



L'ESSENTIEL 2021



ÉDITORIAL DE CLAUDE TENDIL,

Président de la Fondation ARC
pour la recherche sur le cancer

DONNONS UN ÉLAN DÉCISIF À LA RECHERCHE SUR LE CANCER

Chers amis, chers donateurs,

Nous avons la conviction que seuls les progrès de la recherche en cancérologie permettront de mieux prévenir, diagnostiquer et prendre en charge les cancers.

À la Fondation ARC, nous avons poursuivi en 2021 notre mission avec force et résolution, afin de soutenir des programmes scientifiques innovants et déterminants pour guérir plus de malades, malgré les difficultés liées à l'actualité. La fidélité de nos donateurs nous a portés plus que jamais, et j'ai bien conscience de l'effort consenti à notre égard, alors même que vous étiez traversés par des situations compliquées et parfois douloureuses.

Pour tous ces témoignages de fidélité et de confiance dans nos actions, je vous adresse mes plus chaleureux remerciements. Grâce à votre générosité, nous avons pu financer des projets ambitieux sur tous nos axes stratégiques, tels que l'immunothérapie ou les cancers les plus difficiles à soigner.

Nous avons également pour responsabilité de donner aux jeunes chercheurs les moyens de construire des parcours d'excellence, en soutenant leur formation. Nous incitons également les leaders internationaux, capables de conduire des recherches à fort impact, à venir en France au sein d'instituts de pointe.

En 2022, nous espérons convaincre encore plus de monde de nous rejoindre. Cette mobilisation nous donnera plus de force et apportera un élan décisif à la recherche sur le cancer en accélérant l'émergence des progrès scientifiques pour les patients. C'est ainsi que nous atteindrons notre objectif de contribuer à guérir 2 cancers sur 3 d'ici 2025.

NOS MISSIONS

Reconnue d'utilité publique, la Fondation ARC est 100 % dédiée à la recherche sur le cancer. Guidée par l'intérêt général et l'excellence scientifique, elle poursuit en toute indépendance une double mission :

- **Rechercher :**
orienter la recherche en cancérologie. Soutenir et accélérer ses projets les plus prometteurs. Détecter, fédérer et valoriser les meilleurs talents.
- **Informier :**
partager avec le public les avancées de la recherche, afin d'apporter à chacun les moyens de mieux prévenir, prendre en charge et comprendre la maladie.

NOTRE AMBITION

D'ici 2025, guérir
2 CANCERS SUR 3



LIBÉRER TOUT LE POTENTIEL DE LA RECHERCHE

Pr **GILBERT LENOIR**,

Vice-Président de la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer

La générosité du public nous permet de conduire en toute indépendance notre stratégie scientifique ambitieuse. Celle-ci investit avec rigueur la recherche fondamentale, la recherche translationnelle et clinique, ainsi que le soutien aux parcours des meilleurs chercheurs. Ces trois axes sont indispensables et complémentaires pour favoriser une recherche en cancérologie au plus haut niveau international. Nous faisons ainsi perdurer notre esprit pionnier en nous engageant sur les territoires des innovations de demain, grâce au discernement de nos 200 experts bénévoles qui évaluent et sélectionnent les projets les plus prometteurs.

1 PROMOUVOIR UNE RECHERCHE LIBRE DE THÈME

La Fondation ARC contribue à soutenir l'ensemble des sujets de recherche en cancérologie, à travers deux appels à projets annuels à thématiques libres. Les chercheurs peuvent obtenir une subvention **Projet Fondation ARC**, ou une subvention **Programme Labellisé Fondation ARC** pour des travaux d'excellence particulièrement originaux, pertinents et prometteurs.

11 055 131 € votés en 2021

18 Programmes Labellisés
Fondation ARC

74 Projets Fondation ARC

2 ACCÉLÉRER LES RECHERCHES SUR DES THÈMES PRIORITAIRES

La Fondation ARC identifie des thèmes essentiels, sur lesquels elle incite la communauté scientifique à se mobiliser par l'intermédiaire d'appels à projets spécifiques.

5 793 431 € votés en 2021

8 projets sur les cancers de mauvais pronostics

6 projets sur les signatures de réponse à l'immunothérapie

1 projet dans le cadre de l'appel à projets « Cancer & COVID-19 »

3 ENCOURAGER LES TALENTS

La Fondation ARC accompagne la formation des futurs chercheurs et médecins, et œuvre à attirer en France les meilleurs talents de la recherche. Par des appels à projets, partenariats et récompenses, elle identifie et soutient ceux qui renouvelleront et enrichiront la recherche française sur le cancer.

