



**Fondation**  
pour la **recherche**  
sur le **cancer**



# Rapport d'activité **2025**



# Sommaire

**Éditorial** ..... 2  
de Dominique Bazy,  
président de la Fondation ARC

**L'année 2025  
en chiffres** ..... 4

**Éditorial** ..... 5  
de François Dupré,  
directeur général

**L'année 2025  
en dates** ..... 6

## 1 Libérer tout le potentiel de la recherche ..... 8

- > Décrypter la biologie des cancers ..... 14
- > Impulser une recherche orientée sur des thèmes prioritaires .... 17
- > Encourager et accompagner les talents de la recherche ..... 27

## 2 Faire vivre une recherche utile et positive pour les individus ..... 35

- > Faire évoluer notre image et nous démarquer ..... 40
- > Informer sur la maladie et sensibiliser le plus grand nombre ..... 46

## 3 Insuffler un élan de solidarité ..... 50

- > Mobiliser la générosité des donateurs et des testateurs ..... 56
- > S'engager chacun à sa mesure et à sa manière ..... 59
- > Favoriser l'engagement des philanthropes et des entreprises ..... 61

## 4 Allier bénévoles et talents ..... 68

## 5 Liste des projets votés en 2025 ..... 94



## Éditorial de Dominique Bazy

Président

---

L'année 2025 a été une nouvelle fois marquée par une très forte contribution de la Fondation ARC à la recherche sur le cancer. Avec plus de 33,7 millions d'euros alloués à la recherche et aux chercheurs, nous sommes depuis 2022 en progression de 37 %. L'axe essentiel, bien entendu, est mis sur les chercheurs et sur leurs activités.

Pour les aides directes aux individus, nous nous efforçons de simplifier les démarches de candidatures grâce aux partenariats que nous avons noués avec la Fondation pour la recherche médicale (FRM) et avec la Société française du cancer (SFC) pour les Bourses de mobilité.

Par ailleurs en 2025, nous avons initié un partenariat avec le PSCC (Paris Saclay Cancer Cluster) pour offrir aux chercheurs, qui ont des perspectives de développements commerciaux, un terrain favorable pour leurs activités.

Notre appui aux programmes de recherche continue à être aux côtés des programmes labellisés Fondation ARC. Nous privilégions des thématiques : l'immunothérapie avec « SIGN'IT », « Cancer & vieillissement » et « Cancer du pancréas » qui sont pour notre Comité d'orientation de la recherche des axes sur lesquels il faut investir pour améliorer aussi rapidement que possible les traitements pouvant conduire à augmenter le taux de guérison.

Dans cette perspective, nous avons ouvert, grâce à la Fondation abritée Ella Toulouse, un nouveau thème d'action sur les cancers pédiatriques et des jeunes adultes. Dans ce cadre, nous avons organisé un colloque scientifique qui va déboucher en 2026 sur un appel à candidatures pour les équipes françaises de recherche.

Grâce à notre Conseil scientifique et aux jurys spécialisé - composés des meilleurs experts français et sur les thématiques spécifiques, des meilleurs experts européens et américains -, notre politique de sélection reste rigoureuse et s'inscrit dans un cadre déontologique exigeant afin d'éviter notamment les conflits d'intérêts.



*Chaque année, nous sélectionnons et nous sélectionnerons les actions qui ont donné les meilleurs résultats et nous communiquerons auprès de nos donateurs ces résultats afin qu'ils mesurent l'efficacité des financements que nous apportons grâce aux sommes qu'ils nous donnent.*



Nous constatons pour les Prix Fondation ARC Léopold Griffuel et Oberling-Haguenau Fondation ARC un accroissement significatif du nombre des candidatures et de leur qualité.

J'attache une importance particulière à ce que l'on poursuive l'effort d'évaluation *a posteriori* des programmes que la Fondation finance. Désormais chaque année, nous sélectionnons et nous communiquerons auprès de nos donateurs ces résultats afin qu'ils mesurent l'efficacité des financements que nous apportons grâce aux sommes qu'ils nous donnent.

Notre axe principal est de valoriser les chercheurs où qu'ils soient en France et de financer leurs activités en leur assurant un suivi rigoureux et efficace.

La transformation de l'environnement nous conduit à nous adapter plus rapidement que dans le passé, c'est ce que nous sommes en train de faire avec l'intelligence artificielle (IA) qui, utilisée dans un contexte déontologique rigoureux, est un puissant accélérateur des moyens d'analyse. C'est également ce que nous faisons en ouvrant davantage nos aides pour les chercheurs étrangers qui souhaitent se localiser en France.

Nous poursuivons notre implication dans les programmes européens en animant un groupe de 14 organisations caritatives appartenant à des pays de l'Union européenne dans le cadre des actions de recherche sur les cancers rares et/ou de mauvais pronostic (FORCE).

Ces actions sont rendues possibles grâce à nos donateurs et à nos légataires ainsi qu'à l'ensemble de nos bénévoles scientifiques et membres des comités spécialisés et aux salariés de la Fondation.

**MERCI**

D-f D1

## Ressources



**161 000**  
donateurs



**50 M€**  
issus de la générosité  
du public



**39,53 M€**

dépensés pour des  
actions en lien avec  
la mission sociale, soit  
**74,5%** de nos dépenses  
en 2025,  
dont 33,7 millions  
alloués au financement  
de la recherche

**74,5%**

## Mission sociale

### Financement de la recherche

**234** nouveaux projets votés  
en 2025 répartis selon 3 axes :

#### → Soutien aux projets

**14** programmes labellisés Fondation ARC

**58** projets Fondation ARC

**14** projets « SIGN'IT – Signatures en immunothérapie »

**2** projets « Cancer & vieillissement »

**9** projets « PANCRÉAS »

**6** projets « PAIR prostate »

#### → Soutien aux talents

**103** jeunes chercheurs

**8** lauréats « Passerelle »

**7** lauréats des Prix de mobilité internationale

**8** Bourses de mobilité technique internationale – MOBITECH

**1** lauréat « Leaders internationaux en oncologie »

**17** prix scientifiques remis

#### → Actions internationales

**2** projets financés en partenariat avec  
le réseau européen ERA-NET TRANSCAN-3

**2** projets financés en partenariat avec  
le réseau européen ATTRACT

**29** événements scientifiques soutenus dans 13 villes françaises

**282** experts scientifiques bénévoles français et étrangers qui ont  
consacré 9 533 heures à l'analyse des dossiers de financement

**1 258** dossiers expertisés

### Information des publics

Plus de

**6 234 600** pages vues  
sur le site de la Fondation ARC

Plus de

**318 000** exemplaires  
commandés de nos supports d'information



## Éditorial de François Dupré

Directeur général

2025, dans la continuité des années précédentes, aura été une année positive pour notre action en faveur de la recherche sur le cancer. En effet, la générosité de nos donateurs et testateurs ne se dément pas. En 2025, nous avons reçu un ensemble de produits de la générosité de 50 millions d'euros, qui nous a permis pour la deuxième année consécutive d'allouer plus de 33,7 millions d'euros à la recherche, montant historiquement le plus élevé de notre organisation, avec un ratio de 74,5 % dédié aux missions sociales.

Je tiens donc à remercier très sincèrement toutes celles et tous ceux qui nous ont fait confiance. Et ils sont nombreux ! Nos ressources proviennent en effet principalement de la multiplication de dons de tous niveaux, issus de toute la France. Je pense notamment à toutes ces initiatives qui, tous les ans et de manière de plus en plus massive, permettent à des particuliers de collecter des fonds en hommage à un proche disparu ou à l'occasion d'un anniversaire ou d'un départ en retraite. Nous sommes extrêmement sensibles à ce maillage territorial très fin – surtout pour une structure comme la nôtre basée uniquement à Villejuif, berceau historique de la cancérologie – aussi cherchons-nous autant que faire se peut à développer notre présence en région, à l'instar de notre Triathlon des Roses qui se tient aujourd'hui dans sept villes différentes.

Parmi nos ressources, il y en a une à laquelle nous attachons une place particulière, c'est notre parc immobilier : des biens immobiliers nous sont, en

effet, régulièrement légués et nous sommes alors amenés à les gérer pour qu'ils contribuent au mieux à notre mission. Dans ce patrimoine, deux immeubles de rapport situés en plein cœur de Paris se démarquent par leur valeur exceptionnelle et leur ancienneté. Leur legs par le couple de philanthropes Alice et Léopold Griffuel en 1969 permet, depuis lors, le financement d'un des plus grands prix internationaux de recherche sur le cancer. Ces deux biens ont fait l'objet d'une rénovation récente, d'une durée de plus de huit ans, qui s'est traduite au final par une revalorisation conséquente des Prix au fil des années<sup>1</sup>.

Pour conclure, j'aimerais ajouter un mot sur deux projets informatique et numérique d'envergure que nous avons pu mener à bien en 2025 : notre base de contact donateurs et notre site Internet. En retravaillant notre base donateurs, nous avons pu améliorer nos process de gestion, pour un gain de temps et de sécurité, et affiner nos actions en direction de celles et ceux qui nous soutiennent. Quant à notre site, en le refondant entièrement, nous souhaitons proposer au public une expérience renouvelée pour mieux informer, mieux donner à voir le monde de la recherche et susciter encore plus d'engagement. Au regard des enjeux technologiques et de la vitesse à laquelle ces outils évoluent, ces investissements, parfois moins visibles, sont indispensables.

**MERCI À TOUTES ET TOUS POUR VOTRE SOUTIEN.**

<sup>1</sup> Voir pages 86-87.

# L'année 2025 en dates

## LE 4 FÉVRIER

La Fondation ARC a lancé sa campagne de sensibilisation au **cancer colorectal** avec son personnage, **Mr Popo**.

## LE 18 MARS

Le Dr Didier Jean, chercheur à l'Inserm et responsable du groupe de recherche « **mésothéliome** », a reçu avec son équipe **51 donateurs** au Centre de recherche des Cordeliers à Paris.

## LE 21 MARS

La **Fondation Ella Toulouse** pour la recherche sur les cancers des adolescents et jeunes adultes a été créée sous l'égide de la Fondation ARC.

## LE 23 SEPTEMBRE

La Fondation ARC organise un **symposium consacré au cancer du pancréas** réunissant plus d'une centaine d'experts autour des projets soutenus dans le cadre de l'appel à projets « PANCRÉAS ».

## LE 22 SEPTEMBRE

La Fondation ARC rend hommage à la recherche marseillaise dans son émission **Têtes chercheuses**.

## SEPTEMBRE-OCTOBRE

La Fondation ARC a organisé ses **sept éditions du Triathlon des Roses** à Paris et en région qui ont permis de récolter 729 000 euros.

## LES 22 ET 23 OCTOBRE

La Fondation ARC tient à Paris sa 29<sup>e</sup> édition des **Journées Jeunes chercheurs en cancérologie**.

## LE 6 NOVEMBRE

La Fondation ARC tient un **webinaire** intitulé « Améliorer la prise en charge des patients âgés atteints de cancer », avec le Pr Pierre-Louis Soubeyran, directeur de la recherche de l'Institut Bergonié (Bordeaux).

**LE 27 MARS**

La Fondation ARC a organisé un **colloque sur les cancers des adolescents et jeunes adultes** pour échanger avec la communauté scientifique sur les avancées de la recherche et les défis spécifiques à cette tranche d'âge.

**LE 15 AVRIL**

La Fondation ARC a remis les **Trophées de la Fondation ARC** : les 53<sup>es</sup> Prix Fondation ARC Léopold Griffuel (recherche fondamentale et recherche clinique et translationnelle), le 3<sup>e</sup> Grand Prix Oberling-Haguenau Fondation ARC et le 2<sup>e</sup> Prix de thèse Oberling-Haguenau Fondation ARC.

**LE 12 MAI**

La Fondation ARC a tenu un **webinaire** intitulé « Immunothérapie, mieux guider la décision thérapeutique ».

**LE 2 JUILLET**

La Fondation ARC a organisé, à Paris, la réunion de lancement du **projet FORCE** avec l'ensemble des partenaires européens.

**DU 9 AU 24 JUIN**

La Fondation ARC et Gustave Roussy ont renouvelé l'opération « **Mobilisation Cancer** » qui a permis de récolter plus de 900 000 euros de dons.

**LE 20 MAI**

Le Dr Frédéric Bard a reçu **une trentaine de donateurs** à l'Institut Paoli-Calmettes à Marseille, pour présenter son projet de recherche qui porte sur les **cancers du pancréas**.

**LE 19 NOVEMBRE**

Le Pr François Ghiringhelli a reçu une **trentaine de donateurs** au Centre Georges-François Leclerc de Dijon pour présenter son projet sur les **cancers du pancréas**.

**LE 3 DÉCEMBRE**

Le Dr David Roulois, chercheur à l'unité de recherche MOBIDIC de Rennes, a reçu une **trentaine de donateurs** pour présenter ses travaux sur le **lymphome folliculaire**.

**LE 11 DÉCEMBRE**

Le Conseil d'administration de la Fondation ARC vote un financement exceptionnel de **4,5 millions d'euros supplémentaires alloués à la recherche**.

# Libérer tout le potentiel de la recherche

---

1



## Éditorial du Pr Eric Solary

Vice-président,  
professeur d'hématologie à l'université Paris-Saclay  
et chercheur à Gustave Roussy, Villejuif

La Fondation ARC soutient toutes les formes de recherche sur le cancer. Elle soutient aussi les talents, des aides individuelles pour les plus jeunes aux prix d'excellence pour les chercheurs confirmés. Enfin, elle pilote des actions ciblées sur des sujets jugés prioritaires : l'optimisation de l'immunothérapie, le traitement des cancers du pancréas, les effets de l'âge sur la nature et le traitement des cancers.

