

# L'ESSENTIEL 2022



## ÉDITORIAL de Dominique Bazy

Président de la Fondation ARC  
pour la recherche sur le cancer

### Défrichons de nouvelles voies de recherche prometteuses

Chers donateurs,

La Fondation ARC, l'ensemble de ses équipes, les bénévoles qui sont choisis parmi les meilleurs spécialistes de la cancérologie française et européenne s'engagent à soutenir l'effort de recherche utile pour les patients.

La recherche en cancérologie évolue très vite et vit une révolution porteuse de grands espoirs, notamment au travers de l'utilisation de l'intelligence artificielle ou de la microchirurgie guidée par l'image. Grâce à une politique scientifique guidée par les meilleurs experts, la Fondation ARC aborde ces évolutions avec agilité, et soutient de nouvelles voies de recherche prometteuses. En ce sens, nous croyons beaucoup aux futurs progrès issus du décryptage des liens entre cancer et vieillissement, un enjeu majeur pour la société.

Pour tendre vers le succès, nous devons coopérer avec les acteurs nationaux et internationaux, favoriser l'émulation et fédérer les forces. À nous de soutenir les jeunes chercheurs. À nous d'encourager le retour en France des chercheurs d'excellence en contribuant à leurs offrir des conditions attractives, ou encore en valorisant les meilleurs scientifiques, grâce à l'attribution de récompenses comme les Prix Fondation ARC Léopold Griffuel dont nous avons célébré les 50 ans d'existence.

Aujourd'hui, près de 4 millions de Français ont vécu ou vivent avec un cancer. Face à ce défi de santé publique, nous devons continuer à investir dans des projets à fort impact pour les patients afin de sauver plus de vies. Je sais que nous y parviendrons, grâce à l'engagement et la fidélité de nos donateurs et testateurs.

À tous, j'exprime ma profonde et sincère gratitude.

### NOS MISSIONS

Reconnue d'utilité publique, la Fondation ARC est 100 % dédiée à la recherche sur le cancer. Guidée par l'intérêt général et l'excellence scientifique, elle poursuit en toute indépendance une double mission :

- **Rechercher :** orienter la recherche en cancérologie. Soutenir et accélérer ses projets les plus prometteurs. Détecter, fédérer et valoriser les meilleurs talents.
- **Informier :** partager avec le public les avancées de la recherche, afin d'apporter à chacun les moyens de mieux prévenir, prendre en charge et comprendre la maladie.

### NOTRE AMBITION

D'ici 2025, guérir  
**2 CANCERS SUR 3**

# Investir les défis de la recherche



Notre engagement sur la durée est essentiel pour investir les défis de la recherche en cancérologie. En parallèle de nos soutiens pérennes aux programmes de recherche comme aux talents, nous construisons, avec les meilleurs experts bénévoles, une politique scientifique différenciante sur des thèmes que nous jugeons prioritaires. C'est l'esprit de nos engagements considérables sur les cancers du pancréas, les signatures en immunothérapie, ou encore les liens entre cancer et vieillissement. C'est votre générosité qui nous permet d'agir ainsi pour sauver plus de vies.

**Pr Gilbert Lenoir**, Vice-Président de la Fondation ARC

## 1 Accélérer la recherche sur des thèmes prioritaires

La Fondation ARC identifie des thèmes prioritaires, sur lesquels elle s'engage et incite la communauté scientifique à se mobiliser par l'intermédiaire d'appels à projets spécifiques.

**16 514 265 €** votés en 2022

- 5** Projets Pancréas
- 4** Projets Cancer & Vieillesse
- 6** Projets SIGN'IT – signatures de réponse à l'immunothérapie
- 1** Essai clinique en partenariat avec l'Institut national du cancer

## 2 Promouvoir une recherche libre de thème

La Fondation ARC soutient tous les sujets de recherche sur le cancer via deux appels à projets annuels à thème libre : Projets Fondation ARC et Programmes Labellisés Fondation ARC. Ils financent les travaux d'excellence particulièrement originaux, pertinents et prometteurs.

