologie (Strasbourg)
- **Pr Emmanuel GRENIER**
Ecole Normale Supérieure de Lyon
- **Dr Jean-René HUYNH**
Vice-Président
Collège de France (Paris)
- **Dr Carsten JANKE**
Institut Curie – Centre de Recherche d'Orsay
(Paris)
- **Dr Manuel MENDOZA**
Institut de Génétique, Biologie Moléculaire et
Cellulaire (Illkirch)
- **Dr Grégoire MICHAUX**
Institut de Génétique et Développement
(Rennes)
- **Dr Guillaume MONTAGNAC**
Institut Gustave Roussy (Villejuif)
- **Dr Violaine MOREAU**
Bordeaux Institute of Oncology
- **Dr Éric OGIER-DENIS**
Vice-Président
Centre Eugène Marquis – Université de Rennes
- **Dr Michelina PLATEROTI**
Institut de Génétique, Biologie Moléculaire et
Cellulaire (Illkirch)
- **Dr Isabelle SAGOT**
Institut de Biochimie et Génétique Cellulaires
(Bordeaux)
- **Dr Sylvie TOURNIER**
Centre de Biologie Intégrative de Toulouse

COMMISSION NATIONALE 4

**Signalisation •
Métabolisme
cellulaire •
Cibles
thérapeutiques •
Pharmacologie**

- **Dr Jean-Luc COLL**
Président de la Commission nationale 4
Institut pour l'avancée des Biosciences
(La Tronche)
- **Dr Paulo DE SEPULVEDA**
Centre de Recherche en Cancérologie de
Marseille
- **Dr Emmanuel DONNADIEU**
Institut Cochin (Paris)
- **Pr Marie-Dominique GALIBERT**
Institut de Génétique et Développement
(Rennes)
- **Dr Barbara GARMY-SUSINI**
Institut des maladies métaboliques et
cardiovasculaires (Toulouse)
- **Dr Céline GONGORA**
Institut de Recherche en Cancérologie de
Montpellier
- **Dr Jacques GRILL**
Institut Gustave Roussy (Villejuif)
- **Pr Emmanuelle JAUFFRET**
Centre de Recherche en Cancérologie de
Marseille
- **Dr Mehdi KHALED**
Institut Gustave Roussy (Villejuif)
- **Pr Olivier KOSMIDER**
Institut Cochin (Paris)
- **Pr Jonathan LOPEZ**
Université de Lyon
- **Dr Serge MANIÉ**
Centre de Recherche en Cancérologie de
Lyon
- **Dr Anthony MARTIN**
Institut des Biomolécules Max Mousseron
(Montpellier)
- **Pr Catherine MULLER-STAUMONT**
Vice-présidente
Institut de Pharmacologie et de Biologie
structurale (Toulouse)
- **Dr Françoise OCHSENBEIN**
Institut de Biologie intégrative de la cellule
(Gif-sur-Yvette)
- **Dr Julie PANNEQUIN**
Institut de Génomique fonctionnelle
(Montpellier)
- **Dr Jean-Ehrland RICCI**
Vice-président
Centre Méditerranéen de Médecine
moléculaire (Nice)
- **Dr Fanny ROUSSI**
Institut de chimie des substances naturelles
(Gif-sur-Yvette)
- **Pr Pierre SUJOBERT**
Centre de recherche en Cancérologie de
Lyon
- **Dr Samuel VALABLE**
Centre Cycéron (Caen)
- **Pr Claire WILHELM**
Institut Curie (Paris)

COMMISSION NATIONALE 5

**Recherche clinique •
Innovations
diagnostiques et
thérapeutiques •
Épidémiologie •
Sciences humaines
et sociales**



- **Pr Frédérique PENAULT-LLORCA**
Présidente de la Commission nationale 5
Centre Jean-Perrin (Clermont-Ferrand)
- **Dr Edith BORCOMAN**
Institut Curie (Paris)
- **Dr Anne-Marie BOUVIER**
INSERM Grand Est (Strasbourg)
- **Dr Muriel BRENGUES**
Institut de Recherche en Cancérologie de
Montpellier
- **Pr Julien CALDERARO**
Institut Mondor de Recherche Biomédicale
(Créteil)
- **Pr Jérôme CROS**
Hôpital Beaujon (Clichy)
- **Dr Raphaëlle FANCIULLINO**
Centre de Recherche en Cancérologie de
Marseille
- **Pr Anthony GONCALVES**
Centre de Recherche en Cancérologie de
Marseille
- **Dr Anne-Gaëlle LE CORROLLER SORIANO**
INSERM
- **Pr Jacqueline LEHMANN-CHE**
Institut de Recherche Saint-Louis (Paris)
- **Pr Karen LEROY**
Vice-présidente
Centre de Recherche des Cordeliers (Paris)
- **Dr Antonin LEVY**
Institut Gustave Roussy (Villejuif)
- **Dr Yohann LORIOT**
Institut Gustave Roussy (Villejuif)
- **Dr Gwenn MENVIELLE**
Vice-présidente
Institut Gustave Roussy (Villejuif)
- **Dr Michael PERRAIS**
Université de Lille
- **Dr Marie SEBERT**
Institut de Recherche Saint-Louis (Paris)
- **Pr Gianluca SEVERI**
Institut Gustave Roussy (Villejuif)
- **Pr David TAIEB**
Centre de Recherche en Cancérologie de
Marseille
- **Pr Catherine THIEBLEMONT**
Hôpital Saint-Louis (Paris)
- **Dr Audrey VEZIAN**
Centre National de la Recherche Scientifique
(Villeurbanne)
- **Pr Valérie VILGRAIN**
Hôpital Beaujon (Clichy)
- **Pr Thomas WALTER**
Centre de Recherche en Cancérologie de
Lyon

Le Comité d'orientation de la recherche



Pr Nikolaus Rajewsky, Pr Richard L. Schilsky, Pr Elisabete Weiderpass, Pr Federico Caligaris Cappio,
Pr Cornelis J. (Kees) Melief, Pr Karin Tarte, Pr Éric Solary, Pr Christine Chomienne

- **Pr Karin TARTE**
Présidente du COR, nommée en juin 2023
CHU de Rennes, Service d'immunologie,
thérapie cellulaire et hématopoïèse
- **Pr Michael BAUMANN**
Président et Directeur scientifique du Centre
Allemand de Recherche sur le Cancer (DKFZ),
Heidelberg
- **Pr Gilbert LENOIR**
Représentant du Conseil d'Administration
au Conseil Scientifique et au Comité
d'Orientation de la Recherche, vice-président
de la Fondation ARC pour la recherche sur
le cancer, Professeur émérite, Université
Paris-Saclay, Administrateur de l'Union
internationale contre le cancer (UICC)
- **Pr Cornelis J. (Kees) MELIEF**
Professeur émérite de Médecine interne de
l'Université de Leiden, spécialiste en immuno-
hématologie (Pays-Bas)
- **Pr Richard L. SCHILSKY**
Ex-Vice-Président et Médecin Chef de l'ASCO
(American Society of Clinical Oncology),
Alexandria (États-Unis), Président du Win
Consortium, Paris
- **Pr Jean-Yves SCOAZEC**
Chef du département de Biologie et
Pathologie Médicales, et Directeur de l'Unité
Inserm US 23 et CNRS UMS 3655 « Analyse
Moléculaire, Imagerie et Modélisation de
la maladie cancéreuse », Gustave Roussy
(Villejuif), Professeur des universités - Praticien
hospitalier de l'Université Paris-Sud
- **Dr Josep TABERNERO**
Directeur du département de cancérologie
médicale à l'hôpital universitaire Vall
d'Hebron et Directeur de l'Institut d'Oncologie
Vall d'Hebron, Barcelone
- **Pr Elisabete WEIDERPASS**
Directrice du Centre international de
Recherche sur le Cancer, Organisation
mondiale de la Santé (OMS/CIRC),
Lyon (France)

Le Comité Recherche Clinique International

Présidé par le Pr Fabien Calvo et composé au maximum de huit membres internationaux, le Comité Recherche Clinique International (CRCI) a pour mission d'expertiser, d'assurer le suivi et l'évaluation *a posteriori* des grands programmes de recherche clinique soumis à la Fondation ARC dans le cadre

de sa stratégie scientifique. Ces évaluations et recommandations sont transmises au Conseil scientifique qui formule à son tour des recommandations au Conseil d'administration. Le CRCI propose également au Conseil scientifique une stratégie de développement de la recherche clinique adaptée aux ressources

qui sont dédiées à ce domaine par le Conseil d'administration. Le CRCI permet à la Fondation ARC de mettre en œuvre une stratégie de recherche clinique indépendante, de qualité et pertinente pour l'amélioration de la prise en charge des patients atteints de cancer.