En 2025, cette stratégie s'est étoffée dans deux directions.

La Direction scientifique a pris la tête d'un projet européen impliquant 14 associations caritatives afin de promouvoir des essais cliniques « pragmatiques », susceptible de modifier rapidement le traitement de référence d'un cancer donné. Nous aurons l'occasion d'en reparler.

La Fondation ARC a aussi développé son approche « Âge et cancer », initialement focalisée sur les liens entre la maladie et le vieillissement. En 2025, nous avons lancé un appel à projets dédié aux cancers des adolescents et des jeunes adultes (« AJA », 15-29 ans). Et nous préparons un appel à projets dédié aux cancers précoces de l'adulte, qui surviennent entre 30 et 50 ans. AJA, cancers précoces, vieillissement et cancers, cette approche guidée par âge est justifiée par les enjeux propres à chaque période de la vie.

Le programme « Cancer & vieillissement » s'appuie sur le fait que la compréhension des effets biologiques de l'âge sur nos tissus a progressé. Ces progrès ont ouvert la porte à des interventions thérapeutiques susceptibles de ralentir les effets du vieillissement et les maladies qui en découlent, dont le cancer. Deux réunions au Sénat en 2025 ont souligné l'importance d'adapter la prise en charge des cancers à l'âge et aux comorbidités.

Les cancers de l'enfant, heureusement bien plus rares mais toujours dramatiques, ont fait l'objet

d'un soutien spécifique de l'État et des associations caritatives ces dernières années. La tranche d'âge 15-29 ans justifiait un intérêt particulier. En termes de biologie, certains cancers des AJA évoquent des cancers pédiatriques tardifs, d'autres des cancers de l'adulte ultra-précoces, on ne peut exclure des mécanismes spécifiques de cette période de la vie. Sensibilisée par les parents d'Ella Toulouse, décédée à 23 ans d'un cancer, la Fondation ARC a lancé cette année, en partenariat avec la Fondation Ella Toulouse qu'elle abrite, un appel à projets dédié aux cancers des AJA.

Les cancers précoces de l'adulte surviennent entre 30 et 50 ans. L'augmentation de l'incidence de certains d'entre eux inquiète. Elle reste mal expliquée mais suggère un effet des produits auxquels notre mode de vie nous expose. On parle d'exposome et c'est un enjeu de la recherche sur le cancer.

Certains facteurs augmentent à eux seuls le risque : tabac, alcool, amiante, UV, certains pathogènes. L'exposition aux produits chimiques, pesticides, additifs alimentaires, etc., est plus sinueuse car plus complexe, en particulier parce que l'effet cocktail exercé par la combinaison de multiples expositions est difficile à démontrer. Ce sujet est au cœur de conflits sociaux opposant intérêts économiques et protection de la santé. Cette question est l'une des raisons qui justifieront un appel à projets dédié aux cancers précoces de l'adulte.

Gageons que le développement de l'intelligence artificielle croisant des bases de données sur les maladies et les facteurs d'exposition permettra de mieux comprendre l'effet promoteur de cancer de certains facteurs d'exposition, seuls ou en association. L'enjeu est de générer une prévention et un dépistage personnalisés des cancers en fonction de l'histoire familiale et du mode de vie.

Dans un monde où le cancer est une des premières causes de mortalité, nous avons la conviction que seuls les progrès de la recherche permettront de guérir ces maladies. C'est pourquoi nous avons mis la recherche au cœur de notre mission.

Même si les défis restent nombreux, notre engagement au quotidien est de dessiner les orientations stratégiques de la recherche en cancérologie, de soutenir les initiatives les plus innovantes d'aujourd'hui pour demain, d'accélérer les projets les plus prometteurs, de détecter, fédérer et valoriser les meilleurs talents.

## ● ● ● 3 points à retenir en 2025

### Affirmer notre place sur la scène internationale

La Fondation ARC coordonne le projet FORCE (*Fostering Oncology Research by Charities in Europe*). Le consortium de 14 acteurs caritatifs européens a la charge du lancement de deux appels à projets, visant à soutenir des essais cliniques internationaux améliorant la prise en charge des cancers rares et/ou de mauvais pronostic. Ce travail collaboratif a démarré en 2025 et une réunion de lancement a eu lieu au mois de juillet (voir page 18).

### Soutenir la mobilité des jeunes talents

La Fondation ARC et la Société française du cancer (SFC) développent un nouveau dispositif, la Bourse de mobilité technique internationale Fondation ARC-SFC visant à soutenir la mobilité des personnels de recherche en cancérologie afin qu'ils puissent acquérir de nouveaux savoir-faire et consolider des collaborations à l'international (voir page 29).

### Élargir la recherche sur les thèmes prioritaires

La Fondation ARC a organisé le 27 mars à Paris sa première journée de réflexion sur la thématique « Cancers des adolescents et jeunes adultes ». Chercheurs, cliniciens et experts internationaux se sont réunis pour définir les axes prioritaires de recherche et poser les bases d'un futur appel à projets dédié (voir page 20).



## La Direction scientifique

*« La recherche scientifique est en perpétuelle évolution : la production des connaissances s'accélère, les champs du savoir se spécialisent toujours plus. Les évolutions technologiques permanentes soulèvent aussi de nouveaux défis qui exigent une formation continue des chercheurs dans un contexte de compétition internationale toujours croissante.*

*Dans cet écosystème mouvant, la mission de la Fondation ARC est de créer un cadre propice et stimulant, en menant une politique scientifique différenciante, pensée avec les meilleurs experts bénévoles. Cette stratégie vise à identifier des questions jugées prioritaires, et à donner les moyens à la communauté des scientifiques de mieux se structurer pour y répondre et monter en puissance au niveau international. Elle joue par ailleurs un rôle singulier et complémentaire à celui des autres acteurs du paysage de la recherche en cancérologie. En plus d'assurer les meilleures conditions de formation aux jeunes chercheurs et d'apporter un soutien continu aux plus confirmés, la Fondation ARC se positionne comme un moteur de créativité et d'audace scientifique : elle leur permet d'explorer des hypothèses parfois dans des champs inattendus, mais toujours innovantes et porteuses d'espoir.*

*Enfin, elle entretient des relations de proximité et de qualité avec les chercheurs tout au long de leur parcours, en les accompagnant dans le suivi de leurs projets avec la souplesse et la confiance nécessaires à la génération de résultats. »*



## Entretien croisé

**Dr Fatima Mechta-Grigoriou**  
Présidente du Conseil scientifique

**Nancy Abou-Zeid**  
Directrice scientifique

**En 2025, la Fondation ARC prend la coordination du projet européen FORCE, marquant une étape déterminante dans son engagement à l'échelle européenne. Quelles opportunités cette nouvelle responsabilité ouvre-t-elle ?**

**Fatima Mechta-Grigoriou.** Assumer la coordination de FORCE représente une opportunité stratégique majeure. Cette responsabilité renforce la visibilité et la crédibilité de la Fondation ARC, non seulement en France mais aussi à l'échelle européenne, et confirme son positionnement comme acteur de référence en cancérologie.

C'est également une reconnaissance du travail accompli ces dernières années : notre expertise scientifique, notre exigence méthodologique et notre engagement constant dans la lutte contre le cancer sont aujourd'hui reconnus au niveau européen.

Enfin, cette coordination nous donne les moyens d'accélérer le transfert des connaissances vers la pratique clinique et d'amplifier concrètement l'impact de nos actions au bénéfice des patients.

**Nancy Abou-Zeid.** FORCE incarne aussi une dynamique collective entre acteurs caritatifs, particulièrement stimulante. Le projet favorise l'harmonisation des pratiques et la mutualisation des moyens, ce qui renforce l'efficacité globale des initiatives soutenues.

FORCE constitue également un levier structurant pour développer des collaborations durables

avec d'autres organisations caritatives européennes et attirer de nouveaux financements autour de projets ambitieux.

En participant à ce consortium, la Fondation ARC s'enrichit de l'expérience et de l'expertise de ses partenaires, contribuant à créer un véritable écosystème d'apprentissage et d'innovation au service de la recherche et des patients.

**Si ces opportunités sont prometteuses, on imagine que cela s'accompagne naturellement de défis importants ! Quels sont-ils ?**

**Fatima Mechta-Grigoriou.** Coordonner un tel projet implique d'abord un défi scientifique. L'un des objectifs de FORCE est de financer des essais de recherche clinique pragmatiques, c'est-à-dire des études menées dans des conditions proches de la « vie réelle », au plus près des patients et des pratiques médicales quotidiennes. Cette approche permet d'identifier des priorités réellement adaptées aux besoins du terrain. Notre responsabilité sera donc de contribuer à structurer une action de recherche clinique cohérente à l'échelle européenne, tout en assurant un pilotage scientifique et médical exigeant. Un point central sera de maintenir la vision des patients au cœur des orientations retenues.

À cela s'ajoutent les attentes de la Commission européenne qui sont particulièrement élevées, d'autant plus qu'il s'agit ici du premier

consortium exclusivement composé d'acteurs caritatifs. Le niveau d'exigence est considérable !

**Nancy Abou-Zeid.** Effectivement, il y a de grandes exigences de la part de la Commission européenne, notamment sur le plan opérationnel et organisationnel. À titre d'exemple, la gestion financière devra être irréprochable et pleinement conforme aux cadres réglementaires européens.

La coordination d'un consortium réunissant 14 associations issues de 11 pays, aux cultures scientifiques et aux environnements variés, représente également un enjeu majeur. Il sera indispensable de construire une vision commune scientifique, médicale et centrée sur les patients tout en respectant les spécificités nationales de chaque partenaire.

Par ailleurs, la Fondation ARC assumera directement la mise en œuvre de certains volets clés, notamment celle du premier appel à projets prévu en 2026 : tout un programme !

**Fatima Mechta-Grigoriou.** Finalement, en coordonnant ce projet, la Fondation ARC affirme ainsi son rôle de catalyseur entre chercheurs, cliniciens, patients et acteurs caritatifs, et contribue activement à faire progresser la lutte contre le cancer à l'échelle européenne.

### **En 2025, la Fondation ARC a aussi renforcé son soutien aux carrières des jeunes chercheurs, notamment avec sa nouvelle action « MOBITECH ». Pouvez-vous nous en dire plus ?**

**Fatima Mechta-Grigoriou.** Notre responsabilité est de penser le parcours du chercheur dans sa globalité. La recherche sur le cancer exige du temps, de la rigueur et une expertise de très haut niveau. Nous devons donc accompagner les talents depuis leurs premiers pas jusqu'à leur stabilisation professionnelle.

En 2025, nous avons effectivement renforcé cette ambition en lançant le dispositif MOBITECH, imaginé avec la Société française du cancer. Cet appel à projets est dédié à la formation technique des jeunes chercheurs en cancérologie. L'objectif est clair : leur permettre d'acquérir des compétences et de maîtriser des technologies de pointe, en France comme à l'étranger, qu'ils mettront ensuite à profit dans leurs laboratoires.

**Nancy Abou-Zeid.** Le déploiement de MOBITECH est un investissement stratégique : aujourd'hui, la compétitivité scientifique repose aussi sur la maîtrise d'outils complexes et il est essentiel que les jeunes talents s'y forment. En 2025, pour la première édition de cet appel à projets, ce ne sont pas moins de huit jeunes chercheurs qui pourront se former dans cinq pays différents grâce à ce dispositif. Nous espérons que le succès de cette action essentielle ira grandissant.

### **Mais former ne suffit pas, il faut accompagner ces jeunes chercheurs dans la stabilisation de leur carrière. Quels moyens la Fondation ARC déploie-t-elle en ce sens ?**

**Fatima Mechta-Grigoriou.** La Fondation ARC a souhaité aider les meilleurs talents à s'inscrire durablement dans la recherche académique française contre le cancer. C'est pourquoi nous avons créé, il y a trois ans maintenant, le dispositif « Passerelle », destiné aux post-doctorants seniors. Il s'agit d'un accompagnement plus ciblé et plus concret, qui les prépare aux concours de la fonction publique menant à un poste pérenne. En particulier, pour les entraîner à l'examen oral de ce concours, les candidats « Passerelle » passent un entretien exigeant dans le cadre de l'appel à projets, conçu pour se rapprocher des conditions réelles des concours. C'est un véritable entraînement tant sur le plan scientifique que stratégique. Le succès de « Passerelle » est tel que cette action est reconduite maintenant de manière annuelle. Les jeunes chercheurs y trouvent plus qu'un simple financement : un accompagnement pour améliorer leurs candidatures... « Passerelle » est devenu en trois ans un véritable label d'excellence !

**Nancy Abou-Zeid.** Cet accompagnement ciblé a porté ses fruits : en trois ans, ce sont déjà 23 jeunes chercheurs qui ont pu bénéficier d'un financement « Passerelle ». Sur les deux premières éditions de ce dispositif, la moitié des candidats a déjà pu franchir le cap décisif vers un poste permanent. Nous suivons avec attention le parcours des lauréats 2025 en leur souhaitant tout le succès possible !

# Décrypter la biologie des cancers

Chaque année, la Fondation ARC lance deux appels à projets libres de thématiques, destinés à l'ensemble des sujets de recherche en cancérologie.