8 947 543 € votés en 2021

121 jeunes chercheurs soutenus par une aide individuelle

1 leader en oncologie

LA FONDATION ARC EN 2021

229
nouveaux
projets financés

29,3
millions d'euros
consacrés à nos
missions sociales

Près de
164 000
donateurs

16
millions d'euros
issus des dons et
du mécénat

19,3
millions d'euros
issus des legs,
donations et
assurances-vie

UN NOUVEL AXE DE RECHERCHE : LES CANCERS DU PANCRÉAS

En 2021, la Fondation ARC a investi un nouvel axe de recherche sur les cancers du pancréas. En effet, tandis que l'incidence de ces cancers dits «de mauvais pronostic» augmente sans que la raison soit identifiée, les traitements actuels ne fonctionnent pas ou très peu. Le Fonds Bertrand-Kamal (baptisé en hommage au participant de l'émission Koh-Lanta) a ainsi été créé. Il est entièrement dédié à des projets de recherche d'excellence sur les cancers du pancréas. Ce fonds a déjà permis de financer à hauteur de plus de 770 000 € le projet APEUS du Dr Lee Swanstrom. Mené au sein de l'Institut Hospitalo-Universitaire de Strasbourg, ce projet porte sur le développement d'outils numériques visant à améliorer le diagnostic précoce du cancer du pancréas.



Nancy Abou-Zeid,
Directrice scientifique
de la Fondation ARC

LES LIENS ENTRE CANCER ET VIEILLISSEMENT, UN ENJEU FORT DE RECHERCHE

Le vieillissement de la population a des conséquences sanitaires dont il est impératif de nous emparer. D'une part, il est essentiel de mieux comprendre les liens très forts qui existent entre le vieillissement des tissus et le développement des cancers. D'autre part, nous devons encore améliorer la prise en charge des cancers chez les plus âgés. C'est pourquoi la Fondation ARC a lancé en 2021 un premier appel à projets sur ce thème. Le Conseil scientifique ayant considéré que les projets reçus n'étaient pas assez aboutis, les contours de cet appel à projet ont été redéfinis. Une nouvelle édition ajustée a donc été lancée en mars 2022 avec pour objectif de décrypter les mécanismes favorisant le cancer quand on vieillit et de développer des approches thérapeutiques plus efficaces et adaptées.



Professeur Eric Solary,
Président du Conseil
scientifique de la Fondation ARC



SOUTENIR LA FORMATION DES NOUVELLES GÉNÉRATIONS

Les jeunes générations sont l'avenir de la recherche, aussi la Fondation ARC s'engage pour la formation des futurs chercheurs et médecins à la recherche. Elle soutient notamment les meilleurs étudiants en fin de thèse de doctorat, et les incite ensuite à initier leurs projets de recherche en France. Elle accompagne également les futurs médecins et pharmaciens dans leur démarche de formation à la recherche.

**FONDATION ARC :
1^{ER} FINANCEUR DES JEUNES CHERCHEURS
EN CANCÉROLOGIE EN FRANCE.**

Les 25^{ème} Journées Jeunes Chercheurs en Cancérologie de la Fondation ARC ont repris en présentiel à Paris en 2021. Une centaine de jeunes chercheurs venus de toute la France s'y sont réunis pour présenter leurs travaux, échanger avec leurs pairs, et dialoguer avec plus de 80 donateurs et testateurs.

NOS ACTIONS PRIORITAIRES 2021



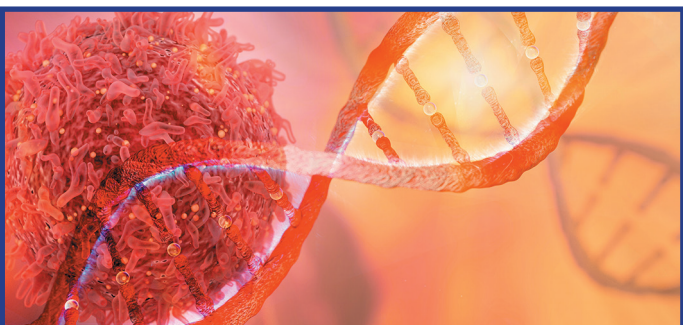
AMÉLIORER LA PRESCRIPTION DES IMMUNOTHÉRAPIES : SIGN'IT