• Pr Fabien CALVO

Président du CRCI, Professeur émérite de médecine, Université Paris Cité, ancien directeur scientifique de l'Institut national du cancer (Paris, France)

• Dr Giampaolo BIANCHINI

Représentant du Conseil Scientifique de la Fondation ARC, Médecin oncologue, responsable du groupe Cancer du sein à l'hôpital IRCCS San Raffaele à Milan (Italie)

• Dr Claude CHELALA

Directrice adjointe du Centre for Cancer Biomarkers and Biotherapeutics Barts Cancer Institute, à l'Université Queen Mary de London (Royaume-Uni)

• Pr Judith BLISS

Directrice de l'unité Essais cliniques & Statistiques à l'Institut de Recherche en Cancérologie de Londres (Royaume-Uni)

• Pr Christof von KALLE

Directeur du Centre commun d'études cliniques (CSC) l'Institut de Santé et à l'hôpital Charité Universitätsmedizin de Berlin (Allemagne)

• Dr Núria MALATS

Directrice du groupe d'épidémiologie génétique et moléculaire du Centre national espagnol de recherche sur le cancer (CNIO) à Madrid (Espagne)

• Dr Luca MAZZARELLA

Oncologue médical et Directeur du laboratoire d'oncologie translationnelle à l'Institut européen d'oncologie (IEO) à Milan (Italie)

Le Comité financier

Le Comité financier émet des recommandations au Conseil d'administration quant à la gestion financière des actifs de la Fondation, en s'appuyant sur les conseils d'un cabinet externe spécialisé. Ce Comité compte cinq membres ; il est présidé par Jean-Marie Catala (depuis le 1^{er} juillet 2023). Ce Comité, qui s'est réuni huit fois en 2023, a procédé à l'analyse et aux modalités de

la structuration du portefeuille, et a piloté les produits financiers en 2023, pour en assurer une gestion dynamique.

Ce comité a mené plusieurs actions d'arbitrage avec le Cabinet conseil (poche contrats de capitalisation, poche actions, poche immobilier et poche infrastructure). Ses membres ont renégocié le contrat de

prestation du Cabinet conseil ; ils ont mis en place une politique de placement auprès de la société chargée de la gestion des actifs de la Fondation abritée Oberling-Haguenu.

Ses membres se sont assurés du respect de la charte d'investissement sur l'exercice, et ont examiné le budget 2024 ainsi que les perspectives à trois ans.



Philippe Fimayer, Alain Chevallier, Philippe Dutertre (président jusqu'en juillet 2023)

Jean-Marie Catala (président à partir de juillet 2023)

• Alain CHEVALLIER

Trésorier de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer, Partner chez Truffle Capital

• Philippe DUTERTRE Président du Comité financier, jusqu'en juillet 2023

Directeur adjoint des investissements du groupe AG2R La Mondiale

• Jean-Marie CATALA Président du Comité financier, nommé en juillet 2023

Président du Comité financier, Directeur général délégué, Groupama Asset Management

• Philippe DESFOSSÉS

Président S2IEM

• Philippe FIMAYER

Ancien Secrétaire Général de la Banque Wormser Frères

• Jean-François LEDOUX

Trésorier de l'Association des Propriétaires Immobiliers de Cabourg (APIC)

Le Comité juridique

Cette instance composée de trois membres, et présidée par Maître Pascal Chassaing, s'est réunie six fois pendant l'exercice 2023. Ses membres ont examiné 86 dossiers de legs présentés pour acceptation au Conseil d'administration

pour un montant total de 11,291 millions d'euros. Le Comité a notamment examiné des dossiers comprenant des biens immobiliers qui doivent être cédés au mieux des intérêts de la Fondation. Le Comité a assuré le suivi des dossiers litigieux,

nécessitant une interprétation testamentaire, ou en cours de procédure judiciaire, et proposé diverses solutions soumises aux délibérations des administrateurs.



Jacques Simorre, Thérèse Laval, Pascal Chassaing

- **Maître Pascal CHASSAING**
Notaire à Paris, Président du Comité juridique
- **Thérèse LAVAL**
Expert fiscal bénévole au sein du Centre français des Fonds et Fondations
- **Jacques SIMORRE**
Ancien Directeur Général de la Cegos

Le Comité d'audit

Ses cinq membres, présidés par Dominique Carouge, se sont réunis trois fois en 2023. Ce Comité a accueilli deux nouveaux membres à compter de juin 2023 : Béatrice Bihr et Éric Albrand. Les équipes du Commissaire aux comptes, le Contrôleur du Don en confiance, ainsi que le responsable des systèmes d'information de la Fondation ont été invités à

participer à certaines de ces réunions. Les points traités ont concerné principalement le suivi de la mise en œuvre du plan d'actions pour consolider le dispositif de sécurisation des systèmes d'information de la Fondation ARC, afin d'être en mesure de faire face à toute nouvelle cyberattaque. Le Comité d'audit a passé en revue la cartographie des risques, et a

formulé son avis sur les comptes annuels 2022 de la Fondation. Le Comité d'audit a également lancé un audit des achats de la Fondation afin d'analyser ses principaux prestataires. Le Comité d'audit a également étudié le renouvellement du mandat du commissaire aux comptes, parvenant à son terme.



Éric Albrand, Béatrice Bihr, Dominique Carouge

- **Éric ALBRAND**
Ancien directeur financier du groupe Mazars
- **Dominique CAROUGE**
Président du Comité d'audit, administrateur de sociétés
- **Béatrice BIHR**
Secrétaire générale de PLUXEE
- **Sophie LEMERCIER**
Directrice du contrôle de gestion et de l'évaluation des politiques publiques, Ville de Boulogne-Billancourt
- **Philippe SANSY**
Directeur de l'audit, des risques et du contrôle interne du CEA

Le Comité de développement des ressources

Ce Comité, présidé par Muriel Humbertjean, compte cinq membres. Ces derniers se sont réunis à deux reprises en 2023. La première réunion du Comité était dédiée à une présentation du site

internet de la Fondation ainsi qu'à une présentation détaillée de la stratégie marketing grand public de la Fondation. Les membres du Comité ont été mobilisés pour réagir sur les orientations

stratégiques proposées suite à l'étude menée par un Cabinet conseil spécialisé, dans le cadre d'un mécénat de compétences.



Jean-Claude Chaboseau, Muriel Humbertjean, Yves Martrenchar, Marie-Louise Antoni

- **Marie-Louise ANTONI**

Conseillère auprès du Directeur général de la Caisse des Dépôts et Consignations

- **Jean-Claude CHABOSEAU**

Ancien membre exécutif de CNP Assurance

- **Muriel HUMBERTJEAN**

Présidente du Comité de développement des ressources, Présidente d'Arguments Corporate

- **Docteur Catherine LARUE**

Chief Executive Officer, IBBL (Luxembourg)

- **Yves MARTRENCHAR**

Administrateur de sociétés et associations

Le Comité de gouvernance

Les trois membres de ce Comité, présidé par Bernard Lemée, se sont réunis quatre fois en 2023 et ont beaucoup échangé par téléphone pour évoquer de nombreux sujets : les négociations annuelles obligatoires 2023, les rémunérations des directeurs de la Fondation, la politique

salariale, le budget Ressources Humaines 2024, l'organisation interne, la composition du Conseil d'administration en vue des renouvellements de ses membres en juin 2024, l'évaluation annuelle 2023 du fonctionnement du Conseil et des travaux des instances consultatives, la recherche de

nouveaux membres pour le Comité d'audit, le renouvellement des membres des instances consultatives en juin 2023, l'analyse et la précision des pouvoirs du Trésorier, un point sur les travaux de révision des statuts de la Fondation...