Les propositions de projets sont expertisées par nos cinq Commissions nationales, réunissant chacune une vingtaine de chercheurs confirmés et bénévoles, selon cinq grands domaines qui couvrent tous les champs de recherche en cancérologie. Une approche qui donne libre place à la démarche scientifique et à l'inventivité des chercheurs pour accroître les connaissances sur les cancers et le développement de nouveaux traitements.

**En 2025, 72 nouveaux projets ont été soutenus** à la suite d'une expertise favorable, autant de chances de cerner la complexité des cancers, d'identifier de nouvelles cibles thérapeutiques et de développer des solutions inédites pour les patients. Ces financements permettent de soutenir largement la recherche – principalement fondamentale – dans tous ses domaines (génétique, biologie à l'échelle moléculaire, cellulaire, de l'organe, immunologie, etc.).

## ■ Faire émerger de nouveaux concepts

Chaque année, la Fondation ARC offre aux chercheurs la possibilité de postuler à ses subventions **Projets Fondation ARC** dont l'objectif est d'inciter les chercheurs à investiguer de nouvelles questions en cancérologie, d'explorer de nouveaux domaines ou de poser les bases de nouvelles pistes thérapeutiques. Une fois validées par des premières preuves, leurs hypothèses pourront être explorées dans des projets de plus grande ampleur.



*« Permettre aux chercheurs de développer des projets sur les sujets qu'ils choisissent librement constitue un pilier fondamental de l'identité de la Fondation ARC. À ce titre, les financements attribués dans le cadre des appels à projets libres de thème jouent un rôle déterminant pour favoriser l'émergence d'hypothèses audacieuses et ouvrir la voie aux avancées scientifiques de demain. »*

**Dr Camille Lobry**  
Président de la Commission nationale 2

Les Projets Fondation ARC se distinguent en trois catégories selon l'expérience du porteur de projet (jeune chercheur [de 1 à 10 ans après la thèse] ; chercheur en consolidation [de 11 à 20 ans] ; chercheur expérimenté [plus de 20 ans]) et une attention particulière est portée aux projets permettant à de jeunes chercheurs de développer ou consolider une thématique innovante au sein de leur équipe de recherche.

## La plateforme d'appel à projets de la Fondation ARC

---

La création d'une plateforme propre à la Fondation ARC et dédiée aux appels à projets s'inscrit dans une stratégie visant à soutenir durablement notre activité et notre expertise.

En effet, la gestion des appels à projets est au cœur de l'action scientifique de la Fondation ARC. Chaque année, plusieurs dizaines d'appels sont pilotés ou co-construits avec des partenaires. Cette activité couvre à la fois le dépôt des dossiers de candidatures et l'expertise de ces derniers. En 2025, ce ne sont pas moins de 1 086 chercheurs candidats et plus de 280 experts bénévoles qui ont utilisé cette plateforme. De plus, la Direction scientifique est garante dans ce contexte d'une gestion rigoureuse des droits et des conflits d'intérêts.

Toutes ces raisons ont poussé la Fondation ARC dès 2017 à mener une réflexion approfondie, appuyée par un audit externe, pour améliorer les outils existants. En l'absence de solution du marché répondant à ses besoins spécifiques, la Fondation ARC a fait le choix de développer une plateforme sur mesure, en incluant le point de vue de la communauté scientifique, candidats comme experts. Notre objectif était de répondre aux besoins de la Fondation ARC tout en proposant un outil fiable, simple d'utilisation et complet. Cet outil a été mis en ligne progressivement à partir de 2019 et couvre l'ensemble du processus : dépôt et instruction des candidatures, expertise, suivi des décisions et pilotage des financements.

Véritable colonne vertébrale de l'organisation, cette plateforme garantit la fiabilité et la transparence des processus de sélection, tout en facilitant la coordination entre les équipes scientifiques, administratives et financières. Elle assure également le suivi des projets financés, en structurant l'évaluation des rapports et en offrant aux chercheurs un espace dédié.



*« En 2025, plus de 1 250 dossiers ont été déposés et évalués via notre plateforme d'appels à projets. Au total, 282 experts scientifiques bénévoles, français et internationaux, ont contribué à leur analyse. La fluidité de ce processus témoigne de la maturité de la plateforme, largement saluée par les chercheurs et les experts, qui en soulignent la qualité, la simplicité d'utilisation et le gain de temps qu'elle permet ! »*

**Marie-Claire Gay**  
Cheffe de projet MOA

---

Aujourd'hui essentielle et évolutive, elle accompagne le développement de la Fondation ARC. Elle devra continuer à s'adapter à l'essor des programmes de recherche, incluant les projets internationaux et les partenariats complexes, tout en intégrant de nouveaux usages ainsi que des modalités d'expertise et de financement toujours plus diversifiées.

En décembre 2024, 293 demandes de financement ont ainsi été étudiées par les cinq Commissions nationales de la Fondation ARC. **Le Conseil d'administration a retenu 58 nouveaux projets mis en œuvre en 2025, soit un investissement total de quatre millions d'euros.** C'est notamment le cas du projet mené par la Dr Lucie Brisson, chercheuse à l'Institut de recherche en oncologie de Bordeaux, qui cherche à caractériser la manière dont la régulation des gouttelettes lipidiques (organites intracellulaires de stockage de lipides) participe à l'adaptation des cellules cancéreuses à l'environnement tumoral et favorise l'agressivité des glioblastomes.

Autre exemple, le projet du Dr David Roulois à la Faculté de médecine de Rennes, qui vise à comprendre par quels processus biologiques le microenvironnement tumoral du lymphome folliculaire contribue à la survie des cellules tumorales et à leur résistance aux traitements actuels (liste des projets page 95).

## ■ Nourrir l'innovation de demain

Avec les **Programmes labellisés Fondation ARC**, les chercheurs peuvent développer des travaux d'envergure en recherche fondamentale, translationnelle ou clinique. Ces programmes sont sélectionnés pour leur excellence, l'originalité et la pertinence de la question qu'ils posent en

cancérologie, ainsi que leur impact potentiel au niveau scientifique et médical. Ils s'appuient sur des résultats préliminaires solides et mobilisent des équipes seules ou des consortiums d'équipes (jusqu'à cinq au total). Cet appel à projets permet d'octroyer jusqu'à 450 000 euros sur trois ans à chaque programme.

En 2025, 92 dossiers ont été soumis au Conseil scientifique qui, après une expertise en deux étapes ayant mobilisé les Commissions nationales, a proposé au Conseil d'administration **le financement de 14 nouveaux programmes. Ce sont ainsi 24 équipes de recherche qui vont bénéficier d'un soutien pour trois ans, représentant au total 6,1 millions d'euros.** À titre d'exemple, le Programme labellisé mené par le Dr Julien Peron (Hospices civils de Lyon) a reçu un soutien de 348 000 euros afin de développer un outil d'intervention clinique pour mieux comprendre les préférences des patients, puis les informer individuellement sur le choix thérapeutique qui leur a été proposé.

Autre exemple, l'équipe du Dr Thomas Bertero (Institut de pharmacologie moléculaire et cellulaire à Valbonne) est soutenue à hauteur de 450 000 euros afin d'étudier les relations entre les besoins énergétiques des cellules tumorales et leurs activités au cours de la progression tumorale (liste des Programmes page 98).

# Impulser une recherche orientée sur des thèmes prioritaires

La Fondation ARC s'engage sur des thèmes ou des actions que ses instances scientifiques identifient comme prioritaires pour accélérer les progrès de la cancérologie au bénéfice des patients.

## ■ Impulser une action d'envergure européenne

Convaincue de l'importance d'accompagner les équipes et les projets français pour qu'ils atteignent le plus haut niveau international, la Fondation ARC s'est engagée dans cette voie dès 2012, et depuis elle n'a eu de cesse de développer son activité internationale. L'action européenne de la Fondation ARC prend une nouvelle dimension en 2025, tout en consolidant ses précédents partenariats avec des organismes caritatifs européens sur des questions scientifiques et médicales communes. Par cette dynamique, la Fondation ARC encourage la participation des équipes de recherche françaises à des projets collaboratifs internationaux à forte valeur ajoutée.

### > Développer la recherche sur les cancers rares (ATTRACT)

Les cancers rares concernent chacun moins de six personnes sur 100 000 habitants mais représentent à eux tous jusqu'à 20 % des nouveaux cas de cancer. Pourtant, pour la plupart d'entre eux, il n'y a pratiquement aucun traitement spécifique et efficace disponible, laissant les patients avec peu ou pas d'options thérapeutiques. Le principal obstacle au développement de médicaments anticancéreux pour ce type de cancer est le faible nombre de patients, entraînant un intérêt limité de la part de l'industrie, et surtout des difficultés à mettre en place des essais cliniques avec une puissance statistique adéquate. D'où la nécessité d'aller au-delà de nos frontières pour mutualiser les forces et soutenir des essais cliniques internationaux, collaboratifs et multicentriques, visant à faire progresser le développement thérapeutique pour les patients atteints de cancers rares.



Dès 2022, la Fondation ARC s'est unie à quatre grandes associations caritatives européennes de lutte contre le cancer pour promouvoir la recherche clinique sur les cancers rares dans le cadre de l'appel à projets conjoint **ATTRACT** : FC-AECC (Espagne), Anticancer Fund (Belgique), Kom op tegen Kanker (Belgique) et KWF Dutch Cancer Society (Pays-Bas).

En 2025, le consortium ATTRACT a renouvelé son engagement d'améliorer l'accès aux meilleurs traitements possibles pour les patients atteints de cancers rares. Coordonnateur de ce second appel à projets, la Fondation ARC a su se montrer à la hauteur des enjeux en consacrant plus de quatre millions d'euros pour soutenir les équipes françaises impliquées dans les deux projets sélectionnés.

Le premier projet, coordonné par l'équipe du Dr Julien Edeline (Centre Eugène Marquis, Rennes), vise à tester une approche de médecine de précision pour un traitement localisé post-chirurgie des cancers de voies biliaires, afin d'augmenter le taux de survie sans récurrence. Le second projet, dont la partie française est pilotée par le Pr André Baruchel (AP-HP, Hôpital Robert Debré, Paris), teste la première thérapie cellulaire pédiatrique CAR-T

entièrement développée dans le milieu universitaire pour les patients atteints de leucémie aigüe lymphoblastique, réfractaire ou en rechute. Ce projet permettra à terme de rendre ces thérapies cellulaires innovantes plus accessibles aux patients, en proposant une nouvelle option de traitement moins coûteuse que celle actuellement disponible.



*« L'ouverture européenne de nos actions est essentielle : elle permet de mutualiser les efforts, tout en donnant aux équipes françaises les moyens de participer à des projets d'excellence. Cette dynamique est clé pour, à terme, offrir aux patients des avancées thérapeutiques rendues possibles uniquement par la coopération internationale. »*

**Delphine Ferrier**

Responsable du Pôle recherche de transfert et d'innovation

### > Soutenir la recherche translationnelle européenne (réseau ERA-NET TRANSCAN)

Depuis 2012, la Fondation ARC fait partie du **réseau ERA-NET TRANSCAN** dédié à la recherche translationnelle sur le cancer. Ce réseau a la particularité d'associer des organismes institutionnels et des structures caritatives issus de toute l'Europe et au-delà, qui œuvrent ensemble pour soutenir des projets de recherche internationaux. Le réseau compte aujourd'hui 31 membres représentant 20 pays. La Fondation est le seul acteur caritatif français impliqué et finance la participation d'équipes françaises à des projets collaboratifs internationaux sélectionnés dans le cadre d'appels à projets annuels, sur des thématiques spécifiques de recherche translationnelle.



L'appel à projets 2024 a porté sur la conception des modèles précliniques innovants pour tester de nouvelles combinaisons thérapeutiques afin d'aider à surmonter la résistance des tumeurs aux traitements et éviter les effets secondaires indésirables. **15 projets collaboratifs européens** ont été soutenus. Deux d'entre eux ont reçu en 2025 le soutien de la Fondation ARC à destination des équipes françaises impliquées à hauteur de 800 000 euros.

Le premier projet, associant les équipes du Dr Eddy Pasquier (CRCM, Marseille) et de la Dr Laura Broutier (CRCL, Lyon), a pour objectif de concevoir des modèles innovants pour aider à la conception de nouveaux traitements combinatoires, afin de lutter contre la résistance thérapeutique dans les gliomes pédiatriques de haut grade. Le second projet, impliquant l'équipe de la Dr Camille Bigenwald (Gustave Roussy, Villejuif), a pour but de concevoir et tester de nouvelles stratégies d'intervention basées sur l'étude de biomarqueurs du métabolisme et du microbiome, pour mieux prédire et renforcer l'efficacité de la radiothérapie couplée à l'immunothérapie.

### > Amplifier la dynamique de partenariats européens



Fort du succès de ses multiples actions internationales, la Fondation ARC a pris la coordination de l'ambitieux projet **FORCE** (*Fostering Oncology Research by Charities in Europe*), soutenu par la Commission européenne dans le cadre du programme Horizon Europe. Le consortium est composé de 14 acteurs caritatifs européens qui s'engagent ensemble pour l'organisation, la mise en œuvre et le suivi d'un soutien durable et efficace aux essais cliniques pragmatiques en oncologie. Le projet a débuté en juin 2025, pour une durée de quatre ans.