En 2021, la Fondation ARC a poursuivi ses efforts pour accélérer le déploiement sécurisé des immunothérapies au bénéfice des malades. La **4^{ème} édition de son appel à projets SIGN'IT** « Signatures en immunothérapie » a été lancée, avec l'objectif d'identifier des signatures permettant d'anticiper la réponse à ces traitements. De telles informations permettent de **guider la décision thérapeutique et de sélectionner les patients les plus susceptibles de tirer des bénéfices d'une immunothérapie en toute sécurité**. En 2021, le comité international d'experts dédié a sélectionné 5 nouveaux projets, pour un total de 2,5 millions d'euros.



CRÉATION D'UN COMITÉ POUR LA RECHERCHE CLINIQUE

Afin d'accroître son soutien à la recherche clinique directement au bénéfice des patients, la Fondation ARC a créé en 2021 son **Comité Recherche Clinique International**. Ce comité réunit 5 éminents cliniciens issus de différentes disciplines (recherche clinique, oncologie, biostatistique, épidémiologie clinique), exerçant dans de grands centres de soin européens. En collaboration étroite avec le Conseil scientifique de la Fondation ARC, ce comité de bénévoles **expertise, évalue et oriente les grands programmes de recherche clinique soumis à la Fondation**. Sa vocation est d'accompagner la **mise en œuvre d'une stratégie de recherche clinique indépendante, de qualité et pertinente** pour améliorer la prise en charge des malades.



DECRYPTER LES LIENS ENTRE CANCER ET COVID

Après le lancement de deux appels à projets spécifiques en 2020 pour **décrypter les liens entre cancer et COVID-19**, la Fondation ARC a estimé qu'il n'y avait plus de besoins de recherches spécifiques sur ce sujet. Elle a néanmoins sélectionné dans ce cadre **un ultime projet début 2021** : mené par le Professeur Avet-Loiseau au sein de l'Institut universitaire du cancer de Toulouse, ce dernier projet de recherche porte sur **le myélome, un cancer de la moelle osseuse qui expose les malades à développer des formes graves de COVID-19**.



CANCERS DE MAUVAIS PRONOSTIC : LES CANCERS DU PANCRÉAS

6^{ème} cancer le plus fréquent, le cancer du pancréas affiche une incidence en augmentation régulière depuis plusieurs années. Son taux de survie à 5 ans de 11 % seulement en fait **un cancer de mauvais pronostic**.

En 2021, la Fondation ARC a organisé **une journée thématique dédiée à ce cancer**, réunissant en visio-conférence la communauté scientifique et médicale concernée, française et internationale. Ce rendez-vous a permis de faire un état des lieux des connaissances, ainsi que d'identifier les compétences et les enjeux médico-scientifiques sur ce thème. Les échanges ont aidé à définir les lignes d'**un nouvel appel à projets pour 2022**.

ACCÉLÉRER L'EXCELLENCE DE LA RECHERCHE

LE PROGRAMME LEADERS INTERNATIONAUX EN ONCOLOGIE

La Fondation ARC dynamise et accroît la compétitivité de la recherche française en cancérologie, en attirant de grands chercheurs du monde entier par le biais de son programme *Leaders Internationaux en Oncologie*. Ce programme unique en France permet l'implantation durable d'équipes de très haut niveau au sein des meilleures structures de recherche. **En 2021, Frédéric Bard en a été le 7^{ème} lauréat** : issu de l'Institut de Biologie Cellulaire et Moléculaire de A*STAR à Singapour, il poursuit désormais ses travaux au Centre de Recherche en Cancérologie de Marseille.



FRÉDÉRIC BARD

« La Fondation ARC est la seule organisation à proposer un appel à projets international de cette envergure, qui nous permette en venant de l'étranger d'intégrer la recherche française de façon aussi déterminante. Pour moi, c'est une opportunité exceptionnelle d'accélérer mes travaux, et j'espère que mes recherches contribueront rapidement à l'élaboration de nouvelles solutions thérapeutiques. »

LES 50^E PRIX FONDATION ARC LÉOPOLD GRIFFUEL

Depuis 1970, le **prix Fondation ARC Léopold Griffuel** récompense des chercheurs d'excellence dont les travaux ont abouti à une avancée majeure en cancérologie. Doté de 300 000 € annuels, **il est l'un des prix les plus importants en Europe dans le domaine de la recherche en cancérologie**.