- **Bernard LEMÉE**

Secrétaire de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer, Président du Comité de gouvernance, Administrateur de sociétés

- **Gilbert LENOIR**

Vice-Président de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer, Professeur émérite, Université Paris-Saclay

- **Yves MARTRENCHAR**

administrateur de sociétés et associations

La Direction générale

Les équipes de la Fondation qui comptent 65 salariés et 189 membres bénévoles sont dirigées par François Dupré. Il anime le Comité de direction et met en œuvre la stratégie définie par les instances décisionnelles. Le Directeur Général participe à l'ensemble des réunions des conseils et comités et coordonne leurs travaux afin d'en assurer

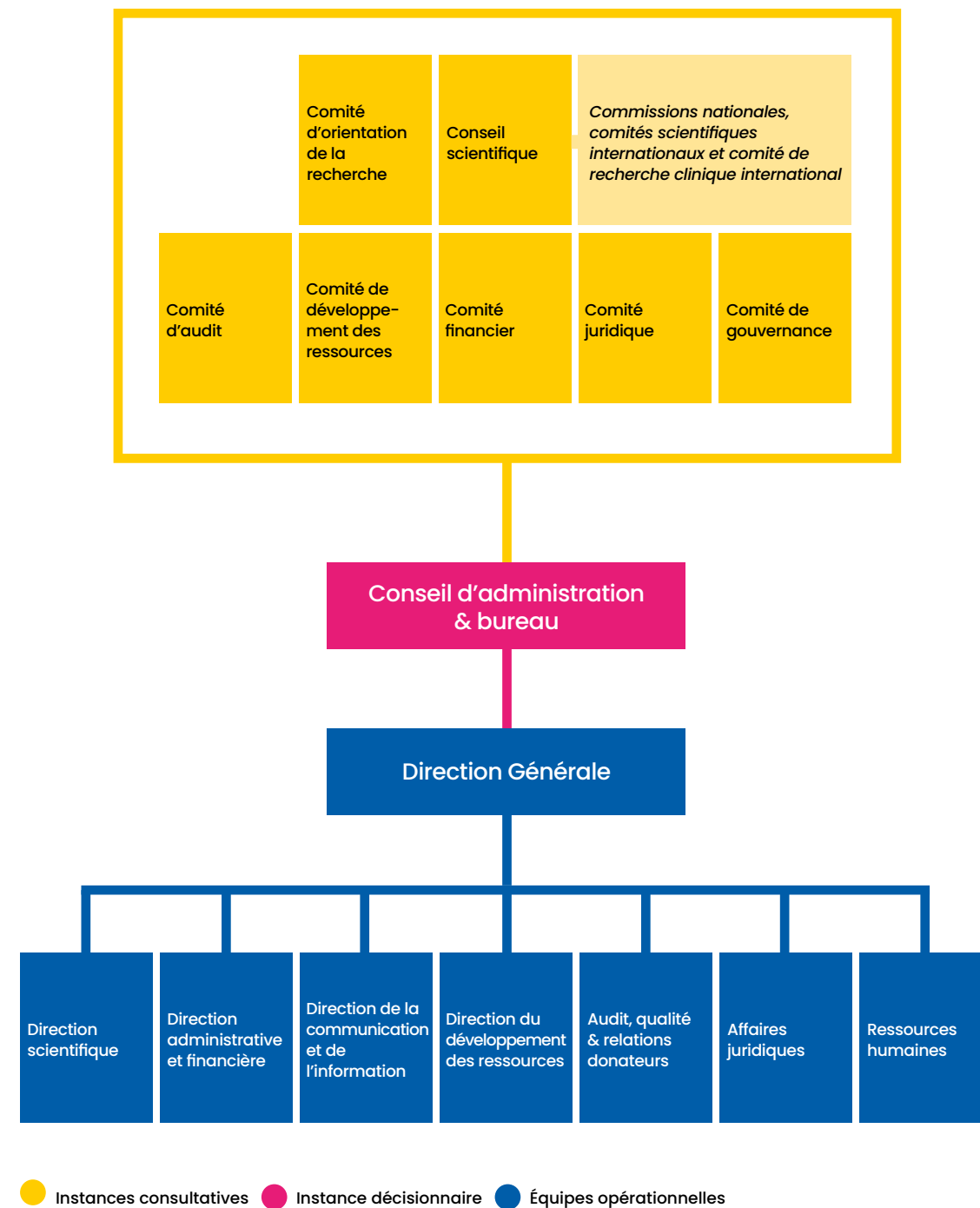
la cohérence globale et de soutenir le développement de la Fondation. Le Directeur général est invité à participer aux séances du Comité d'audit. Il assume en outre plusieurs mandats de représentation de la Fondation au sein de collectifs du secteur de la générosité publique : il est administrateur et secrétaire de l'organisme

de contrôle des associations et fondations « Le Don en confiance » et son mandat en qualité d'administrateur du Syndicat des associations et fondations « France Générosités » a pris fin en juin 2023.



- **François DUPRÉ**
Directeur Général
- **Nancy ABOU-ZEID**
Directrice scientifique
- **Grégory AUDIN**
Responsable des systèmes d'information
- **Xavier BERTIN**
Responsable qualité et des relations donateurs
- **Odile DE LAURENS**
Directrice développement des ressources
- **Antoine du LUART**
Directeur administratif et financier
- **Céline GONZALEZ**
Responsable ressources humaines
- **Chantal Le GOUIS**
Responsable marketing
- **Laurence MICHELENA**
Directrice de la communication et de l'information
- **Claude SOTO**
Responsable juridique et des instances