Sous l'impulsion de la Fondation ARC, le consortium FORCE a pour mission de définir les piliers fondamentaux d'un cadre stratégique européen, pour le développement et l'ancrage d'un réseau d'organisations caritatives œuvrant ensemble dans la lutte contre le cancer. De fait, les membres de FORCE se

positionnent en tant que contributeurs majeurs du Plan européen de lutte contre le cancer établi par la Commission européenne.

Unis par une vision commune ayant pour but d'améliorer concrètement la prise en charge des patients atteints de cancer, les partenaires de FORCE souhaitent mobiliser la communauté scientifique et médicale autour de questions scientifiques cruciales pour les patients. En se concentrant sur des domaines où les besoins médicaux sont importants et non satisfaits, FORCE contribuera à l'élaboration de solutions qui seront non seulement scientifiquement fondées, mais aussi pragmatiques, accessibles et abordables, tout en plaçant la voix des patients au cœur des projets.

Le consortium FORCE lancera ainsi deux appels à projets visant à soutenir des essais cliniques internationaux améliorant la prise en charge des cancers rares et/ou de mauvais pronostic. Le premier appel à projets sera coordonné par la Fondation ARC et lancé à l'été 2026, aboutissement d'un intense travail collaboratif de réflexion et de concertation à l'échelle européenne pendant un an. Les premiers financements d'essais cliniques sont attendus dès 2027.

## ■ Mieux combattre les cancers du pancréas

L'incidence du cancer du pancréas ne cesse d'augmenter (+ 2,5 % par an depuis 1990), avec désormais plus de 16 000 nouveaux cas diagnostiqués en France chaque année. Son pronostic reste l'un des plus sombres : le taux de survie des patients cinq ans après le diagnostic est d'environ 11 %. C'est pourquoi la Fondation ARC a fait de la recherche sur le cancer du pancréas un axe majeur de sa stratégie. Après avoir soutenu en 2022 des projets de recherche sur le diagnostic précoce du cancer du pancréas, la Fondation ARC a apporté son soutien en 2023 à des projets visant à améliorer la prise en charge thérapeutique de ces cancers. À partir de 2024, la Fondation ARC a poursuivi son engagement en soutenant des projets qui s'intéressent à l'environnement des tumeurs du pancréas, et notamment au stroma pancréatique ; celui-ci représente la partie non tumorale de la tumeur, composée, entre autres, d'une matrice extracellulaire, de vaisseaux, de cellules immunitaires... Le Fonds pour Bertrand-Kamal, créé en 2021, contribue au financement des projets soutenus dans ce cadre (liste des projets page 99).



L'objectif de l'**appel à projets « PANCRÉAS » 2025** visait, dans la continuité de l'édition 2024, à améliorer la compréhension du stroma tumoral très spécifique dans ce cancer, et à développer de nouveaux traitements qui cibleraient certains de ces éléments du stroma. **Neuf projets ont été soutenus en 2025 pour un montant total de 4,3 millions d'euros.**

À titre d'exemple, le projet de la Dr Christine Jean, au Centre de recherches en cancérologie de Toulouse, a pour objectif de comprendre comment des cellules immunitaires - les lymphocytes T - sont séquestrées dans le stroma du cancer du pancréas, et d'empêcher cette séquestration afin de restaurer une réponse immunitaire plus efficace.

Le Pr José Cohen, quant à lui, porte un projet à l'Institut Mondor de recherche biomédicale de Créteil, qui vise à comprendre comment une altération d'un gène particulier, *CDKN2A*, influence la façon dont le cancer du pancréas échappe au système immunitaire, afin de développer de nouvelles combinaisons de traitements plus efficaces.

## ■ Décrypter les liens entre âge et cancer

### › Cancer et vieillissement

Le vieillissement biologique est aujourd'hui reconnu comme un déterminant central de la survenue des cancers, en raison de l'accumulation progressive d'altérations génomiques, épigénétiques et microenvironnementales. En effet, il est désormais acquis que ces altérations favorisent la transformation tumorale et influencent la biologie des cancers. Cette réalité impose de faire du vieillissement un axe prioritaire de la recherche en oncologie, tant pour la compréhension des mécanismes de la cancérogenèse que pour l'adaptation des stratégies thérapeutiques.

C'est pourquoi, depuis 2020, la Fondation ARC a initié un axe stratégique portant sur les liens entre vieillissement biologique et cancer avec un premier appel à projets dédié, « Cancer & vieillissement », créé en 2022 et renouvelé depuis chaque année. En 2025, cet appel à projets avait une nouvelle fois pour objectif de soutenir des projets de recherche translationnelle étudiant, par une approche multidisciplinaire, les spécificités de la biologie du cancer chez les patients âgés. L'objectif est d'approfondir la compréhension des tumeurs chez les patients âgés et de développer des alternatives biologiques et moléculaires à l'évaluation gériatrique, permettant ainsi de guider de manière plus précise les décisions thérapeutiques.



**Deux nouveaux projets de recherche pour un montant total de près de 1,1 million d'euros** ont ainsi été soutenus (liste des projets page 99). Le premier projet, porté par la Dr Julie Pannequin, étudie le rôle du vieillissement dans le développement du cancer colorectal. Il explore l'implication des neutrophiles dans la transformation maligne liée à l'âge. À partir d'analyses sanguines et de biopsies de patients d'âges différents, ainsi que de tests précliniques de neutralisation des neutrophiles, ce projet a pour but d'évaluer leur potentiel à la fois comme biomarqueur sanguin du risque de cancer colorectal et comme cible thérapeutique pour ralentir la progression de la maladie chez les personnes âgées.

Le second projet soutenu, mené par le Dr Bruno Achutti-Duso, vise à mieux évaluer le risque de cancer du sein lié au vieillissement, l'âge chronologique ne reflétant pas toujours l'état biologique des tissus. Ce projet, qui a pour ambition d'identifier, à partir d'une simple prise de sang, une signature biologique du « vieillissement accéléré » spécifique du sein par des approches d'intelligence artificielle, permettrait de repérer des femmes à risque avant même l'apparition d'une tumeur. À terme, l'objectif est de mieux personnaliser le dépistage et

la surveillance du cancer du sein, en s'appuyant sur des indicateurs moléculaires plus précis que l'âge seul.

### > **Cancers des adolescents et jeunes adultes (AJA)**

En 2025, la Fondation ARC s'engage contre les cancers des adolescents et jeunes adultes (AJA), définis comme les patients âgés de 15 à 29 ans. Cette volonté répond à un constat préoccupant : une incidence des cancers en hausse dans cette tranche d'âge et des progrès en survie plus limités que chez les enfants ou les adultes plus âgés, et cela dans un contexte où leurs besoins spécifiques restent encore insuffisamment pris en compte par la recherche et les systèmes de soins.

Dans un premier temps, la Fondation ARC a réuni la communauté scientifique et médicale française autour de cette problématique lors d'un colloque organisé à Paris en mars 2025 (voir page 22). Les échanges ont permis d'identifier plusieurs sujets clés sur lesquels nous pouvions agir à travers des dynamiques de recherche. La Fondation ARC a donc structuré une action sous forme de deux appels à projets complémentaires. Le premier vise à soutenir des projets de recherche fondamentale et translationnelle destinés à mieux comprendre les mécanismes biologiques des cancers chez les AJA. Le second, tout aussi important, encourage des projets en sciences humaines, économiques et sociales visant à améliorer les parcours de soins, l'accès aux soins de support et la qualité de vie des patients. À travers cette double action, notre objectif est de promouvoir des approches intégrées, adaptées à cette tranche d'âge, afin de répondre à leurs enjeux médicaux et psychosociaux spécifiques. Les deux appels à projets sont en cours d'instruction avec des résultats prévus pour mi-2026, mais le nombre important de candidatures que nous avons reçues nous confirme d'ores et déjà l'importance d'avoir initié cette action.



## La création d'une fondation abritée : la Fondation Ella Toulouse

La Fondation Ella Toulouse sous l'égide de la Fondation ARC a été créée en mars 2025, en hommage à Ella, décédée à l'âge de 23 ans des suites d'un cancer rare et incurable. Elle a pour mission de soutenir et financer des programmes de recherche visant à mieux comprendre et traiter les cancers des AJA, avec une attention particulière portée aux tumeurs solides et aux mécanismes épigénétiques impliqués dans leur initiation et leur progression.

Dans le cadre de la stratégie de la Fondation ARC sur les cancers des AJA, la Fondation Ella Toulouse soutiendra des projets visant à comprendre les mécanismes biologiques des cancers des AJA.

Lancé en octobre 2025, cet appel à projets prévoit une clôture des candidatures en janvier 2026 et une attribution des financements au printemps 2026. À travers ce dispositif, la Fondation Ella Toulouse contribue à renforcer l'effort de recherche biomédicale sur les cancers des AJA, en cohérence avec les priorités scientifiques identifiées et la dynamique collective impulsée par la Fondation ARC.



**FONDATION  
ELLA TOULOUSE**

**Pour les cancers des adolescents  
et des jeunes adultes**

*sous l'égide de la Fondation ARC*

## Colloque Cancers des adolescents et jeunes adultes

Le 27 mars 2025, la Fondation ARC a organisé une journée de réflexion consacrée aux cancers des adolescents et jeunes adultes (AJA).



Réunissant une centaine de participants, dont des chercheurs, des cliniciens, des jeunes chercheurs, des représentants institutionnels et des partenaires philanthropiques, cette rencontre a permis de définir des priorités scientifiques et de poser les bases de futurs appels à projets dédiés.

La journée a été structurée autour de sessions thématiques couvrant les avancées récentes de la recherche sur les cancers des AJA : les enjeux épidémiologiques, la génétique et la biologie de ces tumeurs, ainsi que les spécificités des différents types tumoraux survenant chez les AJA (cancers hématologiques [tels que les leucémies ou lymphomes] ou solides [tels que les sarcomes, les tumeurs du système nerveux, les tumeurs germinales]). Les discussions ont également porté sur les problématiques de prise en charge des AJA, l'accès à l'innovation thérapeutique, leur suivi à long terme, la préservation de la fertilité, l'apport des sciences humaines et sociales, et le développement d'outils collaboratifs et de partage de données.

Les échanges ont mis en évidence des besoins non couverts ainsi que des lacunes persistantes dans les connaissances et dans l'organisation des soins, tout en soulignant l'importance d'une approche multidisciplinaire et coordonnée. Les participants ont identifié plusieurs axes prioritaires pour la recherche cognitive future et pour l'amélioration des parcours de soins.

Ce colloque a permis de renforcer la collaboration entre les parties prenantes impliquées dans la recherche et la prise en charge des cancers des AJA, et de lancer un travail collaboratif coordonné par la Fondation ARC. Cette dynamique collective a constitué une étape structurante pour le lancement de nos appels à projets dédiés aux cancers des AJA.



*« Mobiliser les meilleures équipes de tous les domaines scientifiques sur les cancers des adolescents et du pancréas : c'est l'objectif atteint, au cours de réunions de la Fondation ARC analysant état des lieux, écueils, et pistes nouvelles de recherches. »*

**Pr Fabien Calvo**

*Président du Comité de recherche clinique international et invité permanent du Conseil scientifique*



## Symposium Cancer du pancréas

Le 23 septembre 2025 s'est tenu à Paris le premier symposium sur le cancer du pancréas organisé par la Fondation ARC.



Ce symposium scientifique a réuni près de 115 participants et a offert l'occasion de faire le point sur la dynamique engagée depuis 2022 par la Fondation ARC, qui a fait de la recherche sur le cancer du pancréas un axe stratégique majeur. L'événement a notamment mis en lumière les 18 projets soutenus à travers les quatre appels à projets successifs. Ces projets ne mobilisent pas moins de 44 équipes de recherche en France et bénéficient d'un soutien de plus de 11 millions d'euros au total.

La journée s'est articulée autour de quatre sessions orales couvrant des enjeux majeurs de la recherche

sur ce cancer : la compréhension du microenvironnement tumoral, la détection précoce, les facteurs de risque, ainsi que les nouvelles cibles et approches thérapeutiques. La journée a été complétée par une session de posters, particulièrement dynamique, riche en partages et qui a accordé une part importante aux jeunes chercheurs. Le symposium a permis aux chercheurs, médecins et jeunes scientifiques de présenter leurs premières avancées et d'échanger largement, favorisant l'émergence de nouvelles collaborations appelées à accélérer les progrès dans la lutte contre ce cancer.

La journée a également été marquée par la présence de Samir et Annick, les parents de Bertrand-Kamal, qui ont initié au sein de la Fondation ARC un fonds créé en la mémoire de leur fils disparu. Ce fonds contribue au financement d'une partie des projets soutenus (voir page 66). Leur prise de parole, à la fois humaine et profondément engagée, a souligné l'importance de cette mobilisation scientifique pour répondre aux attentes des patients et de leurs proches.



## ■ Accélérer le déploiement sécurisé des immunothérapies en France

La Fondation ARC a pour ambition d'accélérer le déploiement sécurisé des immunothérapies sur tout le territoire français, pour plus d'indications et de patients atteints de cancers. Point clé de la stratégie scientifique de la Fondation ARC, l'**appel à projets « SIGN'IT – Signatures en immunothérapie »** a permis, depuis sa création en 2018, le financement de 61 projets pour un montant total de plus de 33 millions d'euros. Chacun de ces projets est dédié à l'identification et/ou la validation de signatures prédictives de la réponse aux immunothérapies. S'inscrire dans le temps sur cette question complexe est essentiel pour mobiliser la communauté scientifique, structurer la recherche et construire des projets originaux, ambitieux et innovants.