En 2021, le jury international présidé par le médecin et chercheur Hugues de Thé, professeur au Collège de France et membre de l'Académie des Sciences, a attribué les **50^e Prix Fondation ARC Léopold Griffuel** :

- **Le prix de recherche fondamentale a été décerné à Timothy LEY**, de la Washington University School of Medicine à Saint-Louis, aux États-Unis.
- **Le prix de recherche translationnelle et clinique a été attribué à Pasi JÄNNE** du « Lowe Center for Thoracic Oncology » au Dana-Farber Cancer Institute à Boston (États-Unis).

Pour en savoir plus, rendez-vous sur fondation-arc.org/50e-prix-fondation-arc-leopold-griffuel

QUELQUES AVANCÉES 2021 auxquelles nous avons contribué ensemble

ONCOPÉDIATRIE : VERS DES TRAITEMENTS INNOVANTS EN MÉDECINE DE PRÉCISION

Les **1^{ers} essais d'une thérapie ciblée**, évaluée en association avec deux molécules de chimiothérapie ou avec une autre thérapie ciblée, ont montré qu'il est possible de **traiter des enfants en échec thérapeutique ou en récurrence** avec ces molécules et ont déterminé les doses recommandées.

CANCER DU SEIN TRIPLE NÉGATIF : DE NOUVELLES PERSPECTIVES POUR LES PATIENTES

Pour la première fois, l'**efficacité de l'immunothérapie en monothérapie a été démontrée** chez des patientes atteintes de cancers du sein triple négatifs au stade métastatique, qui sont des cancers très agressifs. **Une survie globale de 21 mois** a pu être atteinte sous durvalumab en monothérapie, contre 14 mois sous chimiothérapie.

GLIOMASTOMES : UNE NOUVELLE POTENTIELLE CIBLE DE TRAITEMENT

Une protéine a été identifiée comme un possible **marqueur précoce et pronostic des glioblastomes**, et pourrait constituer une nouvelle cible thérapeutique. En effet, en l'absence de cette protéine **la progression tumorale des glioblastomes est limitée, la vascularisation des tumeurs est normalisée, et l'efficacité de la chimiothérapie et de l'immunothérapie améliorée.**



ALAIN CHEVALLIER,
Trésorier de la Fondation ARC

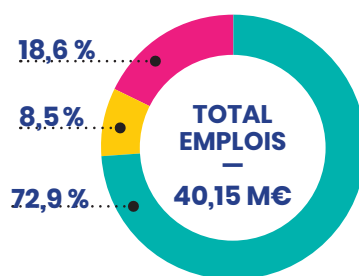
Passée la phase la plus forte de la pandémie de COVID-19, l'année 2021 s'est traduite par une reprise de notre activité à un niveau supérieur à celui constaté avant la crise sanitaire. Nos ressources ont atteint 41,76 millions d'euros en croissance de 14,10 % par rapport à l'année précédente. Les dépenses de missions sociales se sont montées à 29,3 millions d'euros, en croissance de 9,5 % par rapport à 2020. Le ratio de missions sociales est en légère baisse à 72,9 % en raison de moyens supplémentaires alloués à notre politique de développement des ressources.

Nos placements, grâce à notre politique de diversification sur des stratégies d'investissements à long terme et au contexte favorable des marchés boursiers en 2021, ont dégagé 2,9 millions d'euros de résultats financiers. Tout cela nous a permis de dégager un excédent de 2,1 millions d'euros sur l'exercice ce qui nous permettra de pérenniser nos actions dans des années plus difficiles.

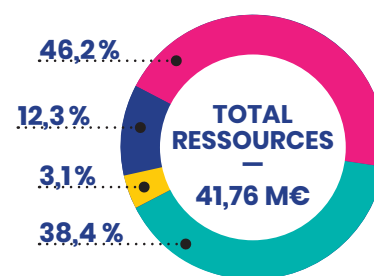
Enfin la Fondation a subi une cyber-attaque fin 2021, qui, sans perturber notre système opérationnel de gestion des ressources et des missions sociales, a obligé la Fondation à reprendre son système comptable et financier, opération finalisée à date, et à décaler l'arrêté des comptes 2021 au second semestre 2022.