Organigramme



Les salariés

Nancy ABOU-ZEID
Directrice scientifique

Sabrina AÏT AMIRI
Cheffe de projet communication scientifique

Grégory AUDIN
Responsable systèmes d'information

Charlotte AUDOYNAUD
Cheffe de projet scientifique

Mylène AZE TOUMI
Assistante de direction

Irène BARBARIN-BOCAHU
Cheffe de projet scientifique

Xavier BERTIN
Responsable qualité et relations donateurs

Véronique BITOUZÉ
Responsable du service legs

Alexandrine BOISSONNET
Juriste legs

Marie BOURGEOIS
Juriste

Émilie BOUTINAUD
Cheffe de projet éditions

Catherine BRUNI
Assistante

Aurelly CICHELERO
Comptable financement de la recherche

Marie-Cécile CLOUET
Cheffe de projet mécénat et philanthropie

Ignacio COLMENERO
Chef de projet digital

Stéphanie CORNU
Assistante mécénat et philanthropie

Jennifer COUPRY
Responsable relations testateurs

Sandrine DAUBEUF
Responsable pôle éducation et recherches d'exploration

Marine DAVID
Juriste legs

Lucie DE LA SEIGLIÈRE
Cheffe de projet événementiel de collecte

Odile DE LAURENS
Responsable mécénat et philanthropie

Gwendoline DE PIEDOUE
Cheffe de projet communication scientifique

Julie DELEULE
Cheffe de projet scientifique

Raphaël DEMONCHY
Rédacteur médical

Sylvie DROUBAY
Cheffe de projet marketing

Antoine DU LUART
Directeur administratif et financier

Florian DUBREUILH
Assistant marketing

François DUPRÉ
Directeur général

Delphine FERRIER
Responsable pôle recherche/innovation

Nathalie FILLONNEAU
Responsable service comptable

Véronica FOGLIATO
Assistante mécénat et philanthropie

Héloïse GABILLIET
Chargée de mission

Léopold GALLAND
Chef de projet informatique

Pascale GAUMAT
Agent d'accueil

Marie-Claire GAY
Cheffe de projet MOA

Céline GONZALEZ
Responsable ressources humaines

Lucie HONORÉ
Chargée de projet digital

Vanessa HONORÉ
Cheffe de projet marketing

Stéphane LAGAUTRIÈRE
Administrateur réseau informatique

Chantal LE GOUIS
Responsable marketing

Miranda MANOUCHEHRI
Chargée de relations donateurs

Magalie MARQUES
Responsable dons

Laure MARTINEZ
Juriste legs

Éric MAURAY
Responsable services généraux

Opa MENDES
Contrôleur de gestion

Laurence MICHELENA
Directrice de la communication et de l'information

Philippe MONNET
Comptable

Florence NOËL-BOULAIN
Cheffe de projet scientifique

Jennifer PALOMO
Cheffe de projet scientifique

Astrid PARIS DE BOLLARDIÈRE
Cheffe de projet développement partenariats

Johanna PETIT
Chargée de relations donateurs

Christine POTDEVIN PRÉVOT
Juriste legs

Sophie POUJOL
Chargée de relations testateurs

Charline RANDRIANKOTO
Chargée de fabrication

Nicolas REYMES
Responsable information du public & communication

Élodie ROBIC
Comptable

Joanna SACCO
Agent administratif

Alexia SCHROEDER
Graphiste

Jérémie SEMEDO
Agent polyvalent des services généraux

Claude SOTO
Responsable juridique et des instances

Guillaume VERREY
Administrateur réseaux et systèmes

Marine VIMONT
Chargée de projet éditorial

Sophie WIJKHUISEN
Cheffe de projet communication événementielle

Donia ZAIDI
Cheffe de projet scientifique

Sabrina ZANNIER
Assistante de direction





Nouveaux projets soutenus en 2023

Thématiques libres en cancérologie

Projets Fondation ARC

3 175 000 €

montant total

66

projets soutenus



localisation
des équipes

268

dossiers expertisés

Julien ABLAIN	Étude de l'influence de signaux du microenvironnement tumoral sur la dissémination métastatique dans le mélanome	LYON
Jérôme ALEXANDRE	Évaluation multimodale de l'ADN tumoral circulant dans les sarcomes de haut grade traités par chimiothérapie néo-adjuvante	PARIS
Maria ALMONACID	Façonner le génome en façonnant le noyau	PARIS
Camille ATTANÉ	La symbiose métabolique entre adipocytes et cellules tumorales : un rôle majeur dans l'agressivité de certains sous-types métaboliques de cancers du sein triple-négatifs ?	TOULOUSE
Meryem BAGHDADI	Régulation du micro-environnement des cellules intestinales normales et cancéreuses	PARIS
Francesco BASCHIERI	Fibroblaste-pistes : un nouveau système de communication entre cellules en jeu dans le cancer	VILLEJUIF
Frederic BECKOUËT	Quels sont les mécanismes qui positionnent les boucles d'ADN le long des chromosomes ?	TOULOUSE
Nadege BERCOVICI	Immunothérapie et contrôle des métastases	PARIS
Benjamin BONNEAU	Caractérisation d'une nouvelle cible thérapeutique dans le médulloblastome, tumeur pédiatrique du cerveau	ORSAY
Fabienne BRENET	Décrypter les fonctions du métabolite 3-hydroxy-kynurénine dans la progression oncogénique dépendante de KIT	MARSEILLE
Dmitry BULAVIN	Cancer et vieillissement : comprendre la signification clinique des cellules sénescentes pour améliorer le traitement du cancer du poumon	NICE
Kerstin BYSTRICKY	Le rôle de l'organisation nucléaire dans la régulation de l'expression génique	TOULOUSE
Olivier CALVAYRAC	Étude de la plasticité phénotypique précoce des cellules tumorales pulmonaires au cours de la réponse adaptative aux thérapies ciblées	TOULOUSE
Clément CARRE	ARN Méthylé : biomarqueur dans le cancer	PARIS
Stefano CARUSO	Intelligence artificielle pour prédire la réponse au traitement systémique chez les patients atteints de carcinome hépatocellulaire avancé	CRÉTEIL

Jérôme CAVAILLE	Analyses génétiques et épigénétiques au locus humain C19MC	TOULOUSE
Vincent CHAPTAL	Le transporteur de médicaments anticancéreux ABCG2 ; rôle de la phosphorylation sur la régulation de son activité, caractérisation moléculaire et structurale de la protéine sauvage et de ses polymorphes	LYON
Elise CHIFFOLEAU	Élucider les mécanismes moléculaires sous-jacents du point de contrôle immunitaire CLEC-1 dans les cDC1 dans la présentation croisée des antigènes associés aux cellules mortes et la réponse immune anti-tumorale	NANTES
Marc DALOD	Identification d'un dialogue protecteur entre les cellules dendritiques et le microenvironnement tumoral dans le cancer du sein	MARSEILLE
Victor DE-LEDINGHEN	Identification d'un profil protéomique prédictif de la transformation maligne de la NASH et caractérisation moléculaire des biomarqueurs pronostiques identifiés	BORDEAUX
Céline DELLOYE-BOURGEOIS	Étude des mécanismes de dissémination extravasculaire du neuroblastome métastatique, un cancer pédiatrique d'origine embryonnaire	LYON
Christine DIDIER	Fonctions de la déubiquitineuse USP7 dans l'hématopoïèse normale et leucémique.	TOULOUSE
Karine DUBRANA	Initiation de la réplication induite par les dommages de l'ADN	FONTENAY-AUX-ROSES
Aude DUPRÉ	Spécificité fonctionnelle des cyclines et division cellulaire	PARIS
Émilie ELVIRA-MATELOT	Hématopoïèse clonale de signification indéterminée (CHIP) : impact de la désorganisation de l'hétérochromatine et de l'activation des éléments transposables ?	VILLEJUIF
Beatrice EYMIN	Exploration du rôle des ARNs circulaires (ARNcirc) dans la résistance acquise aux chimiothérapies dans les cancers du poumon : vers l'identification de biomarqueurs prédictifs de réponse	LA TRONCHE
Julien FERENT	Rôles de sous-types spécifiques de glypicans dans le contrôle de la prolifération et la migration dans le système nerveux central	PARIS
Géraldine GENTRIC	Plasticité métabolique des cellules tumorales dans les cancers de l'ovaire et résistance à la chimiothérapie	PARIS
Régis GIET	Nouveau mécanisme de positionnement du fuseau mitotique dans les cellules souches	RENNES
Abdallah HAMZE	Nouvelle classe d'immunoconjugués armés à activité multiple ciblant tubuline et histones désacétylases	CHATENAY-MALABRY
Sébastien HUET	Étude de l'influence de l'ADP-ribosylation des histones dans le piégeage de PARP1	RENNES
Vincent HYENNE	Recrutement et fonction des neutrophiles au sein des niches (pré-)métastatiques induites par les vésicules extracellulaires tumorales	STRASBOURG
Magali IRLA	Combiner une immunothérapie par blocage des points de contrôle et un traitement de régénération thymique pour améliorer l'immunité des cellules T anti-tumorales après transplantation de moelle osseuse et vieillissement	MARSEILLE

Arnaud JABOUILLE	Caractérisation du rôle du complexe d'initiation de la traduction eIF3 dans l'initiation et l'invasion du carcinome hépatocellulaire	BORDEAUX
Nicolas JOLY	Étude d'un répertoire d'enzymes (katanines) contrôlant la dynamique des microtubules : de la molécule à l'organisme	PARIS
Raphaël LABRUERE	Développement de prodrogues/prosondes cyclisantes ciblant le peroxyde d'hydrogène et le peroxy-nitrite surproduits dans le microenvironnement tumoral	ORSAY
Romain LARIVE	Analyse de l'hétérogénéité cellulaire par phospho-protéomique quantitative sur cellule unique pour prédire la réponse du mélanome métastatique aux inhibiteurs MAPK	MONTPELLIER
Muriel LE ROMANCER	Inhibition des protéines arginine méthyltransférases : une approche thérapeutique innovante pour sensibiliser les cancers du sein triple-négatifs aux inhibiteurs de PARP	LYON
Renaud LESOURNE	Analyse des effets coopératifs d'immunothérapies combinées visant à bloquer les récepteurs PD-1 et BTLA dans des modèles précliniques de cancer du colon	TOULOUSE
Bernard LOPEZ	Réarrangements génétiques induits par la recombinaison homologue	PARIS
Aline MARNEF	Déchiffrer le code épitranscriptomique orchestrant la régulation et la fonction des R-loops aux DSBs	TOULOUSE
Nadine MARTIN	Rôle du facteur de biogenèse des ribosomes BUD23 dans l'échappement des cellules à la sénescence et dans l'initiation tumorale	LYON
Sophie MARTIN	Une signature micro-ARN pour prédire et suivre l'efficacité de l'immunothérapie dans des carcinomes épidermoïdes de la tête et du cou	ILLKIRCH
Anna MATTOU	Conservation et fonctions du complexe LSM2-8 dans le système immunitaire chez les mammifères	TOULOUSE
Gerard MAZON BUSQUETS	Modulation des propriétés du nucléofilament Rad51 par SUMO	VILLEJUIF
Fabienne MAGGETTO	Impact de l'expression aberrante du facteur de transcription ZBTB46, spécifique des cellules dendritiques, dans la biologie des lymphomes T associés à la tyrosine kinase oncogénique ALK	TOULOUSE
Jacques MONTAGNE	Physiologie intégrative de la progression d'un modèle de tumeur intestinale	GIF-SUR-YVETTE
Benoît PALANCADE	R-loops génotoxiques versus régulatrices : caractérisation et mécanismes d'action	PARIS
Sophie PERON	Étude des altérations des réarrangements des gènes d'immunoglobulines et de la réparation de l'ADN associées à la leucémie lymphoïde chronique	LIMOGES
Michéline PLATEROTI	Rôle du récepteur nucléaire des hormones thyroïdiennes TRα dans la plasticité et dans la chimiorésistance des cellules souches des cancers coliques	STRASBOURG