L'enjeu de ce programme est de soutenir des projets d'envergure qui ont pour objectif d'identifier et de valider des indicateurs (cliniques, biologiques, immunologiques, génétiques, anatomopathologiques, d'imagerie, etc.) permettant de prédire la réponse d'une tumeur aux immunothérapies. Ces signatures de réponse devraient permettre de guider la décision thérapeutique et de comprendre, notamment, comment mieux cibler les patients pouvant en bénéficier et mieux traiter ceux n'y répondant pas.

Au regard des avancées récentes, notamment des premiers résultats issus des projets déjà financés, la Fondation ARC a amplifié son action en 2025. Ainsi, l'appel à projets SIGN'IT se renforce avec un second axe spécifiquement dédié à la **validation clinique** des signatures de réponse, marquant une nouvelle étape pour rapprocher ces découvertes de l'application aux patients.

**En 2025, 23 experts internationaux ont ainsi évalué 37 projets, pour en sélectionner 14** (liste des projets page 100), qui seront mis en œuvre sur trois ou quatre ans. **Le soutien global de la Fondation ARC à ces projets s'élève à 8,4 millions d'euros.** Par exemple, la Dr Esma Saada-Bouzid, au Centre Antoine Lacassagne de Nice, cherche à détecter des traces d'ADN tumoral et certains marqueurs immunitaires dans une simple prise de sang. Ces informations pourraient permettre de mieux prédire, après une chirurgie, quels patients atteints d'un cancer ORL risquent une rechute et lesquels pourraient le plus bénéficier de l'immunothérapie. Autre exemple, le Dr Vincent Bourbonne, du Centre hospitalier de la Cavale Blanche de Brest, cherche à développer un outil informatique de prédiction pour identifier les patients qui répondront le mieux à l'immunothérapie dans le traitement du cancer du poumon, et ce, grâce à l'étude approfondie de données médicales, génétiques et d'imagerie.

## ■ Améliorer le dépistage du cancer de la prostate pour mieux le traiter

Les méthodes actuelles de dépistage du cancer de la prostate ne sont pas suffisamment fiables et leurs modalités d'utilisation ne font pas consensus. En outre, une grande majorité des cancers diagnostiqués (environ 80 %) ne progresseront pas dans les 20 ans et pourraient être traités inutilement, entraînant des séquelles qui auraient pu être évitées. En revanche, 20 % des cas de cancers de la prostate sont agressifs et évolutifs, avec des risques de métastases et d'issue fatale. Il est donc nécessaire aujourd'hui de disposer d'outils de dépistage plus performants et plus prédictifs de l'évolution de cette maladie.

Le programme « **PAIR Prostate** », porté conjointement par l'Institut national du cancer, la Ligue nationale contre le cancer et la Fondation ARC a pour objectif d'améliorer le dépistage des cancers de la prostate afin de mieux les prendre en charge.

En 2025, à l'issue d'une évaluation par un comité d'experts internationaux, six projets ont été sélectionnés (voir page 102) et seront financés pour une durée de trois ou quatre ans. Le soutien total accordé par les trois partenaires s'élève à 4,2 millions d'euros, dont 1,4 million d'euros apportés par la Fondation ARC.

Les projets financés s'articulent autour d'un objectif commun : améliorer la précision des décisions cliniques et des politiques de santé dans le cancer de la prostate, pour, à terme, réduire le surdiagnostic, le surtraitement et les inégalités de prise en charge. En agissant à différents niveaux du parcours de soins, du dépistage à la surveillance active, ces projets visent à développer de nouveaux indicateurs biologiques simples à mesurer ou à améliorer les examens d'imagerie pour un diagnostic plus spécifique et non invasif. Les chercheurs évaluent également l'impact populationnel et médico-économique des stratégies de dépistage, et analysent les déterminants cliniques, territoriaux et psychosociaux influençant les décisions thérapeutiques. Cette approche intégrée contribuera à construire une médecine de précision plus ciblée, plus équitable et mieux adaptée à l'hétérogénéité biologique et sociale de la maladie.

# L'expertise scientifique au cœur de la mission de la Fondation ARC

---

Pour prendre les meilleures décisions au service de la recherche et des patients, la Fondation ARC s'appuie sur l'expertise de plus de 280 scientifiques bénévoles.

Le Conseil scientifique (CS) de la Fondation ARC joue un rôle central dans les procédures de sélection, de suivi et d'évaluation des projets de recherche financés. Il se réunit cinq fois par an afin de conduire l'ensemble de ses missions. À cette occasion, il émet des avis et, le cas échéant, des recommandations sur chacun des projets candidats à un financement. Lorsqu'il le juge nécessaire, il propose également des modalités spécifiques de suivi, notamment à des étapes clés de leur réalisation. Ces éléments sont ensuite transmis au Conseil d'administration (CA) qui décide de l'engagement effectif de la Fondation.

Pour mener à bien ses travaux d'expertise, le CS s'appuie sur différents comités scientifiques : les cinq Commissions nationales (CN), organisées par grandes thématiques de recherche, le Comité de recherche clinique international (CRCI) ainsi que des comités *ad hoc* internationaux constitués en fonction des actions menées par la Fondation. Pour certaines demandes de financement nécessitant une analyse approfondie, il peut également solliciter ses propres membres ou faire appel à des experts extérieurs.

Le CS est également accompagné sur les thématiques de recherche translationnelle et clinique du Comité recherche clinique international. Composé de cinq membres de différentes disciplines de la recherche, ce comité a pour mission d'expertiser et d'assurer le suivi des grands programmes de recherche clinique soumis à la Fondation ARC, spontanément ou à la suite d'appels à projets. Ces évaluations et recommandations sont transmises au CA qui fait à son tour des recommandations au CA.

Au-delà de la sélection des projets les plus innovants, le CS assure une autre mission : l'évaluation *a posteriori* des travaux issus des projets financés. De plus, il formule toute proposition utile à la définition de la politique scientifique de la Fondation ARC.

Renouvelé en 2025, le CS est actuellement composé de 13 personnalités scientifiques : sa présidente, sa vice-présidente, les cinq présidents des CN, quatre membres issus de la communauté scientifique française et internationale, ainsi qu'un

représentant du CA. Le président du Comité de recherche clinique international (CRCI) participe également aux réunions en tant qu'invité permanent.

Les CN sont structurées autour de cinq grandes thématiques couvrant l'ensemble des champs de la recherche en oncologie. Chacune est présidée par un responsable, entouré de deux vice-présidents, et réunit plus d'une vingtaine d'experts français aux compétences complémentaires, garantissant une évaluation rigoureuse et approfondie des projets.

Les experts des CN sont nommés pour un mandat de quatre ans, avec un renouvellement par moitié tous les deux ans. Les cinq présidents des CN siègent également au CS.

Les CN se réunissent deux fois par an pour examiner les projets soumis dans le cadre des appels à projets récurrents et ouverts à toutes les thématiques : Aides individuelles jeunes chercheurs, Projets Fondation ARC et Programmes labellisés Fondation ARC.

Les comités *ad hoc* de la Fondation ARC sont des groupes d'experts internationaux. Constitués de manière ponctuelle, ils répondent à des besoins scientifiques spécifiques, notamment dans le cadre d'appels à projets stratégiques sur des thématiques particulières (immunothérapies, cancers du pancréas, âge et cancer, etc.). Ces comités, à travers la complémentarité des expertises de pointe qu'ils réunissent, interviennent en particulier pour évaluer, avec un regard international, la qualité des projets de recherche soumis auprès de la Fondation ARC, tout en apportant un éclairage sur des thématiques émergentes. Leur rôle est de situer les projets par rapport à l'état des connaissances, mais également par rapport à la recherche menée dans d'autres pays. Ces comités rendent ainsi des avis consultatifs qui permettent à la Fondation d'orienter ses décisions en matière de financement et de stratégie scientifique.

Au total, en 2025, les experts bénévoles de la Fondation ARC ont passé 9 533 heures à analyser les 1 258 dossiers déposés sur notre plateforme d'appels à projets.

# Encourager et accompagner les talents de la recherche

La Fondation ARC accompagne la formation des futurs chercheurs et médecins, et contribue à l'attractivité de la recherche en France en mettant des moyens significatifs pour attirer les talents. Un enjeu essentiel face à un métier de plus en plus complexe et une recherche en pleine mutation, notamment technologique, croisant les disciplines et les compétences.

## ■ Soutenir la formation des nouvelles générations

### > Financer les jeunes chercheurs en oncologie

Consciente du rôle central qu'ils jouent dans les laboratoires, la Fondation ARC place les jeunes chercheurs au cœur de sa stratégie scientifique. Chaque année, par le biais de ses appels à projets « **Aides individuelles jeunes chercheurs** », la Fondation ARC soutient la formation des plus talentueux d'entre eux afin qu'ils mènent des projets de recherche ambitieux et originaux, tout en acquérant les compétences nécessaires pour devenir les chercheurs de demain.

En 2025, la Fondation a poursuivi son accompagnement des jeunes médecins, pharmaciens ou

vétérinaires souhaitant se former à la recherche, à travers les **appels à projets « Médecins, pharmaciens : destination recherche en oncologie »**. La Fondation ARC leur offre un soutien adapté à différents niveaux de leur cursus hospitalo-universitaire : master recherche ou thèse de science. Ces soutiens ont pour objectif d'encourager des parcours professionnels d'excellence et de sensibiliser les futurs cliniciens à la recherche, notamment translationnelle, en leur donnant les moyens de se former.

Les jeunes chercheurs de profils scientifiques occupent également une place centrale dans les laboratoires. C'est pourquoi la Fondation ARC a fait de leur formation une priorité qui se décline en deux volets : le soutien des doctorants pour la finalisation de leur thèse de doctorat, et le soutien aux post-doctorants.

## 126 jeunes chercheurs soutenus en 2025

### 103 aides individuelles

10 masters 2<sup>e</sup> année

71 thèses de la 1<sup>re</sup> à la 4<sup>e</sup> année

22 post-doctorats

### 15 mobilités en partenariat avec la SFC

7 prix de mobilité internationale pour cliniciens

8 Bourses de mobilité technique internationale pour jeunes chercheurs

### 8 lauréats « Passerelle »

Le soutien des doctorants en 4<sup>e</sup> année de thèse permet aux lauréats de terminer leurs travaux de thèse de doctorat dans les meilleures conditions. En 2024, la Fondation pour la recherche médicale et la Fondation ARC ont décidé de joindre leurs efforts afin de mutualiser l'expertise des nombreuses demandes de financement de **4<sup>es</sup> années de thèse en oncologie** qui étaient déposées, parfois auprès des deux organismes. Un appel à projets conjoint a donc été lancé pour simplifier les candidatures des jeunes chercheurs auprès des deux financeurs, mutualiser les efforts d'évaluation des projets par les experts scientifiques bénévoles, tout en garantissant à chaque fondation de soutenir autant de jeunes chercheurs que dans le cadre de leurs démarches individuelles. Ce nouvel appel à projets conjoint a fait ses preuves en 2025 : le nombre total de jeunes chercheurs ainsi financés a été maintenu – voire augmenté – puisqu'une centaine de lauréats ont été soutenus dans l'édition 2025, dont 58 par la Fondation ARC. Forte de ce succès, la Fondation ARC renouvelle cette démarche



« En 2025, notre partenariat avec la Fondation pour la recherche médicale a permis de simplifier les soutiens aux 4<sup>es</sup> années de thèse en oncologie : 240 candidatures reçues, 96 lauréats sélectionnés, et un taux de succès maintenu. Cette coopération renforce notre soutien aux jeunes chercheurs. Forte de son succès, cette action sera reconduite en 2026. »

**Sandrine Daubeuf**

Responsable du Pôle éducation et recherche d'exploration

conjointe, désormais totalement convaincue qu'elle répond mieux aux besoins des jeunes chercheurs tout en réduisant les investissements humains et financiers liés à la sélection des lauréats.

La Fondation ARC apporte aussi son soutien aux jeunes docteurs en sciences directement après la thèse ou à l'issue d'un post-doctorat à l'étranger. C'est l'enjeu de l'**appel à projets « Post-doctorants en France »**. Ce financement a pour objectif de les soutenir dans la réalisation de leur projet de recherche dans un laboratoire situé en France. Les financements attribués couvrent le salaire des lauréats pendant la durée du projet.

**Au total en 2025, 126 jeunes chercheurs ont été soutenus par la Fondation ARC, soit un financement de 8,7 millions d'euros** (voir page 104). Cet engagement renouvelé confirme la place de la Fondation ARC en tant que financeur incontournable des jeunes chercheurs en oncologie en France.

## > Favoriser la mobilité internationale des jeunes chercheurs

Depuis 2024, la **Fondation ARC** et la **Société française du cancer (SFC)** s'associent pour favoriser la mobilité internationale des jeunes chercheurs à travers deux actions.

Le Prix de mobilité internationale **Fondation ARC-SFC** soutient les jeunes cliniciens souhaitant se former à la recherche dans un laboratoire d'excellence à l'international. En 2025, sept lauréats en ont bénéficié et pourront ainsi acquérir une expérience dans des laboratoires en Suisse, en Irlande, au Royaume-Uni et aux États-Unis. Le montant de chaque **Prix** est de 40 000 euros pour une durée d'un an.