**6 636 214 €** votés en 2022

- 17** Programmes Labellisés Fondation ARC (montants jusqu'à 150 000 euros par an pour une durée de 2 à 3 ans)
- 66** Projets Fondation ARC votés en décembre 2022 pour une mise en œuvre en 2023

## 3 Encourager les talents

La Fondation ARC accompagne la formation des futurs chercheurs et médecins, et œuvre à attirer en France les meilleurs talents. Par des appels à projets, partenariats et récompenses, elle soutient ceux qui renouvelleront et enrichiront la recherche en cancérologie française.

**7 397 838 €** votés en 2022

- 113** Jeunes chercheurs soutenus par une aide individuelle
- 1** Leader en oncologie
- 1** Programme ATIP Avenir

## 4 Agir en partenariat à l'international

La Fondation ARC encourage la recherche en cancérologie dans une logique internationale et pluridisciplinaire. Elle développe pour cela des partenariats internationaux avec d'autres organismes notamment caritatifs afin de mutualiser leurs actions.

**1 644 546 €** votés en 2022

- 3** Projets en partenariat avec le réseau européen ERA-NET-TRANSCAN-3
- 3** Projets en partenariat avec le Worldwide Cancer Research (WCR)

## La Fondation ARC en 2022

**154**  
nouveaux  
projets financés

**28,6**  
millions d'euros  
consacrés à nos  
missions sociales

**151 300**  
donateurs

**15,2**  
millions d'euros  
issus des dons  
et du mécénat

**19,1**  
millions d'euros  
issus des legs,  
donations et  
assurances-vie

## Notre ouverture à l'international



**Nancy Abou-Zeid**  
Directrice scientifique  
de la Fondation ARC

Nous faisons partie depuis 10 ans du **réseau européen ERA-NET TRANSCAN** de soutien à la recherche sur le cancer. La Fondation ARC est le seul acteur caritatif français à figurer parmi ses membres issus de 20 pays. En 2022, le réseau a sélectionné 20 projets de recherche, dont 3 sont menés en France et soutenus par la Fondation ARC **pour plus de 1,3 million d'euros**.

Par ailleurs, dans la volonté de développer des partenariats internationaux, **nous nous sommes rapprochés du Worldwide Cancer Research (WCR)**, une association britannique qui soutient de nouvelles recherches exploratoires sur le cancer dans le monde.

3 projets portés par des équipes françaises ont été **cofinancés par la Fondation ARC**, en 2022, dans le cadre de ce partenariat, pour un total de **plus de 300 000 euros**.

## Cancers de mauvais pronostic



**Pr Karin Tarte**  
Présidente  
du Conseil scientifique  
de la Fondation ARC

**La lutte contre les cancers de mauvais pronostic est un des axes stratégiques de la Fondation ARC** en 2022.

Programme phare en la matière, **l'appel à projets Pancréas 2022 a été centré sur le diagnostic précoce**. C'est un levier identifié comme le plus efficace pour induire une baisse de la mortalité liée aux cancers du pancréas.

Des projets très complémentaires ont pu être sélectionnés, s'appuyant sur les biopsies liquides ou l'imagerie, tout en faisant appel à l'intelligence artificielle.

**La grande qualité, compétitivité et cohérence des projets** a suscité une hausse du budget alloué au programme.

## Soutenir la formation des nouvelles générations

**Engagée pour la formation des jeunes générations, la Fondation ARC conduit un programme de soutien spécifique** adapté aux futurs médecins et pharmaciens, à chaque étape de leur démarche de formation à la recherche. Elle accompagne aussi les meilleurs étudiants en fin de thèse de doctorat, ainsi que de jeunes docteurs en sciences qui vont mener de nouveaux projets en laboratoire.