Laura POILLET	Rôle de l'autophagie de l'hôte dans le métabolisme et la résistance thérapeutique des leucémies aiguës myéloïdes (LAM)	TOULOUSE
Marie-Noëlle PRIOLEAU	Comment les origines fortes de réplication gèrent-elles le passage des ARN polymérases ? Est-ce une source de fragilité des chromosomes ?	PARIS
Virginie PROD'HOMME	Caractérisation de la reprogrammation des fibroblastes dans la niche ganglionnaire lymphatique par le mélanome	NICE
Ronan QUERE	Étude préclinique avec un anticorps agoniste du CD40 sur des modèles de xénogreffes pour le traitement de la Leucémie Aiguë Lymphoblastique B	DIJON
Ishier RAOTE	Hypersécrétion de collagène dans le syndrome cutané de CYLD (CCS) : TANGO1 en tant que point de contrôle de la qualité des protéines de la matrice extracellulaire	PARIS
Florian RENOSI	Étude génomique et immunologique des leucémies aiguës myéloïdes avec excès de cellules dendritiques plasmocytoides	BESANCON
Hamid-Reza REZVANI	Le profilage métabolique des carcinomes épidermoïdes cutanés est un outil pratique d'identification des caractéristiques tumorales (capacités de prolifération et d'invasion, type de microenvironnement tumoral et réponse antitumorale)	BORDEAUX
Guy-Franck RICHARD	Rôle des complexes télomériques dans la résection et la réparation d'une cassure double-brin dans un microsatellite humain	PARIS
Serge ROCHE	Régulation négative de la signalisation des tyrosine kinases par l'adaptateur Slap dans le cancer du colon	MONTPELLIER
Benoît SALOMON	Identité et phénotype des lymphocytes T régulateurs dans les tumeurs	TOULOUSE
Mark SCOTT	Une approche de biologie chimique pour moduler la fonction du PTEN suppresseur de tumeur	PARIS
Elodie SEGURA	Identification d'une nouvelle cible thérapeutique pour stimuler l'activité anti-tumorale des monocytes	PARIS
Thomas STRUB	Recherche de cibles thérapeutiques et de traitements pour le mélanome uvéal : étude du métabolisme du fer et de la ferroptose	NICE
Pascal THEROND	Mécanismes de sécrétion de l'oncogène Hedgehog	NICE
Chantal THIBERT	Contribution du métabolisme des cellules de Schwann à la dissémination des adénocarcinomes pulmonaires par invasion péri-neurale	LA TRONCHE
Phong TRAN	Kinesin-6 fonctionne dans la polymérisation des microtubules et l'allongement du fuseau	PARIS

Programmes labellisés Fondation ARC

8 131 874 €

montant total

20

projets soutenus



localisation
des équipes

102

dossiers expertisés

Nadine ANDRIEU	Rôle des expositions aux radiations ionisantes et du gène ATM (Ataxia-Telangiectasia Mutated) dans le cancer du sein	PARIS
Philippe BOUSSO	De la tumorigénèse à la réponse aux immunothérapies : les interactions entre système immunitaire et tumeur disséquées à l'échelle de la cellule unique	PARIS
Philippe CASSIER	Multi-immunothérapie séquentielle pour les adénocarcinomes du pancréas avancés	LYON
Pierre CORDELIER	Thérapie virale oncolytique personnalisée pour la prise en charge du cancer du pancréas	TOULOUSE
Delphine DELACOUR	Mécanisme de la fission de cryptes, et conséquences pour des patients atteints d'une maladie rare infantile	MARSEILLE
Julie GUILLERMET-GUIBERT	Signalisation intégrée des PI3Ks : apport de la compréhension de la cancérogenèse pancréatique pour une meilleure efficacité des thérapies ciblées dans le cancer du pancréas	TOULOUSE
Côme LEPAGE	Utilisation de la cinétique de biomarqueurs longitudinaux dans la décision thérapeutique chez les patients atteints de cancers colorectaux métastatiques	DIJON
Flavio MAINA	Rechercher des vulnérabilités aux stades précoces et avancés pour cibler les cellules cancéreuses et immunitaires dans des modèles de cancer du foie	MARSEILLE
Raphaël MARGUERON	Manipulation de l'activité de PRC1 dans les cancers, une nouvelle stratégie thérapeutique ?	PARIS
Suman MITRA	Ingénierie de la signalisation des récepteurs de cytokines pour la prochaine génération de thérapies cellulaires	LILLE
Xavier MORELLI	Décrypter et exploiter les liens de létalité synthétique avec la voie de sauvetage de synthèse des nucléotides dans les LAL-T	MARSEILLE
Sandra ORTIZ-CUARAN	Élucider les vulnérabilités moléculaires des cancers du poumon à mutation BRAF	LYON
Valérie PARADIS	Transition endothélio-mésenchymateuse dans la carcinogénèse hépatique : rôle, marqueur et cible thérapeutique	PARIS

Mario PENDE	Sénescence induite par un oncogène et initiation tumorale : identification de nouveaux régulateurs métaboliques	PARIS
Aurèle PIAZZA	Rôle de l'organisation spatiale de la chromatine dans la réparation des cassures de l'ADN par recombinaison homologue, et conséquences pour la stabilité génomique	LYON
Sophie POSTEL-VINAY	Cibler ADAR1 contre le cancer : une nouvelle approche thérapeutique en immuno-oncologie	VILLEJUIF
Catherine QUANTIN	Évaluation médico-économique de la chirurgie thoracique robotique versus thoracotomie et vidéothoracoscopie lors d'une lobectomie ou segmentectomie dans le cancer du poumon	DIJON
Aline RENNEVILLE	Caractérisation et ciblage thérapeutique des mutations de TET2, SRSF2, et NRAS dans la leucémie myélomonocytaire chronique	VILLEJUIF
Pauline SPEDER	Impact et mécanismes de la résistance tissulaire à l'invasion tumorale dans des modèles de cancers cérébraux	PARIS
Laurent TERRADOT	Mécanisme moléculaire et inhibition de l'oncogénèse provoquée par Helicobacter pylori	LYON

Actions par thème prioritaire

Projets « Pancréas 2023 »

6

dossiers expertisés

3

projets soutenus

2 678 634 €

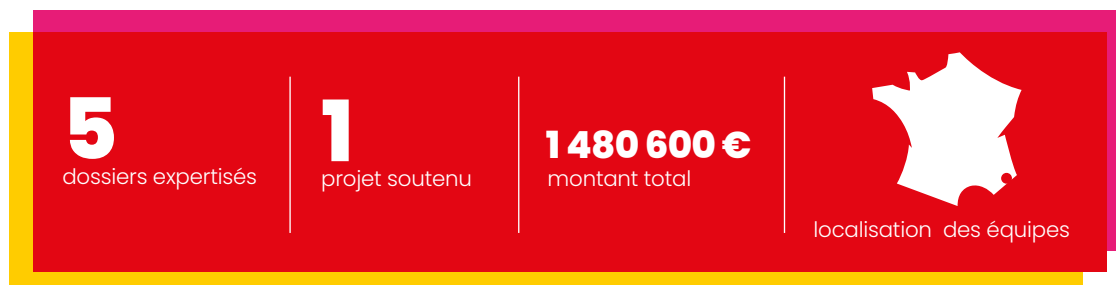
montant total



localisation
des équipes

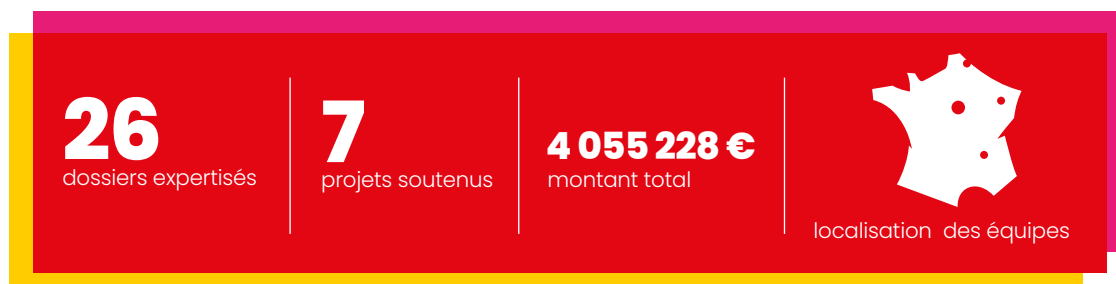
Philippe CASSIER	Traitement néoadjuvant par un vaccin personnalisé pour les cancers du pancréas	LYON
Brice CHANEZ	NeoPREDICT : un essai de phase II multicentrique pour personnaliser grâce à une signature transcriptomique la chimiothérapie néoadjuvante des patients porteurs d'un adénocarcinome pancréatique borderline résecable	MARSEILLE
Patrick MEHLEN	Essai de phase Ib étudiant l'association de l'anti-Nétrine avec mFOLFIRINOX dans l'adénocarcinome pancréatique canalaire localement avancé	LYON

Projets Cancer et vieillissement 2023



Gilles PAGES	Définition de stratégies thérapeutiques pertinentes pour les patients âgés atteints d'un cancer du rein	NICE
---------------------	---	------

Projets « SIGN'IT » 2023



Christophe CAUX	Organisation spatiale des cellules immunitaires pour prédire la réponse à l'immunothérapie	LYON
Lisa DEROSA	Made'IT : Soluble MAdCAM pour prédire la dysbiose intestinale associée à la résistance à l'immunothérapie dans les cancers	VILLEJUIF
Charles Antoine DUTERTRE	Identification de Biomarqueurs de sensibilité ou résistance à la combinaison d'un anti-PD-(L)1 et d'un inhibiteur de PARP par analyses multi-omiques sur cellules uniques	VILLEJUIF
Salomon MANIER	Rôles des lymphocytes T spécifiques des néoantigènes dans la réponse aux anticorps bispécifiques dans le myélome multiple	LILLE
David MICHONNEAU	Prédiction de la rechute après une allogreffe de cellules souches hématopoïétiques par l'intelligence artificielle sur données multi-omiques et cliniques	PARIS
Simona PAGLIUCA	Immunophysiopathologie de la surveillance anti-tumorale dans les traitements par CAR-T cells : déterminants moléculaires de la réponse et de l'échappement	NANCY
Julien TAIEB	Identification de biomarqueurs de réponse à l'immunothérapie dans le cancer du côlon MSI	PARIS