Nous vous remercions profondément pour votre générosité et votre fidélité si indispensable à notre action.

LES FAITS SIGNIFICATIFS DES COMPTES DE L'EXERCICE 2021



- 29,28 M€ Missions sociales
- 7,47 M€ Frais de recherche de fonds
- 3,40 M€ Frais de fonctionnement et autres charges



- 16,03M€ Dons et Mécénats
- 19,28 M€ Legs, donations et assurances-vie
- 5,16M€ Autres produits liés à la générosité du public
- 1,29 M€ Produits non liés à la générosité du public*

Les chiffres de ces 2 graphes sont issus du Compte de résultat par origine et destination.

* autres organismes d'intérêt général

BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 /12/2021 (en €) établi selon ANC 2018-06

ACTIF (en euros)	2021 (Net)	2020 (Net)
Actif immobilisé	56 512 971	54 479 447
<i>dont biens reçus par legs</i>	<i>10 479 506</i>	<i>12 428 319</i>
Actif circulant ⁽¹⁾	91 413 416	89 084 766
TOTAL GÉNÉRAL	147 926 388	143 564 213

PASSIF (en euros)	2021	2020
Fonds propres et réserves ⁽²⁾	84 954 598	80 067 693
Fonds reportés et dédiés	20 557 005	24 941 893
<i>dont fonds reportés liés aux legs</i>	<i>17 446 339</i>	<i>21 448 612</i>
Provisions pour risques et charges	981 084	991 612
Dettes ⁽³⁾	41 433 700	37 563 015
<i>dont à l'égard de la recherche</i>	<i>36 355 862</i>	<i>33 014 051</i>
TOTAL GÉNÉRAL	147 926 388	143 564 213

(1) Dont à plus d'un an : 40 705 060 €

(2) Les fonds propres et réserves (84,9 M€) comprennent la dotation pérenne statutaire de la Fondation (20 M€), couvrent les engagements pour le financement de projets de recherche pluriannuelle «hors bilan» (23,8 M€) et les partenariats de recherche de développement (0,7 M€). Les 40,4 millions restants permettent de faire face aux incertitudes économiques et de pérenniser nos missions sociales, en garantissant sur le long terme le financement de projets scientifiques à montant constant voir croissant, et en assurant un an de fonctionnement de la Fondation. Son modèle économique repose historiquement sur des ressources issues pour moitié des libéralités, ressources qui présentent un caractère incertain compte tenu du nombre d'acteurs croissant dans le secteur caritatif.

(3) Dont dettes à l'égard de la recherche à plus d'un an : 9 525 452 €

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (en €) établi selon ANC 2018-06

	2021		2020	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
Produits liés à la générosité du public	40 464 517	40 464 517	35 098 221	35 098 221
<i>Dons, legs et mécénat</i>	35 306 022	35 306 022	31 042 564	31 042 564
- Dons manuels	15 801 742	15 801 742	14 431 610	14 431 610
- Legs, donations et assurances-vie	19 276 226	19 276 226	16 342 049	16 342 049
- Mécénat	228 054	228 054	268 905	268 905
Autres produits liés à la générosité du public	5 158 495	5 158 495	4 055 658	4 055 658
Produits non liés à la générosité du public	1 276 167		1 492 496	
Subventions et autres concours publics	15 000			
Reprises sur provisions et dépréciations	382 484	382 484	45 281	45 281
Utilisations des fonds dédiés antérieurs	1 018 401	1 018 401	505 685	505 685
TOTAL	43 156 569	41 865 402	37 141 683	35 649 187
CHARGES PAR DESTINATION				
Missions sociales	29 276 312	28 041 255	26 731 323	25 276 964
Frais de recherche de fonds	7 469 748	7 438 485	6 383 636	6 351 226
Frais de fonctionnement	3 400 055	3 375 208	2 979 930	2 974 204
Dotations aux provisions et dépréciations	192 131	192 131	541 582	541 582
Impôt sur les bénéfices				
Reports en fonds dédiés de l'exercice	635 786	635 786	966 361	966 361
TOTAL	40 974 031	39 682 864	37 602 833	36 110 338
EXCÉDENT OU DÉFICIT	2 182 537	2 182 537	- 461 150	- 461 150

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC (en €) établi selon ANC 2018-06