➤ **Financier incontournable des jeunes chercheurs en oncologie en France**, la Fondation ARC a engagé près de **5,7 millions d'euros pour soutenir 113 jeunes chercheurs en 2022**.

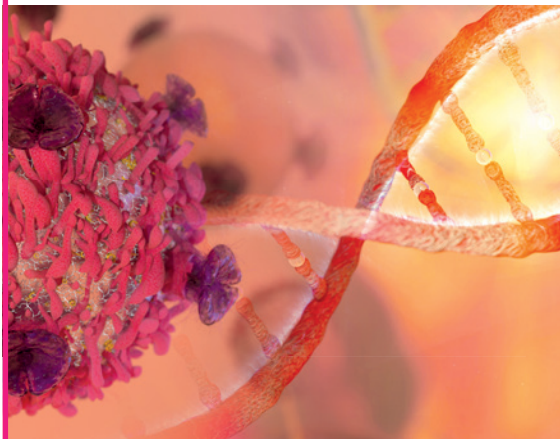


**En novembre 2022, les 26<sup>èmes</sup> Journées Jeunes Chercheurs en Cancérologie de la Fondation ARC**

ont réuni à Paris une centaine de jeunes chercheurs venus de toute la France pour présenter leurs travaux, échanger avec leurs pairs et nouer le dialogue avec nos donateurs et testateurs.

# Nos actions prioritaires 2022

## Contribuer à la révolution des immunothérapies

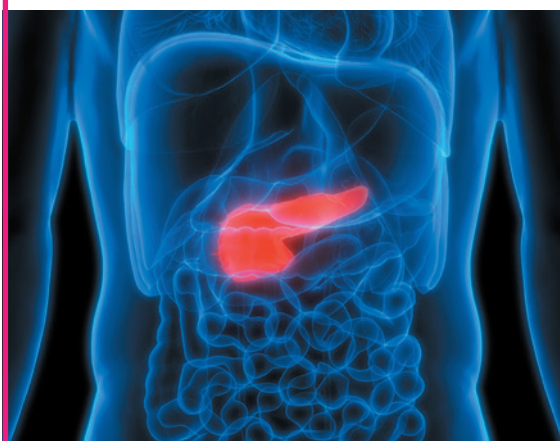


En 2022, la Fondation ARC a poursuivi ses efforts pour accélérer le déploiement sécurisé des immunothérapies, avec la **5<sup>ème</sup> édition de son appel à projets SIGN'IT « Signatures en immunothérapie »**.

Ce programme soutient des projets d'envergure visant à identifier et valider des indicateurs permettant de prédire la réponse d'une tumeur aux immunothérapies. Ces signatures de réponse devraient permettre de **guider la décision thérapeutique** et de mieux comprendre comment **élargir l'utilisation des immunothérapies** à davantage de cancers et patients.

➤ En 2022, un comité d'experts internationaux a sélectionné **6 projets** mobilisant **20 équipes** de recherche pour **un montant de 3,4 millions d'euros**. D'une durée de 2 à 3 ans, ils recevront **un soutien pouvant aller jusqu'à 600 000 euros par projet**.

## S'attaquer aux cancers du pancréas



Avec un taux de survie à 5 ans de 11 % seulement, **le cancer du pancréas est un cancer de mauvais pronostic**, et son incidence en augmentation régulière depuis plusieurs années le positionne aujourd'hui comme **le 6<sup>ème</sup> plus fréquent**.

La Fondation ARC s'est fortement mobilisée en 2022 pour soutenir la recherche sur ce cancer, en développant **un axe stratégique prioritaire traduit par le nouvel appel à projets Pancréas 2022**. Soutenu par le Fonds dédié Bertrand-Kamal, Pancréas 2022 a pour objectif de **permettre l'amélioration du diagnostic précoce** de ce cancer par le développement et/ou la validation de nouveaux outils et méthodes de détection.

➤ En 2022, la Fondation ARC a soutenu **5 projets**, regroupant **21 équipes** de recherche mobilisées dans **6 villes** de France, pour **un montant total de 4 millions d'euros**.