En 2025, la Fondation ARC et la SFC ont souhaité élargir encore leur soutien aux mobilités des jeunes chercheurs. Un nouvel appel à projets a donc été lancé permettant d'attribuer des Bourses de mobilité technique internationale (MOBITECH). Cette action vise à soutenir des personnels de recherche souhaitant effectuer des mobilités allant jusqu'à trois mois afin d'acquérir de nouveaux savoir-faire techniques et/ou de consolider des collaborations à l'international. En 2025, ce dispositif a permis de récompenser huit lauréats pour un montant allant jusqu'à 10 000 euros chacun, pour des mobilités au Japon, en Allemagne, en Suède, au Royaume-Uni et aux États-Unis.



Au total en 2025, 15 mobilités internationales ont été soutenues par la Fondation ARC et la Société française du cancer, soit un financement d'environ 330 000 euros.

## > Assurer la relève d'une recherche d'excellence



Une étape cruciale du parcours des jeunes chercheurs est leurs candidatures aux concours de recrutement à un poste pérenne de chercheur. C'est à leur intention que la Fondation ARC a initié en 2023 l'appel à projets « Passerelle » : les lauréats obtiennent chacun jusqu'à un an de salaire ainsi qu'une subvention leur permettant de mener de manière indépendante leurs projets, afin de se préparer au mieux aux concours. En 2025, pour la troisième édition de l'appel à projets « Passerelle », le Conseil d'administration de la Fondation ARC a voté le soutien à huit lauréats pour un montant global de 800 000 euros (voir page 111).



*« Le soutien de la Fondation ARC a rendu possible la poursuite de mes activités scientifiques. Sans ce support, la continuité de mes recherches et la perspective d'une carrière dans la recherche publique auraient été compromises. »*

**Maxime Gauthier**

Lauréat de l'appel à projets « Passerelle » 2025

## Les 29<sup>es</sup> Journées Jeunes chercheurs en cancérologie

Les 22 et 23 octobre 2025 se sont tenues, à Paris, les Journées Jeunes chercheurs en cancérologie de la Fondation ARC.



Ouvertes à tous les chercheurs en cancérologie, ces journées sont un temps fort pour les jeunes talents en master, doctorat ou post-doctorat soutenus par la Fondation ARC. La première journée prend la forme d'un colloque scientifique durant lequel les jeunes chercheurs confrontent leurs hypothèses de travail à un jury d'experts scientifiques et dialoguent avec leurs pairs. C'est aussi l'occasion pour eux d'enrichir leur réseau professionnel grâce au cocktail de *networking* organisé à la fin de cette première journée scientifique. Lors de la seconde journée, les donateurs et testateurs de la Fondation ARC rencontrent les jeunes chercheurs, suivent les dernières avancées de la recherche en cancérologie, et perçoivent de manière concrète les bienfaits de leur générosité.

Lors de l'édition 2025 des Journées Jeunes chercheurs en cancérologie de la Fondation ARC, sept jeunes chercheurs se sont vu décerner les **Prix**



**Peters de communication scientifique**, du nom du couple de philanthropes Jean et Hélène Peters présents à nos côtés à cette occasion. Ces prix récompensent l'excellence des travaux menés par les lauréats, mais aussi leur capacité à les présenter à l'oral ou sous format poster et à engager un débat avec un jury d'experts scientifiques.

Parmi les sept prix remis ce jour, deux **Prix Coup de cœur du jury**, indépendants du niveau de formation, permettent également de récompenser la communication orale et la présentation de poster les plus convaincantes. Les lauréats se voient remettre, en sus du prix lui-même, une bourse leur permettant d'assister à un congrès international.



*« Présider le jury des Prix Peters fut un honneur. La sélection, rigoureuse, a révélé un niveau scientifique remarquable, porté par l'engagement et la créativité des jeunes chercheurs. Un vrai plaisir... et un vrai défi de départager tant d'excellence. »*

**Dr Jean-Ehrland Ricci** (C3M, Nice)  
Président du jury des Prix Peters 2025  
et membre du Conseil scientifique



« Grâce à ces journées, j'ai appris à vulgariser mon travail pour transmettre des messages justes et accessibles à tous. Ce fut un moment fort d'échange avec les donateurs, grâce à qui j'ai pu me consacrer pleinement à cette recherche. »

#### **Margaux Renier**

Jeune chercheuse, lauréate du Prix Kerner de vulgarisation scientifique, dans la catégorie « Doctorat – poster »

Cette édition marquait par ailleurs le lancement d'un nouveau **Prix de participation**. Cette récompense distingue un jeune chercheur qui s'est illustré tout au long de la première journée par sa curiosité scientifique et son intérêt pour les travaux des autres jeunes chercheurs, souvent sur des thématiques de recherche différentes des siennes.

Les lauréats de ces prix ont été désignés par un jury présidé par le Dr Jean-Ehrland Ricci (C3M, Nice), accompagné de 13 personnalités scientifiques. Parmi elles se trouvaient 10 membres des Commissions nationales de la Fondation ARC, deux anciennes lauréates des Prix Peters, ainsi qu'un lauréat « Passerelle ».

En plus de ces prix scientifiques, trois jeunes chercheurs se sont vu décerner les **Prix Kerner de vulgarisation scientifique**. Ces derniers ont été attribués par un jury de huit professionnels des médias et récompensent les meilleurs articles vulgarisés. Pour préparer ce concours, les candidats ont bénéficié d'une formation à la vulgarisation scientifique prise en charge par la Fondation ARC.

Enfin, les donateurs et testateurs de la Fondation ARC présents ont eux-mêmes désigné leur **Prix Coup de cœur**. Ce prix récompense l'un des candidats du Prix Kerner de vulgarisation scientifique qui a su le plus les convaincre à l'issue d'une présentation orale en 180 secondes, suivie d'échanges autour d'un poster.

#### **Les lauréats des Prix Peters de communication scientifique**

- POSTER – Catégorie Master  
**Benjamin CAVALLIER**, Centre de recherches en cancérologie de Toulouse
- POSTER – Catégorie Doctorat  
**Moustapha KA**, Institut Curie, Orsay
- POSTER – Catégorie Post-doctorat  
**Rayane DIBSY**, Institut Pasteur, Paris
- POSTER – Prix Coup de cœur du jury  
**Léa FELDMANN**, Institut Pasteur, Paris
- ORAL – Catégorie Doctorat  
**Alexandra MOUSSET**, Institut de recherche sur le cancer et le vieillissement, Nice
- ORAL – Catégorie Post-doctorat  
**Serena JANHO DIT HREICH**, Institut Curie, Paris
- ORAL – Prix Coup de cœur du jury  
**Clara BASTO**, Gustave Roussy, Villejuif

#### **Lauréat du Prix de participation**

- **Nicolas FRAUNHOFFER**, Centre de recherche en cancérologie de Marseille

#### **Les lauréats des Prix Kerner de vulgarisation scientifique**

- 1<sup>er</sup> Prix  
**Léa GOUPILLE**, Centre de recherches en cancérologie de Toulouse
- 2<sup>e</sup> Prix  
**Margaux RENIER**, Institut de pharmacologie et de biologie structurale, Toulouse
- 3<sup>e</sup> Prix  
**Valentin CHALUT**, Université des nanotechnologies de Lyon

#### **Prix Coup de cœur des donateurs et testateurs**

- **Léa FELDMANN**, Institut Pasteur, Paris

Retour sur les  
Journées 2025



## ■ Faire émerger de futurs leaders



Consciente de la nécessité d'améliorer l'attractivité de la France pour que les meilleurs chercheurs y évoluent et contribuent à une recherche académique d'excellence sur notre territoire, la Fondation ARC a lancé dès 2010 un programme unique : « **Leaders internationaux en oncologie** ». L'objectif est de créer les conditions permettant à des chercheurs de haut niveau basés à l'étranger de s'installer en France, de constituer leurs équipes dans les meilleures structures de recherche et d'y développer les projets les plus innovants dans le domaine de la cancérologie. **La Fondation ARC accorde jusqu'à 1,5 million d'euros chaque année pour accompagner un chercheur pour une durée de cinq ans.** Ce sont déjà onze chercheuses et chercheurs de huit nationalités différentes qui se sont installés dans différentes régions du territoire français afin de développer des projets de recherche ambitieux et innovants dans le domaine de la recherche sur le cancer.



La **Dr Véronique Angeli est la lauréate 2025.** À la suite d'une carrière de près de 20 ans à l'Université nationale de Singapour (NUS) en tant qu'Associate Professor, vice-doyenne de la Faculté de médecine de Yong Loo Lin et directrice de la recherche

translationnelle en immunologie, Véronique Angeli a fait le choix d'installer son équipe de recherche en France. Titulaire d'une chaire d'excellence et forte du soutien de la Fondation ARC qui s'élève à 1,5 million d'euros, elle rejoint le Centre méditerranéen de médecine moléculaire (C3M) à Nice où elle dirige désormais l'équipe « Immunophysiologie dans la santé et les maladies inflammatoires ». Ses recherches portent sur l'étude des interactions

entre la matrice extracellulaire et les macrophages au cours de la formation du cancer du pancréas et de sa réponse au traitement.

## ■ Récompenser les leaders français et mondiaux

### > Récompenser des productions scientifiques remarquables avec les Prix Oberling-Haguenu Fondation ARC

En mémoire de l'action du Pr Charles Oberling et de la Dr Françoise Haguenu, la Fondation Oberling-Haguenu a été créée fin 2019 sous l'égide de la Fondation ARC afin de promouvoir activement la recherche sur le cancer tout en inscrivant ce soutien dans la durée. C'est ainsi que le **Grand Prix Oberling-Haguenu Fondation ARC** est né en 2022. Doté d'un montant total de 150 000 euros, il récompense chaque année un chercheur et son équipe dont les travaux menés dans le cadre d'un Programme labellisé Fondation ARC (voir page 16) ont abouti à une production scientifique remarquable et permis des avancées significatives dans le domaine de la cancérologie.

En 2025, pour **la quatrième édition du Grand Prix Oberling-Haguenu Fondation ARC**, le jury présidé par la Dr Fatima Mechta-Grigoriou, présidente du Conseil scientifique de la Fondation ARC, a récompensé la **Dr Gaëlle Legube** pour les résultats significatifs qu'elle a obtenus avec son équipe dans le cadre du Programme labellisé 2020. L'équipe, soutenue sur le long cours par la Fondation ARC, a pu décrypter de façon fine des mécanismes moléculaires totalement nouveaux dans la



*« C'est un immense honneur de recevoir le Prix Oberling-Haguenu de la Fondation ARC. Il vient récompenser le travail de toute une équipe, engagée au jour le jour pour mieux comprendre les mécanismes menant à l'oncogenèse. »*

**Dr Gaëlle Legube**  
Lauréate du Grand Prix Oberling-Haguenu  
Fondation ARC

réparation de l'ADN. Ces travaux se démarquent notamment par des résultats innovants à la fois pour la compréhension de mécanismes biologiques et pour les perspectives d'application clinique que cela ouvre.

Depuis 2023, ce Grand Prix est complété par le **Prix de thèse Oberling-Haguenau Fondation ARC**. Il récompense chaque année à hauteur de 5 000 euros un jeune docteur en cancérologie pour l'originalité et l'excellence de ses



travaux de thèse réalisés en France. En 2025, le **Dr Valentin Gensbittel**, qui a effectué sa thèse au Centre de recherche d'immunologie et d'hématologie de Strasbourg, est récompensé par ce prestigieux prix. Dans le cadre de sa thèse, il a démontré comment les propriétés mécaniques des cellules tumorales circulantes influencent la dissémination métastatique. Ses travaux soulignent l'importance des approches biophysiques pour comprendre, et à terme, mieux contrôler, le processus métastatique. Le Dr Valentin Gensbittel effectue aujourd'hui un post-doctorat au Department of Biosystems Science and Engineering à l'ETH Zurich, en Suisse.

### ► Récompenser des carrières d'excellence avec les Prix Fondation ARC Léopold Griffuel

Créés en 1970 et dotés d'un montant annuel global revalorisé en 2025 à 400 000 euros, les **Prix Fondation ARC Léopold Griffuel** comptent parmi les plus prestigieuses récompenses européennes dans le domaine de la recherche en cancérologie. Ils portent le nom d'Alice et Léopold Griffuel, un couple de philanthropes dont le legs permet, encore aujourd'hui, de financer ces récompenses. Ces prix se déclinent en deux catégories : « recherche fondamentale » et « recherche translationnelle et clinique », chacune bénéficiant d'une dotation de 200 000 euros.

Depuis leur création, les Prix Fondation ARC Léopold Griffuel ont distingué 70 chercheurs issus d'une dizaine de pays, saluant ainsi des contributions majeures à la compréhension, au diagnostic et au traitement des cancers.

En 2025, le jury composé de personnalités scientifiques internationales et présidé par Hugues de Thé, professeur au Collège de France

et membre de l'Académie des sciences, a attribué les **54<sup>es</sup> Prix Fondation ARC Léopold Griffuel** et consacré trois nouveaux lauréats. Le **Prix de recherche fondamentale a été attribué au Pr André Nussenzweig** du National Institutes of Health à Washington aux États-Unis.

Le **Prix de recherche translationnelle et clinique** a été décerné de manière conjointe au **Pr Marcus Conrad** du Helmholtz Munich, en Allemagne, et au **Dr Raphaël Rodriguez** de l'Institut Curie à Paris.