Essais cliniques menés en CLIP² en partenariat avec l'Institut national du cancer

Pierre LEBLOND	TarlaTEM - Essai multicentrique, menée en ouvert de Phase I/II évaluant la tolérance et l'activité clinique de l'association tarlatamab avec le témozolomide métronomique chez des patients atteints de tumeur du système nerveux central	LYON
Judith RAIMBOURG	BEMAFLOT- Étude de phase 2 ouverte, non randomisée et multicentrique évaluant l'association du bémartuzumab + schéma FLOT dans un contexte péri-opératoire pour les adénocarcinomes gastriques et GEJ de stade c T2-T4Nx résécables surexprimant FGFR2b	SAINT HERBLAIN
Isabelle RAY-COQUARD	ANGELICA - Essai multicentrique, menée en ouvert de Phase I/II évaluant la tolérance et l'activité clinique de l'association bemartuzumab + bevacizumab-awbb chez des patientes atteintes de cancer en phase avancée/métastatique de l'endomètre, du col ou de l'ovaire surexprimant FGFR2	LYON

Actions internationales

Projets financés en partenariat avec le réseau européen ERA-NET-TRANSCAN-3



Julien CALDERARO	Identification de cibles thérapeutiques par l'utilisation d'organoides de CHC comprenant des éléments du microenvironnement	CRÉTEIL
Mathieu PIOCHE	Détection précoce de cancers épidermoïdes œsophagiens avec le cytosponge, des biomarqueurs moléculaires et l'apprentissage automatique	LYON
Marc SANSON	Cibler l'hétérogénéité tumorale et la plasticité en tant que mécanismes de résistance dans le glioblastome	PARIS

Projets financés en partenariat avec le Worldwide Cancer Research



Daniele FACHINETTI	Decipher the causes and consequences of whole-arm chromosome fusion in human cells	PARIS
Silvia FRE	Elucidating the mechanisms and modalities for lineage restriction in epithelial stem cells	PARIS
Gertraud OREND	Targeting the matrix with MAREMO peptides to cause tumor remission	STRASBOURG
Pierre VAL	Testosterone-mediated tumoricidal macrophage recruitment as a new treatment of adrenocortical cancer	CLERMONT-FERRAND

Projets ATTRACT 2023 en partenariat avec quatre organismes caritatifs européens



Benoît BRETHON	International collaborative treatment protocol for infants under one year with KMT2A-rearranged acute lymphoblastic leukemia or mixed phenotype acute leukemia.	PARIS
Nathalie GASPAR	European based randomised first line phase-3 trial, evaluating Cabozantinib against placebo as maintenance treatment after the end of standard treatment, in newly diagnosed osteosarcoma patients.	VILLEJUIF
Philippe ROUSSELOT	A precision medicine randomized trial for patients with relapsed or refractory T-cell Acute Lymphoblastic Leukemia based on a functional approach.	LE CHESNAY
Christophe SOLER	Phase 2 clinical trial to evaluate the efficacy and safety of varnimcabtagene autoleucl for relapsed / refractory adult acute lymphoblastic leukaemia.	BESANCON

Talents

Aides individuelles

487

dossiers expertisés

125

projets soutenus dont :

13 Masters recherche 2^e année
454 896 €

10 Doctorats pour futurs médecins ou pharmaciens
809 800 €

67 4^e année de Doctorat pour étudiants de formation scientifique
2 300 250 €

16 Post-doctorants en France (1^{er} ou 2^e après la thèse dont les retours en France)
2 411 820 €

9 Prix de Mobilité Internationale
270 000 €

10 projet Passerelle
1 000 000 €

7246 846 €
montant total



Masters recherche 2^e année pour futur médecin ou pharmacien

Solenn BARRAUD	BiORAIDS : biomarqueurs cliniques et génétiques/épigénétiques dans le cancer du col de l'utérus	PARIS
Lara BOUCHER	Étude du rôle de EPB41L3 dans la physiopathologie des SMD	PARIS
Damien BRUYAT	Évaluation du rôle pronostic des formes microparticulaires circulantes de BTN2A1 chez des patients atteints de cancer de la prostate métastatique hormonosensible	MARSEILLE
Audrey COUTURIER	Rôle de l'innervation sympathique dans la niche leucémique de la leucémie aiguë lymphoblastique B	RENNES
Myriam DOUCET	Élaboration de matrice cellulaire 3D pour la reconstruction du cancer du sein	BOSTON (États-Unis)
Guillemette GAGEY	Caractérisation de l'hétérogénéité tumorale durant un traitement par inhibiteur d'EZH2 chez des patients pris en charge pour un lymphome folliculaire de forte masse tumorale	MARSEILLE
Hortense GUILLAUME DIT TAUNIÈRE	Étude des conséquences fonctionnelles de la perte de fonction du PRC2 dans les tumeurs malignes des gaines des nerfs	PARIS
Marguerite LEFEUVRE	Évaluation du statut mutationnel du promoteur de TERT comme marqueur prédictif de réponse aux inhibiteurs de check-point dans le mélanome métastatique	RENNES
Jeanne LENA	Impact de la maturité des TLS et de la composition du microenvironnement tumoral sur la réponse à l'inhibition des checkpoints immunitaires dans les sarcomes TLS positifs	BORDEAUX
Marine ORIEL	Identification de miRs prédictifs de réponse à l'immunothérapie dans les carcinomes épidermoïdes de la tête et du cou	ILLKIRCH
Cynthia SAADE	Validation de SLAMF1 et P2RY10 comme cibles antigéniques dans le myélome multiple asymptomatique (SMM)	BOSTON (États-Unis)
Anne-Sophie VILLOTEAU	Caractérisation du dialogue entre macrophages et lymphocytes Tfh dans le lymphome folliculaire	RENNES
Victoria VOLPARI	Mécanisme du stress réplicatif des néoplasmes myélodysplasiques avec mutation SF3B1	PARIS

Doctorat 1^e année de médecins ou pharmaciens

Paolo AYAKA	Rôle de p21 dans l'adaptation des cellules leucémiques de LAM en réponse à la chimiothérapie intensive	PARIS
Emeric BOISTEAU	Fonctions pro-oncogéniques de la protéine Anterior Gradient 2 dans l'adénocarcinome gastrique	RENNES
Pietro LAPIDARI	Une stratégie optimale pour prévenir et gérer la toxicité musculosquelettique liée aux anti-aromatase	VILLEJUIF
Arianna MARINELLO	Développement et caractérisation d'une nouvelle thérapie cellulaire guidée par la phagocytose pour le traitement du cancer du poumon non à petites cellules	VILLEJUIF
Antoine PINTON	Les deux facettes de la stimulation chronique du TCR dans les lymphoproliférations T matures et immatures : un rôle pour BCL11b ?	PARIS

Doctorat 3^e année de médecins ou pharmaciens

Estelle BOURBON	Ciblage thérapeutique de la perte d'expression du CD7 dans les lymphomes T grâce à un récepteur chimérique inhibiteur	PARIS
Nerea MUNOZ	Rôle de la Netrin-1 dans les tumeurs squameuses	LYON
Maël PADELLI	Les rôles de l'oncogène histone lysine méthyltransférase SETDB1 dans le phénotype tumoral et le caractère souche dans les carcinomes	PARIS
Henri POPARD	Rôle de la tension de l'enveloppe nucléaire dans le contrôle de l'homéostasie de taille cellulaire	PARIS
Xavier ROUSSEL	Caractérisation génomique et fonctionnelle des leucémies aiguës myéloïdes avec excès de cellules dendritiques plasmocytoides et étude de leur microenvironnement cellulaire	BESANCON

Doctorat 4^e année de médecins ou pharmaciens

Théo DESIGAUX	Décrypter le dialogue des cellules de tumeur du sein avec leur écosystème, après radio/chimiothérapie, en utilisant des technologies de bioimpression	BORDEAUX
----------------------	---	----------

Doctorat 4^e année pour étudiant de formation scientifique

Naïla Myriam ABA	Identification de marqueurs biologiques prédictifs de la survenue de pathologies cardiaques après traitement d'un cancer dans l'enfance	VILLEJUIF
Pulkit ADITYA	Reconstitution de la scission membranaire par les complexes ESCRT-III minimal	PARIS
Dana AKL	Rôle et ciblage de l'axe SUMO/CD36 dans les Leucémies Aigües Myéloïdes	MONTPELLIER
Axel ARTHUR	PD-L1 et le contrôle post-transcriptionnel de l'autophagie : mécanismes moléculaires et rôle dans la réponse et la résistance aux traitements dans les cancers ORL	TOULOUSE