## Comprendre les liens entre cancer et vieillissement



La Fondation ARC a initié en 2021 **un nouvel axe stratégique portant sur les liens entre cancer et vieillissement biologique**, traduit en 2022 par le déploiement de **l'appel à projets « Cancer & Vieillesse »**.

Dans un contexte où le vieillissement est l'un des principaux facteurs de survenue de cancer, l'enjeu de ce nouvel appel à projets est de mieux comprendre les spécificités de la biologie des cancers chez les patients âgés, pour pouvoir **générer à terme de nouvelles stratégies innovantes dans la détection, le diagnostic et le soin des cancers chez les personnes âgées**.

➤ En 2022, la Fondation ARC a sélectionné **4 projets**, regroupant **18 équipes** de recherche mobilisées dans **10 villes** de France, pour **un montant total de 8,6 millions d'euros**.

# Encourager les talents de la recherche

## Le programme Leaders internationaux en oncologie



Par son programme Leaders internationaux en oncologie, la Fondation ARC accompagne des chercheurs de haut niveau basés à l'étranger afin qu'ils créent leurs équipes en France et développent les projets les plus innovants au sein des meilleures structures de recherche.

En 2022, le lauréat du programme a été le **Pr Michelangelo Campanella**, professeur italo-britannique de pharmacologie. Responsable à Londres d'une unité de recherche dédiée à la biologie cellulaire et la pharmacologie de la mitochondrie, le Pr Campanella a rejoint **Gustave Roussy à Villejuif grâce au soutien de la Fondation ARC qui s'élève à 1,5 million d'euros sur 5 ans.**

## Récompenser l'excellence : 2 Prix prestigieux issus de legs

### Le Prix Fondation ARC Léopold Griffuel

Récompense majeure dans la cancérologie en Europe, ce prix a été créé en 1970 et est doté de 300 000 euros annuels. En 2022, le jury international a attribué les 51<sup>es</sup> Prix Fondation ARC Léopold Griffuel à :



**Pr Sarah-Maria Fendt**  
du « VIB-KU Leuven Center for Cancer Biology » à Louvain (Belgique) pour le **Prix de recherche fondamentale.**



**Pr Carlos Caldas**  
du « Cancer Research UK Cambridge Institute » à Cambridge (Royaume-Uni) pour le **Prix de recherche translationnelle et clinique.**

### Le Grand Prix Oberling Haguenau Fondation ARC

Ce prix, qui a tenu sa **première édition en 2022**, récompense un chercheur et son équipe pour leurs avancées majeures dans la compréhension ou la prise en charge des cancers. Doté de 150 000 euros, il fait suite à la création fin 2019 d'une Fondation abritée sous l'égide de la Fondation ARC, en mémoire du Pr Charles Oberling et du Dr Françoise Haguenau.



**Le 1<sup>er</sup> Grand Prix Oberling Haguenau Fondation ARC** a distingué **l'équipe du Dr Gwenn Menvielle**, de l'Institut Pierre Louis d'Épidémiologie et de Santé Publique à Paris, pour ses travaux visant à réduire les

séquelles physiques, cognitives et psychologiques des femmes touchées par un cancer du sein et à améliorer les conditions de leur retour au travail.

## DES AVANCÉES 2022 réalisées grâce à vous

### CANCERS DU SEIN

#### > De nouvelles données sur le lien avec la pollution de l'air

Financée par la Fondation ARC, l'**étude XENAIR** menée par la Pr Béatrice Fervers au Centre Léon Bérard à Lyon a dévoilé de **nouveaux résultats permettant d'estimer le rôle de certains polluants de l'air** dans la survenue de cancers du sein.