*« Le choix du lauréat est, chaque année, un moment délicat. Cette édition ne fait pas exception. La richesse des parcours, l'audace des idées et la capacité des candidats à ouvrir de nouvelles voies démontrent encore une fois une conviction forte : mettre la science au service du patient et transformer la recherche en espoir tangible. »*

**Pr Hugues de Thé**

Président du jury des 54<sup>es</sup> Prix Fondation ARC Léopold Griffuel

Le **Pr André Nussenzweig**

s'intéresse aux mécanismes des voies impliquées dans le maintien de l'intégrité génomique, ainsi qu'à leur interaction avec la physiologie des cellules normales et tumorales. Il cherche également à appliquer ces connaissances au développement de nouvelles approches thérapeutiques. Son laboratoire a significativement contribué à l'identification des mécanismes gouvernant le choix de la voie de réparation de l'ADN dans les cancers du sein et de l'ovaire. André Nussenzweig a également mis en lumière le rôle central de certaines protéines de réparation de l'ADN dans la promotion d'hémopathies malignes spécifiques.





Depuis 25 ans, le **Pr Marcus Conrad** étudie la ferroptose dans les maladies dégénératives et les cancers. La ferroptose est un processus de mort cellulaire dépendante du fer, qui a progressivement été impliqué

dans le cancer. Après avoir identifié les mécanismes moléculaires et les voies de signalisation régissant ce processus, Marcus Conrad a identifié des petites molécules capables de spécifiquement l'induire ou l'inhiber. Son équipe a caractérisé le premier inhibiteur pharmacologique de la ferroptose, la liprostatine-1, devenue depuis un composé de référence. En 2023, Marcus Conrad a confirmé la capacité d'une série de composés à sensibiliser les tumeurs à la ferroptose, ouvrant ainsi la voie à de nouvelles perspectives prometteuses pour le traitement du cancer.

Le **Dr Raphaël Rodriguez** étudie, quant à lui, la capacité des cellules tumorales à acquérir des propriétés métastatiques et à résister aux chimiothérapies. Ses travaux ont démontré que le fer est

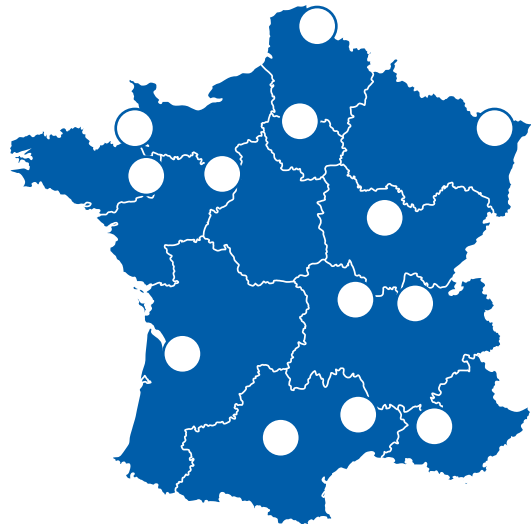


indispensable à cette adaptation cellulaire, mais que son excès pouvait conduire à l'autodestruction des cellules métastatiques par le processus de ferroptose. En s'appuyant sur cette vulnérabilité, l'équipe de Raphaël Rodriguez a développé une molécule bifonctionnelle nommée Fento-1, ou fentomycine-1, capable d'induire la ferroptose. Après une évaluation positive sur des modèles cellulaires, Fento-1 présente aujourd'hui un potentiel prometteur et son efficacité notamment pour le traitement des sarcomes et des cancers du pancréas est en cours de confirmation.

### › Encourager le partage au sein de la communauté scientifique

La Fondation ARC attache une grande importance à la diffusion des connaissances au sein des communautés scientifique et médicale, dans l'intérêt de l'accélération des avancées de la cancérologie. Pour atteindre cet objectif, elle apporte chaque année son soutien financier à l'organisation

de **manifestations scientifiques** en France. Ces manifestations peuvent être dédiées à tout domaine et toute discipline participant à la lutte contre le cancer, depuis la recherche fondamentale et translationnelle jusqu'à la recherche clinique, incluant l'épidémiologie et les sciences humaines et sociales. **En 2025, la Fondation ARC a soutenu l'organisation de 29 manifestations dans 13 villes françaises, pour un montant total de 54 000 euros.**



La Fondation ARC a aussi été partenaire des journées scientifiques annuelles des cancéropôles Nord-Ouest (en mai à Deauville), Île-de-France (en octobre à Paris), Est (en novembre à Besançon) et Grand Sud-Ouest (en novembre à Agen). La Fondation ARC a également soutenu l'organisation des journées scientifiques annuelles et d'autres événements organisés par les cancéropôles CLARA (Forum de la recherche en cancérologie en avril, à Grenoble) et PACA (Séminaire annuel en juillet, à Saint-Raphaël) dans le cadre de partenariats spécifiques. Enfin, la Fondation ARC a soutenu l'organisation du congrès MAP (Molecular Analysis for Precision oncology), copiloté par UNICANCER en septembre à Paris, et de la conférence annuelle du réseau ITCC (Innovative Therapies for Children and Adolescents with Cancer) en novembre à Paris.

**Faire vivre une  
recherche utile  
et positive pour  
les individus**

---

**2**

La recherche est au cœur de notre mission, une recherche sur les cancers et pour les individus, une recherche dynamique, portée par des chercheurs positifs, dont nous voulons rendre accessible la complexité au plus grand nombre.

Pour cela, nous nous efforçons de bâtir des ponts entre le monde de la recherche scientifique et le grand public. Il nous revient la responsabilité de concevoir des contenus singuliers, utiles et en phase avec les préoccupations du public.

## ● ● ● 3 points à retenir en 2025

### Faire vivre les progrès de la recherche et amplifier l'engagement grâce à la puissance des outils numériques

Les outils digitaux ne cessent de bouleverser l'accès à l'information – notamment en santé – et d'avoir un rôle de plus en plus central dans la perception des marques. Fidèles à notre mission sociale, il nous appartient de construire les outils numériques innovants illustrant la dynamique de la recherche et de ses acteurs tout en offrant de nouvelles passerelles vers l'univers méconnu des chercheurs (voir page 40).

### Développer la présence de la Fondation ARC en région

Pour engager une relation de proximité avec le grand public, nous déployons notre dispositif de communication dans six régions cibles en nous appuyant sur des porte-paroles et un tissu de médias régionaux. Une opportunité pour mettre en lumière les dynamiques régionales en matière de recherche et développer le rayonnement de notre marque (voir page 43).

### Renouveler les manières de parler du cancer et fournir une information de qualité

La lutte contre le cancer repose sur la recherche mais aussi sur la sensibilisation du grand public comptant sur sa mobilisation autour des questions de santé. Pour encourager les bonnes pratiques et lever les freins, notamment en termes de dépistage, il est important de renouveler les approches (voir page 42).



## Présentation de l'équipe de la Direction de la communication et de l'information

*« À l'annonce du diagnostic d'un cancer, les malades et l'entourage ont besoin de comprendre les enjeux de la maladie et les raisons d'espérer dans leur prise en charge.*

*Par ailleurs, l'espoir en oncologie est tracté par les progrès de la recherche qui sont complexes à bien comprendre, il est donc d'utilité publique d'être une interface de référence entre le monde de la recherche et le grand public.*

*Au sein de la Direction de la communication et de l'information, nous développons une démarche innovante et volontariste pour aller à la rencontre de nos différents publics, en concevant des contenus informatifs élaborés avec le concours des meilleurs scientifiques et médecins bénévoles, en décryptant les thématiques de recherche prometteuses, en faisant vivre les différentes facettes de la recherche en oncologie pour mieux soutenir ses différents acteurs. »*



## Entretien croisé

**Pr Éric Solary**  
Vice-président

**Laurence Michelena**  
Directrice de la communication  
et de l'information du public

**L'année 2025 aura été une année très mouvementée, tant au niveau politique que scientifique. Dans un monde changeant et incertain, quelle est la position de la Fondation ARC ? Quelle parole porte-t-elle ?**

**Laurence Michelena.** Nous sommes dans un monde où les frontières sont brouillées entre le vrai et le faux, à l'ère de la post-vérité, où la nuance est incomprise, où les influenceurs sur les réseaux sociaux façonnent les opinions sans que l'on questionne leur légitimité sur les sujets. Pour une organisation comme la nôtre, dont la science est au cœur des missions, il est indispensable d'apporter au grand public des repères clairs pour détricoter les opinions erronées et installer la réalité de la recherche scientifique. Le grand défi est de trouver le chemin pour toucher des publics hétérogènes qui tiennent à distance la science souvent perçue comme austère. Dans ce contexte, il est crucial que la Fondation se positionne comme une marque de référence, avec une parole forte, des modes d'expression cohérents et différenciants pour interpeller le grand public et peser dans le débat public. C'est sur ces principes que l'on construit notre communication et notre influence.

**Éric Solary.** En 2025, la science a été très largement remise en cause et la menace est

grande qu'elle le soit encore plus à l'avenir. Dans ce contexte, la Fondation ARC a lancé un programme pour accueillir en France des chercheurs en difficulté aux États-Unis<sup>2</sup>. Et la Fondation a réaffirmé son engagement à soutenir et défendre une recherche solide et indépendante, qu'elle soit fondamentale ou appliquée, dont la seule finalité est de progresser sur des bases rationnelles dans la compréhension de la maladie et l'amélioration de la prise en charge des patients.

**Comment la Fondation ARC développe-t-elle son influence ?**

**Laurence Michelena.** L'influence ne se décrète pas, elle se construit. Il faut arriver à convaincre les médias de parler de nos sujets, avec des angles éditoriaux inspirants qui donnent envie d'être relayés par les journalistes. C'est aussi pour cela que nous nous sommes entourés de porte-paroles : Éric Solary est le premier d'entre eux, mais il n'est pas le seul ; nous avons plusieurs chercheurs et chercheuses à Paris et en région qui sont à même de s'exprimer au nom de la Fondation. C'est d'autant plus important pour nous d'être visibles partout en France que nous ne sommes basés qu'à Villejuif et n'avons pas la légitimité immédiate d'un établissement de santé ayant pignon sur rue.

<sup>2</sup> En mars 2025, la Fondation ARC a annoncé la mobilisation de 3,5 millions d'euros pour offrir aux chercheurs en difficulté actuellement basés aux États-Unis, l'opportunité de poursuivre leurs travaux en France.

Nous développons depuis plusieurs années maintenant les relations presse en région (Lyon, Toulouse, Strasbourg, Montpellier, Bordeaux, Marseille) et nous nous efforçons d'aller le plus souvent possible à la rencontre du grand public comme nous l'avons fait, en septembre 2025, avec notre émission *Têtes chercheuses*, consacrée à la recherche marseillaise.

**Éric Solary.** L'influence de la Fondation ARC peut aussi s'exercer par son intervention dans des sujets de société pour défendre un point de vue scientifiquement documenté. Deux exemples en 2025 : la Fondation ARC a eu plusieurs fois l'occasion d'exprimer son soutien à la mise en place d'une prise en charge du cancer adaptée aux personnes les plus âgées, trop souvent oubliées dans les essais cliniques. Un peu plus éloignée de la cancérologie, mais emblématique des conflits récurrents entre logique économique et protection de la santé, la loi Duplomb proposait la réintroduction de l'acétamipride (un pesticide neurotoxique qui avait été interdit en France en 2018) et la Fondation ARC a exprimé son opposition à cette proposition. Comme toute société savante, médicale ou scientifique, la Fondation ARC contribue au débat public en apportant son éclairage basé sur les données de la recherche scientifique.

### **Éclairer le débat et fournir une information experte et accessible, c'est aussi là l'une des missions statutaires de la Fondation. Comment est-ce que cela se concrétise ?**

**Laurence Michelena.** Nous consacrons beaucoup de temps et d'énergie à produire des supports d'information de qualité, élaborés avec des experts, actualisés régulièrement, mis à disposition gratuitement sur notre site Internet. Le principe est simple : plus une population est sensibilisée, plus elle sera à même de prévenir la maladie et de se soigner le cas échéant.

Par ailleurs, nous sommes attentifs à la notion de réceptivité de l'information : nous nous essayons à tous les supports (papier, site, réseaux sociaux) et nous testons différents tons. À l'occasion de la Journée mondiale contre le cancer en 2025, nous avons lancé Mr Popo, la mascotte de notre campagne de communication au ton décomplexé pour inciter au dépistage du cancer colorectal<sup>3</sup>. Ce n'était pas la première fois que nous faisons ce pas de côté : en 2023, nous avons testé le décalage de ton avec notre *Rapport Papilloma*, une BD qui listait de manière humoristique toutes les interactions physiques susceptibles de transmettre le HPV.

**Éric Solary.** Cet effort de vulgarisation ne concerne pas que la recherche clinique et la prise en charge de la maladie. Il s'adresse aussi à la recherche fondamentale : les chercheurs sont de plus en plus souvent invités à expliquer leur travail, à rendre intelligibles les questions qu'ils se posent, à les confronter à la vision des patients et au-delà du grand public<sup>4</sup>. Des comités de patients, voire de personnes qui ne sont ni des patients ni des chercheurs, participent de plus en plus à l'évaluation des projets des chercheurs afin de s'assurer que la pertinence du travail proposé est comprise et partagée.