Albane AUMAITRE	Étude exploratoire et interventionnelle sur les Déterminants et Facteurs de l'ACTivité physique après les Traitements en Oncologie	BOBIGNY
Hala AWADA	Criblage de sénotherapeutiques pour limiter l'agressivité du glioblastome à la récurrence	NANTES
Pierre BABLON	Protéine HBSP du virus de l'hépatite B : une des clés de la carcinogenèse associée à l'infection virale ?	PARIS
Ghina BADIH	Rôle de la contractilité dans la rotation chirale des cellules endothéliales	GRENOBLE
Marie BAILLE	Caractérisation des modifications transcriptionnelles contribuant au développement leucémique induit par la fusion ETO2-GLIS2	VILLEJUIF
Mathilde BERNARD	Rôle d'ATM dans l'immunosurveillance des cancers	PARIS
Dorian BESSON	Rôle de la voie TOR dans le contrôle de l'architecture et de l'expression du génome via cohésine	BORDEAUX
Iman Litchy BOUEYA	Étude de l'hétérogénéité de la population endothéliale dans la leucémie aigüe lymphoblastique à cellule T	PARIS
Guillaume BOURMEAU	État cellulaire hybride proneural/mésenchymateux et résistance aux thérapies dans le glioblastome.	ORSAY
Corentin BOUVIER	Nouvelles approches thérapeutiques basées sur des plates-formes multivalentes (macro)moléculaires ciblant la protéophagie et l'autophagie pour le traitement du myélome multiple et du lymphome du manteau	TOULOUSE
Florent BRESSAC	Dynamique nucléaire de la protéine cGAS dans l'induction de la sénescence par cassures double brin de l'ADN	LYON
Elena BRUNET	Identification des mécanismes sous-jacents à la stimulation ultrasonore des neurones sensoriels primaires	MARSEILLE
Khulgana BUYANNEKHE	Caractérisation de nouvelles asymétries droites-gauches moléculaires dans le système nerveux et de leurs conséquences sur la croissance des neurones	MARSEILLE
Ànnia CARRÉ SIMON	Genome stability: Interplay between Double Strand Break (DSB), chromatin mobility and SMC complexes.	PARIS
Line CHAAR	Contribution de l'intégrine $\beta 1$ dans les mouvements collectifs induits par BMP2 dans l'épithélium mammaire	LA TRONCHE
Jeanne CHAUVAT	Validation d'une nouvelle approche dans le traitement des cancers MSI par le ciblage de l'interaction Ku/WRN	TOULOUSE
Agathe CHÉDEVILLE	Étude des mécanismes impliqués dans la survenue des leucémies aiguës myéloïdes secondaires TP53 mutées	VILLEJUIF
Adrià CHORRO I SATORRA	Caractérisation des bulles dendritiques comme un nouveau MTOC spécifique de classe I dans les neurones d'arborisation dendritique de Drosophila melanogaster	PARIS
Luana CINTORI	Étude de la prise en charge de dommages oxydatifs ciblés à l'ADN : effet sur la transcription	TOULOUSE

Charlène CLOT	Rôle de l'identité sexuelle biologique dans le développement de tumeurs intestinales	NICE
Aboubacar Sidiki K COULIBALY	Rôle du régulateur transcriptionnel Id2 dans le contrôle de l'épuisement des lymphocytes T CD8 lors du développement tumoral et de l'infection chronique	TOULOUSE
Cristina CUELLA MARTIN	Caractérisation du dialogue entre la communication intercellulaire via des « tunneling nanotubes », la voie BMP et la transformation des cellules mammaires.	LYON
Claire DUCOS	Identification de variants rares associés au risque de second cancer après traitement d'un cancer pédiatrique	VILLEJUIF
Alice DUFOUR	Dynamique d'adaptation des cellules mutatrices : un phénotype délétère au cœur de la résistance aux traitements	LYON
Juliette DURAND	Rôle de la vascularisation intra-nerveuse comme piste thérapeutique dans les neuropathies périphériques induites par l'oxaliplatine	PARIS
Eliana ELDAWRA	Analyse in vivo des effets de la mutation « hotspot » TP53Y220C	PARIS
Pierre-Emmanuel FOY	Conséquences des infections virales respiratoires sur le microenvironnement tumoral pulmonaire et la réponse aux chimiothérapies	PARIS
Gwendoline GRASSET	Caractérisation du métabolisme des cellules souches intestinales et de leur épigénome	PARIS
Armelle GUINGAND	Génération, caractérisation et utilisation en vaccination antitumorale d'une pseudo-particule virale innovante dérivée d'un virus de plantes	STRASBOURG
Killian HILLION	Caractérisation de la réponse au traitement chimiothérapeutique de tumeurs colorectales dérivées de patients par microscopie à cohérence optique	NANTES
Isabella HOFER	Des patients à la modélisation ex vivo des écosystèmes tumoraux : Le rôle des fibroblastes associés au cancer dans la réponse à la chimiothérapie des cancers du sein	PARIS
Ghiles IMERZOUKENE	Rôle de MLKL dans le développement du carcinome hépatocellulaire au cours d'une NASH	RENNES
Alix JAEGER	Étude du rôle de la protéine Tyrosine Kinase 7 (PTK7) dans les fonctions physiopathologiques des cellules dendritiques	MARSEILLE
Annabelle KLEIN	Identification de nouveaux marqueurs de la sénescence cellulaire médiée par p21	ILLKIRCH
Morgane LALLIER	Rôle du facteur de transcription HSF1 dans le développement et la progression de l'ostéosarcome	NANTES
Julien LAMBERT	Étude de la régulation de l'activité de la protéine pRb par LIN-15A et par la restriction calorique dans la reprogrammation directe chez C. elegans	ILLKIRCH
Paul LAMBEY	Rôle de la SUMOylation de Ase1 et de Cin8 sur l'organisation de la midzone du fuseau mitotique.	MONTPELLIER
Laura LAUTURE	Rôle de CEBPa dans la régulation du métabolisme lipidique et mitochondrial dans les leucémies aiguës myéloïdes	TOULOUSE

Gwendoline LECUYER	Évolution tumorale dans les carcinomes rénaux à cellules claires par une stratégie combinant des approches de génomique intégrative et des données de transcriptomique à l'échelle de la cellule unique	RENNES
Kateryna LEN	Étude des voies de signalisation de la vitamine D au cours du développement du cancer de la prostate	ILLKIRCH
Angèle LUBY	Impact de la perte du transporteur mitochondrial UCP2 sur la physiologie de l'intestin et l'immunité favorisant la tumorigenèse colorectale	PARIS
Franck MARTIN	Études structurales et fonctionnelles des enzymes de remodelage de la chromatine mSWI/SNF dans la santé et la maladie	ILLKIRCH
Marta MIRA OSUNA	Décryptage du rôle des composants des jonctions septées dans la transition épithélio-mésenchymateuse	RENNES
Vincent MITTELHEISSER	Développer de nouvelles stratégies pour contrôler la progression des tumeurs – Cibler des tumeurs ou le système immunitaire, un changement de paradigme	STRASBOURG
Laura MORANO	Étude et ciblage des condensats de TopBP1 pour surmonter la résistance aux chimiothérapies dans le cancer colorectal	MONTPELLIER
Tung Son NGUYEN	Le déplacement métabolique induit par REG3A pour l'utilisation des dérivés du glucose de la O-GlcNAcylation des protéines à la synthèse d'héparane sulfate retarde l'apparition du carcinome hépatocellulaire	VILLEJUIF
Victoria NICOLINI	Rôle non canonique du récepteur des glucocorticoïdes dans la régulation des ARNm séquestrés dans les Processing bodies	NICE
Romain PEROCESCHI	Rôle du facteur de transcription Eomes dans le contrôle des fonctions suppressives et la plasticité des lymphocytes T régulateurs lors des réponses immunes anti-tumorales	TOULOUSE
Anaïs PERRICHE PECHINEZ	Ciblage de l'interleukine-1 β pour améliorer l'efficacité de la chimio-immunothérapie dans le cancer du poumon	DIJON
Landry PEYRAN	La polarité cellulaire et l'ordre des événements du cycle cellulaire	BORDEAUX
Julien PICOTTO	Implication de lamine B1 dans la division mitotique : endoréplication et régulation de la Séparase	FONTENAY-AUX-ROSES
Céline PISIBON	Étude du rôle de CTBP1/2 dans la résistance des mélanomes aux thérapies ciblées et aux immunothérapies	NICE
Cathy SAAB	Étude de la régulation des interactions de la protéine MLH1 dans l'intégrité génétique des cellules somatiques et méiotiques.	FONTENAY-AUX-ROSES
Alexa SALIOU	Étude de la sénescence dans le glioblastome : application pour le développement de thérapies d'accompagnement	PARIS
Ikuan SAM	L'interaction CD27-CD70 : un biomarqueur prédictif de l'immunothérapie et une nouvelle cible thérapeutique dans le carcinome rénal à cellules claires	PARIS
Pauline SANTA	Étude du rôle des DNASEs dans la régulation de l'immunité anti-tumorale.	BORDEAUX