### CANCERS DU POUMON

#### > De nouvelles perspectives

Hélène Salmon, installée en France avec l'aide de la Fondation ARC, a contribué à identifier comment, dans certains cancers du poumon, des cellules qui constituent en temps normal un tissu de soutien et nourricier **peuvent mettre en échec des immunothérapies.**

### GLIOMASTOMES

#### > Nouvelle cible thérapeutique

Avec le soutien de la Fondation ARC, l'équipe du Pr Ahmed Idbah\* a montré que **bloquer l'activité d'une protéine**, détectée en quantité anormalement élevée **dans 1 glioblastome sur 3**, permet d'arrêter la progression de ces tumeurs cérébrales. Cette protéine pourrait ainsi constituer **la cible de nouveaux traitements à développer.**

\* avec le soutien également de l'ARTC et du Dr Maïté Verreault.



**Alain Chevallier,**

Trésorier de la Fondation ARC

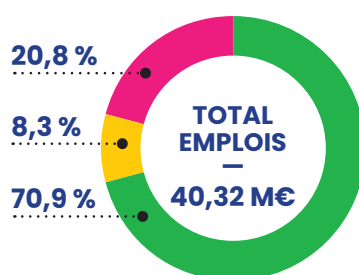
L'année 2022 a débuté de manière difficile avec la guerre en Ukraine, qui s'est traduite, entre autres, par une forte inflation, mais le soutien sans failles de nos donateurs et testateurs nous a permis de rester à un niveau de 41,8 M€ de ressources soit un niveau stable par rapport à 2021.

En ce qui concerne les missions sociales, la Fondation ARC a accru ses activités et s'est engagée dans le financement de nouveaux grands projets dans des domaines à forts besoins médicaux, comme le cancer du pancréas, la relation entre cancer et vieillissement ou encore les cancers rares. Pourtant, les dépenses de missions sociales ne se sont montées comptablement qu'à 28,6 M€, légèrement en baisse par rapport à 2021. Cela s'explique par la décision de décaler à début 2023 le vote de 66 Projets Fondation ARC pour un montant de 3,6 M€, d'où un report de l'enregistrement comptable de ces dépenses afin d'harmoniser la réalisation de ces projets avec leur comptabilisation. Ce changement a pour impact un ratio de missions sociales en baisse à 70,9% et un résultat excédentaire de 1,8 M€. Par contre, nous anticipons un rebond mécanique du ratio de missions sociales en 2023 et des comptes à l'équilibre.

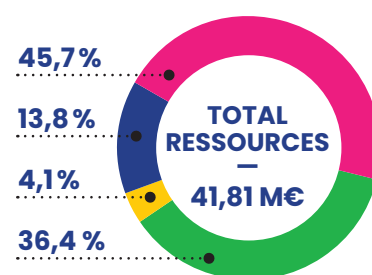
La cyberattaque de novembre 2021 est maintenant derrière nous, avec un système comptable et de gestion entièrement reconstruit, et une sécurité informatique renforcée.

Nous vous remercions profondément pour votre générosité et votre fidélité, si indispensable à notre action.

## LES FAITS SIGNIFICATIFS DES COMPTES DE L'EXERCICE 2022



- 28,59 M€ Missions sociales
- 8,37 M€ Frais de recherche de fonds
- 3,36 M€ Frais de fonctionnement et autres charges



- 15,23 M€ Dons et Mécénats
- 19,10 M€ Legs, donations et assurances-vie
- 5,75 M€ Autres produits liés à la générosité du public
- 1,72 M€ Produits non liés à la générosité du public\*

Les chiffres de ces 2 graphes sont issus du Compte de résultat par origine et destination.