	2021	2020
EMPLOIS PAR DESTINATION		
Missions sociales	28 041 255	25 276 964
Frais de recherche de fonds	7 438 485	6 351 225
Frais de fonctionnement	3 375 208	2 974 204
TOTAL DES EMPLOIS	38 854 948	34 602 394
Dotations aux provisions et dépréciations	192 131	541 582
Reports en fonds dédiés de l'exercice	635 786	966 361
EXCÉDENT de la générosité du public de l'exercice	2 182 537	-
TOTAL	41 865 402	36 110 338
RESSOURCES PAR ORIGINE		
Ressources liées à la générosité du public	40 464 517	35 098 221
TOTAL DES RESSOURCES	40 464 517	35 098 221
Reprises sur provisions et dépréciations	382 484	45 281
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	1 018 401	505 685
DÉFICIT de la générosité du public de l'exercice	-	461 150
TOTAL	41 865 402	36 110 338

Toutes les informations de l'Essentiel 2021 sont issues du rapport financier 2021 et du rapport d'activité 2021. Les comptes annuels 2021 ont été contrôlés et certifiés par le Commissaire aux comptes. Ces documents sont disponibles sur www.fondation-arc.org ou sur simple demande en contactant notre service relations donateurs : 01 45 59 59 09 ou donateurs@fondation-arc.org.



FRANÇOIS DUPRÉ,

Directeur général de la Fondation ARC

« Je veux dire combien l'implication sans faille de nos experts bénévoles et le soutien fidèle de nos donateurs ont été précieux durant ces deux dernières années si perturbées. Notre combat face à la maladie, l'espoir que nous plaçons en la recherche et ses victoires prochaines nous lient et nous engagent.

Je vous remercie chaleureusement de votre confiance. »

NOUVELLE IDENTITÉ VISUELLE

Fondation ARC
pour la recherche
sur le cancer



L'année 2021 a été marquée par un travail en profondeur de réflexion autour de la marque « Fondation ARC », afin de réaffirmer nos valeurs et faire évoluer notre image. Cette réflexion a abouti à une nouvelle plateforme de marque qui s'est traduite dans une nouvelle identité visuelle (nouveau logo). L'objectif est de véhiculer un imaginaire d'espoir, de coopération, d'alliance, et de liens. Sa nouvelle expression, vive et colorée, met en lumière l'espoir et la dynamique de la recherche que nous soutenons avec vous.

NOTRE MISSION D'INFORMATION

Notre stratégie de communication vise à faire évoluer la perception de la recherche sur le cancer et de la maladie elle-même. En 2021, nous avons continué à œuvrer pour que ce sujet qui nous concerne tous bénéficie d'une couverture médiatique à sa mesure.



NOTRE VISIBILITÉ DANS LES MÉDIAS

La présence de la Fondation ARC dans les principaux médias (TF1, France Info, France 3 Paris-Ile de France...) a progressé. Ainsi, 19 interviews de nos porte-paroles ont été organisées auprès de grands médias (France Inter, Les Échos, Challenges, Radio Classique, l'AFP, Le Parisien, BFM TV, etc.).



NOS PUBLICATIONS

Nous avons poursuivi l'actualisation et la publication de nos brochures médicales d'information du grand public, éditées avec le concours de nombreux experts en cancérologie. Ce sont plus de 171 000 exemplaires qui ont été commandés en 2021. (brochures accessibles sur notre site internet ou en contactant le service Relations Donateurs).



DENIS BROGNIART,

Parrain de la Fondation ARC, nous accompagnons depuis 2018 dans notre combat contre le cancer.

« Depuis quelques années, la recherche sur le cancer connaît une accélération sans précédent, nous sommes à un moment unique en termes de possibilités. Les chercheurs, les professeurs, les scientifiques, on les a. L'énergie, la volonté et les compétences, on les a aussi. La Fondation ARC est une véritable fabrique d'espoir. Alors donnons pour la recherche et sauvons plus de vies ! »



UNE TRANSPARENCE DE GESTION RECONNUE

La Fondation ARC adhère aux règles de déontologie du Don en Confiance : fonctionnement statutaire et gestion désintéressée, rigueur de la gestion, transparence financière.

SERVICE RELATIONS DONATEURS

BP 90003 - 94803 Villejuif Cedex
01 45 59 59 09
donateurs@fondation-arc.org