Malvina SERADJ	Rôle des macrophages exprimant l'IL4-induced gene 1 (IL4I1) dans le mélanome.	PARIS
Matis SOLEILHAC	Contribution d'EpCAM à la cryptogénèse	MARSEILLE
Jacobo SOLORZANO	Une étude exhaustive d'un sous-type de cancer pancréatique : Interaction entre traduction et transcription dans le microenvironnement tumoral	TOULOUSE
Maaike SUURING	Compréhension des mécanismes d'action participant à l'échappement tumoral à l'aide d'un modèle in vitro de macrophages associés aux tumeurs	NANTES
William WORRALL	Développement d'un anticorps déplétant les mastocytes pour le traitement de la mastocytose	TOULOUSE
Ye ZHANG	Explorer la fonction de PKC θ au niveau du centrosome dans les cellules cancéreuses agressives	TOULOUSE

Post-doctorat en France

Anissia AIT SAADA	Déterminants moléculaires et cellulaires des réarrangements chromosomiques induits par des stress de réplication	ORSAY
Rayane DIBSY	Rôle de la dégradation et de la synthèse protéique dans la cytoténèse et les fonctions pro-polifératives des « midbody remnants »	PARIS
Matias ESTARAS	Développement de nouveaux inhibiteurs des composants des granules de stress pour traiter le adénocarcinome pancréatique induit par Kras	MARSEILLE
David FRIESER	Améliorer l'immunothérapie de myélome multiple en ciblant les lymphocytes T résidents dans la moelle osseuse	TOULOUSE
Serena JANHO DIT HREICH	Fibroblastes associés aux tumeurs et dépendance à l'EGFR dans le cancer basal de la vessie	PARIS
Manon JOSSERAND	Comprendre la plasticité cellulaire pendant la transformation oncogénique et la reprogrammation cellulaire	LYON
Hugo LACHUER	Rôles de la mécanique du cortex d'actine dans la prolifération épithéliale et dans la transition épithélio-mésenchymateuse	PARIS
David MORENA FORTUNO	Régulation de la NuA4 acétyltransférase lors des transitions d'état cellulaire	ILLKIRCH
Won-Ki PANG	Analyse des mécanismes d'un nouvel oncogène potentiel du cancer des cellules germinales testiculaires, le récepteur constitutif de l'androstane, chez les mâles exposés à des composés environnementaux perfluorés, pendant la période fœtale et prépubertaire	CLERMONT-FERRAND
Yoann PRADAT	Profilage génomique complet pour la caractérisation, classification et prévention des leucémies myéloïdes induites par traitement anticancéreux	VILLEJUIF
Charlotte SALMON	Pollution de l'air liée au trafic routier et cancers de l'enfant en Île-de-France	VILLEJUIF

Raul SANCHEZ-VASQUEZ	Les multiples rôles de la télomérase dans la formation des hépatocarcinomes	MARSEILLE
Anna SHMAKOVA	Évaluation des causes et des conséquences des événements d'aneuploïdisation précoce et des variations de la lignée germinale dans l'apparition des neuroblastomes	PARIS
Jasman Kaur SING	Élucidation de l'interaction entre la réponse au stress de la réplication de l'ADN par le repriming et la dynamique de la chromatine	FONTENAY-AUX-ROSES
Rebecca WESTBROOK	Rôle de UCP2 dans la prédisposition au paragangliome héréditaire	PARIS
Mari YOSHIDA	Contrôle de la voie HIPPO/YAP par les forces mécaniques et la signalisation hormonale au cours de la prolifération épithéliale	PARIS

Prix de mobilité internationale

François-Xavier DANLOS	Polymorphismes génétiques associés à la survenue d'effets indésirables immunologiques ou à l'efficacité des immunothérapies anti-tumorales	BOSTON (États-Unis)
Igor DUQUESNE	Analyse transcriptomique spatiale tumorale et péri tumorale des tumeurs de vessie n'infiltrant pas le muscle métastatique.	NEW YORK (États-Unis)
Sébastien GENDARME	Impact de l'âge et des comorbidités chez les sujets participants à des programmes de dépistage organisé du cancer bronchopulmonaire	HOUSTON (États-Unis)
Jérôme HADJADJ	Rôle de l'ubiquitination au cours des syndromes myélodysplasiques dans des modèles animaux	NEW YORK (États-Unis)
Mathieu LARROQUETTE	Étude des échanges métaboliques entre neurones et cellules souches cancéreuses impliqués dans la progression et la rechute des glioblastomes	FREIBURG (Allemagne)
Amira MAROUF	Identifier les déterminants de l'évasion immunitaire dans le Lymphome à cellules du Manteau	NEW YORK (États-Unis)
Nabih MASLAH	Étude des mécanismes de résistance à l'Interféron alpha dans les Néoplasies Myéloprolifératives mutées JAK2 et ASXL1 par approche single cell multiomic	NEW YORK (États-Unis)
Anne RODALLEC	Outils informatiques pour le développement d'un Nano booster des immunothérapies en oncologie	BONN (Allemagne)
Nader YATIM	Contribution de l'hématopoïèse clonale aux macrophages au cours de l'homéostasie tissulaire et la pathogénèse du cancer	NEW YORK (États-Unis)

Passerelle

Guillaume BECKER	Nouvelles méthodes radiopharmaceutiques pour l'imagerie TEP de la mutation IDH dans les gliomes diffus de l'adulte	BRON
Clotilde CADART	Identification des conséquences métaboliques de l'augmentation de la taille cellulaire et de la duplication du génome : des cellules uniques à l'activité métabolique <i>in vivo</i>	PARIS

Emmanuel DORNIER	Étude du rôle des GPCRs en tant que récepteurs aux métabolites favorisant la dissémination tumorale	PARIS
Roxana KHAZEN	Déchiffrer l'hétérogénéité fonctionnelle des lymphocytes T cytotoxiques dans le cancer	TOULOUSE
Ikrame LAZAR	Contrôle de la réponse aux chimiothérapies par les hybrides ARN : ADN induits aux cassures double-brin de l'ADN	TOULOUSE
Ewan MACDONALD	Exploiter le trafic membranaire pour éviter aux cellules cancéreuses d'échapper à la surveillance du système immunitaire	MONTPELLIER
Evanthia PANGOU	Dévoiler les liens moléculaires entre la dynamique mitochondriale, la signalisation PKD et la ségrégation chromosomique dans le cancer du pancréas	ILLKIRCH
Joy PERRIER	Identifier les biomarqueurs des séquelles liées au cancer et à ses traitements et prendre en charge l'insomnie dans le cancer	CAEN
Romain RISCAL	Rôle de c-MDM2 dans la prise de poids chimio-induite pour les patientes atteintes du cancer du sein.	MONTPELLIER
Cindy VALLIÈRES	Modulation des interactions protéine-protéine impliquant les ferrédoxines mitochondriales pour l'élimination des cellules du cancer du sein par induction de la ferroptose ou de la cuproptose	GIF-SUR-YVETTE

Structuration des équipes



Création d'une équipe ATIP Avenir en partenariat avec l'Inserm et le CNRS

Lucile COURONNE	Comprendre et améliorer la réponse aux immunothérapies dans les lymphomes NK/Cellules T	PARIS
------------------------	---	-------

Leaders internationaux en oncologie

Maria del Pilar DOMINGUEZ RODRIGUEZ	Déchiffrer les mécanismes épigénétiques des cancers du sang	NICE
--	---	------

Conception et réalisation

Fondation ARC

Crédits photos

- **Fabrice Dall'Anese/Fondation ARC**
> pages 4, 8, 16, 18, 21, 23, 46, 47, 48, 60, 61, 62, 63, 65, 78, 80, 82, 83, 85, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 95, 96, 97, 98, 100, 103
- **Adobe Stock**
> pages 12
- **Droits réservés**
> pages 39, 55, 66, 73
- **Marie-Ève BROUET/Fondation ARC**
> page 40
- **Unsplash/Émile Guillemot**
> page 42
- **D'après Vincent Krieger/Fondation ARC**
> page 56
- **Vincent Krieger/Fondation ARC**
> page 70, 71
- **Laurent Vu/ALP/TF1**
> page 74
- **Manuel Braun**
> page 75
- **D'après Fabrice Dall'Anese/Fondation ARC**
> page 76
- **D'après Edwige Lamy/Fondation ARC**
> page 104

Impression

Imprimeries Vincent



Avec Ecofolio
tous les papiers
se recyclent.