\* Autres organismes d'intérêt général

## BILAN SIMPLIFIÉ AU 31 /12/2022 (en €) établi selon ANC 2018-06

ACTIF (en euros)	2022 (Net)	2021 (Net)
Actif immobilisé	58 798 742	56 512 971
<i>dont biens reçus par legs</i>	<i>11 473 567</i>	<i>10 479 506</i>
Actif circulant <sup>(1)</sup>	88 046 842	91 413 416
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>146 845 584</b>	<b>147 926 388</b>
<b>PASSIF (en euros)</b>	<b>2022 (Net)</b>	<b>2021 (Net)</b>
Fonds propres et réserves <sup>(2)</sup>	86 729 928	84 954 598
Fonds reportés et dédiés	22 538 917	20 557 005
<i>dont fonds reportés liés aux legs</i>	<i>20 335 644</i>	<i>17 446 339</i>
Provisions pour risques et charges	924 086	981 084
Dettes <sup>(3)</sup>	36 652 652	41 433 700
<i>dont à l'égard de la recherche</i>	<i>31 753 876</i>	<i>36 355 862</i>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>146 845 584</b>	<b>147 926 388</b>

(1) Dont à plus d'un an : 31 128 089 €

(2) Les fonds propres et réserves (86,7 M€) comprennent la dotation pérenne statutaire de la Fondation (20 M€), couvrent les engagements pour le financement de projets de recherche pluriannuels « hors bilan » (31,5 M€) et les partenariats de recherche de développement (0,4 M€). Les 34,8 millions restants permettent de faire face aux incertitudes économiques et de pérenniser les missions sociales, en garantissant sur le long terme le financement de projets scientifiques à montant constant voir croissant, et en assurant un an de fonctionnement de la Fondation. Son modèle économique repose historiquement sur des ressources issues pour moitié des libéralités, ressources qui présentent un caractère incertain compte tenu du nombre d'acteurs croissant dans le secteur caritatif.

(3) Dont dettes à l'égard de la recherche à plus d'un an : 6 249 312 €

## COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION (en €) établi selon ANC 2018-06

	2022		2021	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
Produits liés à la générosité du public	40 090 959	40 090 959	40 464 517	40 464 517
<i>Dons, legs et mécénat</i>	34 336 878	34 336 878	35 306 022	35 306 022
- Dons manuels	14 792 277	14 792 277	15 801 742	15 801 742
- Legs, donations et assurances-vie	19 102 216	19 102 216	19 276 226	19 276 226
- Mécénat	442 385	442 385	228 054	228 054
Autres produits liés à la générosité du public	5 754 081	5 754 081	5 158 495	5 158 495
Produits non liés à la générosité du public	1 707 881		1 276 167	
Subventions et autres concours publics	15 000		15 000	
Reprises sur provisions et dépréciations	172 878	172 878	382 484	382 484
Utilisations des fonds dédiés antérieurs	1 707 861	1 707 861	1 018 401	1 018 401
<b>TOTAL</b>	<b>43 694 579</b>	<b>41 971 698</b>	<b>43 156 569</b>	<b>41 865 402</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
Missions sociales	28 587 927	26 929 866	29 276 312	28 041 255
Frais de recherche de fonds	8 370 445	8 317 083	7 469 748	7 438 485
Frais de fonctionnement	3 363 362	3 351 903	3 400 055	3 375 208
Dotations aux provisions et dépréciations	805 152	805 152	192 131	192 131
Impôt sur les bénéfices				
Reports en fonds dédiés de l'exercice	805 792	805 792	635 786	635 786
<b>TOTAL</b>	<b>41 932 678</b>	<b>40 209 796</b>	<b>40 974 031</b>	<b>39 682 864</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>1 761 902</b>	<b>1 761 902</b>	<b>2 182 537</b>	<b>2 182 537</b>

## COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC (en €) établi selon ANC 2018-06

	2022	2021
<b>EMPLOIS PAR DESTINATION</b>		
Missions sociales	26 929 866	28 041 255
Frais de recherche de fonds	8 317 083	7 438 485
Frais de fonctionnement	3 351 903	3 375 208
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>38 598 852</b>	<b>38 854 948</b>
Dotations aux provisions et dépréciations	805 152	192 131
Reports en fonds dédiés de l'exercice	805 792	635 786
<b>EXCÉDENT de la générosité du public de l'exercice</b>	<b>1 761 902</b>	<b>2 182 537</b>
<b>TOTAL</b>	<b>41 971 698</b>	<b>41 865 402</b>
<b>RESSOURCES PAR ORIGINE</b>		
Ressources liées à la générosité du public	40 090 959	40 464 517
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>40 090 959</b>	<b>40 464 517</b>
Reprises sur provisions et dépréciations	172 878	382 484
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	1 707 861	1 018 401
<b>DÉFICIT de la générosité du public de l'exercice</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>41 971 698</b>	<b>41 865 402</b>

Toutes les informations de l'Essentiel 2022 sont issues du rapport financier 2022 et du rapport d'activité 2022. Les comptes annuels 2022 ont été contrôlés et certifiés par le Commissaire aux comptes. Ces documents sont disponibles sur [www.fondation-arc.org](http://www.fondation-arc.org) ou sur simple demande en contactant notre service relations donateurs : 01 45 59 59 09 ou [donateurs@fondation-arc.org](mailto:donateurs@fondation-arc.org).

# LA RECHERCHE SUR LE CANCER : un enjeu sociétal



« La pérennité de nos financements est cruciale pour sauver toujours plus de vies du cancer. C'est votre générosité qui nous permet d'agir pour relever ce défi sociétal qui nous concerne tous, et nous vous en sommes infiniment reconnaissants. Je vous remercie chaleureusement pour votre soutien. »

**François Dupré**, Directeur général de la Fondation ARC

## Parler de recherche autrement



### Exposition « Les Magnifiques »

Du 7 au 9 octobre 2022, à l'occasion de la Fête de la science, la Fondation ARC a présenté à la Cité des sciences et de l'industrie à Paris une exposition éphémère baptisée « Les Magnifiques », sur **la vie passionnante des chercheurs en cancérologie lauréats du Prix Fondation ARC Léopold Griffuel**.

**De nombreux visiteurs** ont pu y découvrir, de façon pédagogique et originale, ces véritables héros scientifiques à l'origine de progrès thérapeutiques majeurs pour les patients.

## Notre mission d'information

La Fondation ARC développe une démarche innovante et volontariste afin d'aller à la rencontre de ses différents publics. Elle conçoit à cette fin des contenus informatifs, élaborés **avec le concours des meilleurs experts scientifiques et médecins bénévoles**. Ces publications décryptent pour le grand public les avancées de la recherche et l'état des connaissances sur la maladie.



En 2022

**58** titres de brochures d'information

**262 400** exemplaires commandés

**144 900** abonnés sur nos réseaux sociaux

**2 650 000** visiteurs sur notre site internet

## Sportif & solidaire



### Le Triathlon des Roses

Créé par la Fondation ARC en 2014, **le Triathlon des Roses** est un grand rendez-vous annuel sportif et solidaire **100 % dédié à la recherche sur le cancer du sein**. En 2022, sa **9<sup>ème</sup> édition** s'est tenue à Paris, Toulouse, et pour la première fois à Antibes. Rendu possible grâce à l'engagement de **250 bénévoles** et au soutien d'**une vingtaine de mécènes**, ce Triathlon des Roses 2022 a réuni **1 313 participants** et permis de collecter **436 000 euros**.

En parallèle, **une édition connectée inédite** a rassemblé plus de 700 triathlètes, qui ont inscrit leurs performances sur une plateforme en ligne : en trois semaines, plus de 63 000 kilomètres cumulés en ont fait le « plus grand triathlon de France » !



### UNE TRANSPARENCE DE GESTION RECONNUE

La Fondation ARC adhère aux règles de déontologie du Don en Confiance : fonctionnement statutaire et gestion désintéressée, rigueur de la gestion, transparence financière.

### SERVICE RELATIONS DONATEURS

BP 90003 - 94803 Villejuif Cedex  
01 45 59 59 09  
donateurs@fondation-arc.org