**Laurence Michelena.** C'est aussi ce que nous avons cherché à faire sur notre nouveau site Internet. Nous l'avons repensé en 2025, et avons à cœur d'établir un pont naturel entre les chercheurs et le grand public. Et par là même, les faire passer de l'ombre à la lumière, en les incarnant et en leur donnant la parole pour présenter les avancées scientifiques et répondre de façon pédagogique aux interrogations du public. En un mot : montrer que la recherche est une aventure scientifique motivée pour trouver des solutions pour les patients, et aussi que la confiance témoignée par les donateurs les galvanise au quotidien.

<sup>3</sup> Voir page 42.

<sup>4</sup> C'est d'ailleurs ce que nous valorisons avec nos Prix Kerner : remis annuellement lors des Journées Jeunes chercheurs par la Fondation ARC, ces prix récompensent la capacité des chercheurs à exposer simplement les enjeux de leurs travaux. Ils sont attribués aux meilleurs articles grand public et sont décernés par un jury de professionnels des médias (voir page 31).

# Faire évoluer notre image et nous démarquer

---

Développer la visibilité et l'image de la Fondation ARC permet de souligner la valeur ajoutée de notre mission et de promouvoir la dynamique de progrès dont sont à l'origine les chercheurs.

La Fondation ARC s'est assigné un rôle d'interprète, d'interface, entre le monde de la recherche et le grand public. En découle la construction auprès des médias, relais d'information et d'influence majeurs, d'un imaginaire de la recherche la mettant à la portée de tous et la rendant plus attractive.

Loin de l'image froide d'une recherche inaccessible, la Fondation s'efforce au contraire de donner chair à ces femmes et ces hommes, mis en valeur dans leur rôle de chercheurs inspirants (des « Magnifiques »), qui n'en sont pas moins ancrés dans la société et dédiés à chercher pour soigner *in fine* plus de patients.

L'enjeu, en termes de communication, est de transformer la perception des avancées de la recherche, bien réelles, de montrer que la recherche est un sujet passionnant et de donner envie aux médias et au grand public de s'y intéresser.

Cela se concrétise par un travail d'imprégnation avec des contenus originaux et conçus pour retenir l'attention des médias nationaux et régionaux.

## ■ Faire vivre les progrès de la recherche et amplifier l'engagement du public auprès des chercheurs

### > Moderniser l'image de la Fondation : le nouveau site Internet

En septembre 2025, la Fondation ARC a lancé son nouveau site Web avec un objectif clair : faire vivre les progrès de la recherche auprès d'un bassin d'audience plus élargi, tout en suscitant plus d'engagement. Ce lancement marque une étape importante dans l'expression publique de la nouvelle identité de marque de la Fondation. Ce nouveau site a pour vocation de mieux faire connaître sa mission sociale et d'amplifier le soutien à l'égard des chercheurs. Conçu par l'agence HAVAS Paris Digital, il a pour ambition de montrer que la recherche avance, notamment à celles et ceux qui nous soutiennent.

La nouvelle approche éditoriale dynamique offre une expérience de marque originale où les chercheurs deviennent de véritables animateurs du site. Ils répondent aux grandes questions que se pose le grand public sur les progrès de la recherche. En parallèle, le fonds éditorial de la mission d'information, consulté par près de trois millions de visiteurs par an, est largement mis en avant pour répondre aux besoins des patients, de leur entourage et des professionnels de santé.

Ce site est pensé comme une interface médiatique pour entrer dans l'univers méconnu des chercheurs. Les nouvelles rubriques telles que « En direct des labos » et « C'est pour aujourd'hui ou pour demain ? » piquent la curiosité de l'internaute pour donner envie de comprendre les avancées de la recherche.

**Faire avancer la recherche pour les patients**

C'est le combat que nous menons pour les patients, grâce à l'engagement permanent de nos chercheurs et à l'aide vitale des donateurs.

**1**

**Donateur**

Par le don, soutenir le travail des chercheurs et leur donner les moyens d'agir.

**2**

**Chercheur**

Sur tous les fronts, nous sommes mobilisés pour innover et faire reculer les cancers. Sans relâche.

**3**

**Patients**

Nous comptons sur les chercheurs pour remporter la victoire !

**Pour aujourd'hui ou pour demain ?**

Les chercheurs de la Fondation ARC vous présentent les découvertes qui font reculer le cancer.

**Solary**  
Eric  
Vice-président de la Fondation ARC

Découvrez pourquoi les cancers *difficiles* apparaissent de façon prématurée.

**Ayoub Mokh**  
Professeur d'immunologie

Les vaccins thérapeutiques contre le cancer.

**Héliana**  
Professeure d'université et professeure

La vaccination contre le papillomavirus (HPV) pour toutes et tous.

**Les dons libèrent l'action de nos chercheurs.**

Et en plus, bénéficiez d'une réduction d'impôt à hauteur de 66 ou 75 % du montant de votre don.

[Je donne →](#)

[Pourquoi donner ?](#)

[Découvrir toutes les réponses des chercheurs →](#)

**S'informer sur les cancers**

Se mobiliser, c'est aussi faire en sorte que chacun comprenne mieux le cancer.

Nos meilleurs chercheurs vous expliquent ce qu'il faut savoir sur la prévention, le diagnostic et le traitement de la maladie

**Quand les dons progressent, les cancers reculent.**

[Je donne →](#)

[Pourquoi donner ?](#)

Qu'est-ce qu'un cancer ?
Les causes et la prévention
Le dépistage et le diagnostic
Les traitements et les soins
Mieux vivre avec et après

### ► Donner la parole aux chercheurs

En 2025, la Fondation ARC a de nouveau diffusé son film *Paroles de chercheurs*, à deux reprises sur France TV, TF1/LCI et Arte, du 15 au 28 septembre et du 24 novembre au 7 décembre 2025.

Ce film, réalisé en 2024, bouscule les codes traditionnels, portant à l'unisson la voix de six chercheurs qui ont accepté de jouer le jeu et de passer de l'ombre à la lumière : Dr Corine Bertolotto (directrice de recherche au Centre méditerranéen de médecine moléculaire, Nice), Dr Frédéric Bard (directeur de recherche au CNRS de Marseille Provence-Alpes-Côte d'Azur), Pr Pierre Soubeyran (directeur de recherche à l'Institut Bergonié à Bordeaux), Dr Jean-Philippe Girard (chercheur en biologie cellulaire au CNRS et directeur de l'Institut de pharmacologie et de biologie structurale de Toulouse), Dr Jill Pilet (chercheuse à l'Institut Curie à Paris) et Dr Claudia Pasqualini (chercheuse en oncologie pédiatrique à Gustave Roussy, Villejuif). Face caméra, ils expriment leurs espoirs et leur enthousiasme. Le film conclut sur un message d'espoir en forme d'appel au soutien : « Chercher, c'est déjà soigner ».



« Le cancer colorectal est la deuxième cause de décès par cancer en France. Pourtant il existe un test de dépistage simple, fiable et gratuit, qui peut tout changer car lorsqu'il est détecté tôt, le cancer colorectal peut être guéri dans neuf cas sur dix ! Mais il est totalement sous-utilisé en partie à cause du tabou qui entoure les selles. D'où notre idée d'un traitement décalé pour lever habilement et avec humour les freins dont les conséquences sont bien trop graves en termes de santé. C'est ainsi que Mr Popo est né ! Nous sommes déterminés à briser le tabou autour du cancer colorectal et à encourager des discussions ouvertes sur la prévention. »

**Nicolas Reymes**

Responsable de l'information du public  
et de la communication

## ■ Briser les tabous autour du dépistage du cancer colorectal

À l'occasion de la Journée mondiale contre le cancer 2025, la Fondation ARC a lancé « Ne lâchez rien tant qu'ils ne lâchent rien », une campagne de communication au ton décomplexé qui veut faire réfléchir sur l'importance du dépistage du cancer colorectal et invite à pousser ses proches à franchir le pas.

Si le sujet est sérieux, il mérite cependant un traitement léger et humoristique pour sensibiliser le plus grand nombre. Aidée de sa mascotte Mr Popo, la Fondation ARC a lancé un dispositif au fonctionnement simple : se rendre sur « nelachezrien.fr » et y inscrire un proche. Mr Popo prend ensuite le relais et lui envoie chaque jour sur WhatsApp des messages pleins d'humour (vidéos, GIF, chansons, stickers...) pour encourager le proche inscrit à passer à l'action et à faire le test de dépistage. Une fois le test fait, il lui suffit de renvoyer un simple « J'ai fait mon test » sur WhatsApp et Mr Popo stoppe ses relances.

En ciblant volontairement un public jeune, adepte des réseaux sociaux et sensible à l'esthétique pop de Mr Popo, la Fondation ARC a essayé une stratégie innovante, celle de viser non pas directement



Mr Popo et Fondation ARC débarquent sur WhatsApp pour motiver vos proches au dépistage colorectal ! Rendez-vous sur [nelachezrien.fr](http://nelachezrien.fr)

Fondation  
pour la recherche  
sur le cancer



les 50-75 ans concernés par la campagne de dépistage organisé, mais plutôt leurs proches plus jeunes, notamment leurs enfants. Face aux chiffres de participation au dispositif de dépistage, qui stagnent, voire reculent, toutes les stratégies sont bonnes pour déjouer les freins – pour partie psychologiques – de la désaffection face à cette démarche de santé publique, dont on sait qu'elle pourrait être incroyablement efficace pour faire baisser la mortalité du cancer colorectal.

## ■ Développer l’empreinte médiatique de la Fondation en région

Si la Fondation ARC est installée à Villejuif, son action, elle, s’inscrit pleinement à l’échelle nationale. Elle s’appuie sur la présence des chercheurs qu’elle finance partout en France mais aussi sur toutes les initiatives qu’elle déploie en région. C’est pour faire écho à ce maillage territorial très fin que depuis trois ans, la Fondation ARC renforce sa présence médiatique en priorité dans les régions Grand Est, Auvergne-Rhône-Alpes, Occitanie et Nouvelle-Aquitaine. Elle développe son image en proposant des contenus de marque conçus pour valoriser sa mission sociale et intéresser les médias régionaux.

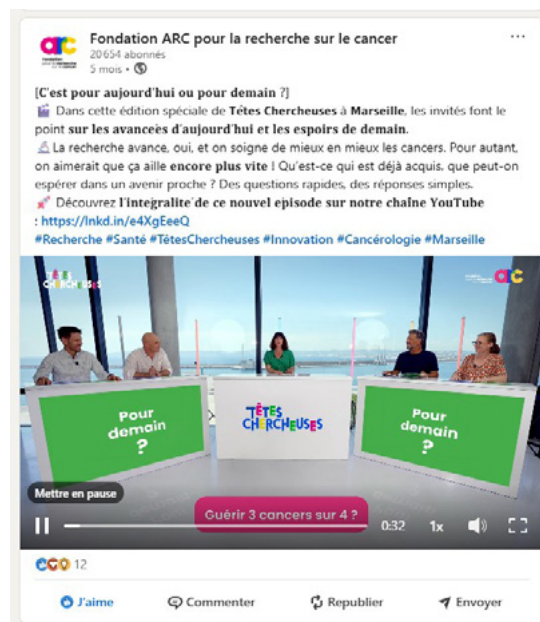
Dans un paysage médiatique de plus en plus saturé, elle cherche à se positionner en tant qu’acteur clé de l’écosystème de la recherche en prenant le parti d’incarner systématiquement toutes ses prises de parole.

Cette dynamique porte ses fruits et notre visibilité ne cesse de croître, notamment lors des puissantes manifestations médiatiques (Journée mondiale du 4 février, Mars Bleu, Octobre rose...). Le nombre de retombées presse, qui est passé de 578 en 2024 à 702 en 2025, confirme l’attention grandissante des rédactions des médias grand public du territoire.

## ■ Décrypter les avancées et les défis de la recherche en cancérologie

En 2025, la Fondation ARC est allée poser les caméras de son émission *Têtes chercheuses* à **Marseille**, place forte de la recherche en cancérologie, mondialement connue pour ses recherches sur les cancers du pancréas.

Cette émission, au format court – 45 minutes – et dynamique, a pour ambition de mettre la recherche à la portée de tous en donnant la parole aux chercheurs, aux médecins et aux patients pour permettre au grand public de comprendre les progrès de la recherche.



Étaient présents trois invités : le **Dr Frédéric Bard**, directeur de recherche au CNRS. Il a créé son équipe au Centre de recherche en cancérologie de Marseille grâce au soutien de la Fondation ARC. Ses travaux portent sur la glycosylation des protéines et son rôle dans les interactions entre la tumeur et son microenvironnement, avec l’objectif de développer de nouvelles approches thérapeutiques en cancérologie ; la **Dr Anne-Sophie Chrétien**, maître de conférences et chercheuse au CRCM de Marseille. Elle coordonne une étude, soutenue par la Fondation ARC, visant à identifier, dans le sang, des signes très précoces de la transformation cancéreuse de lésions pancréatiques, ce qui permettra une meilleure prise en charge des patients ; le **Dr Brice Chanez**, oncologue à l’Institut Paoli-Calmettes de Marseille. Soutenu par la Fondation ARC, il a contribué à la découverte d’une méthode permettant de personnaliser l’utilisation des chimiothérapies dans les cancers du pancréas et d’y avoir recours pour traiter de manière plus optimale d’autres types de tumeurs.

## Les Trophées de la recherche 2025

Le 15 avril 2025, à Paris, la Fondation ARC a remis quatre prix scientifiques prestigieux : les 53<sup>es</sup> Prix Fondation ARC Léopold Griffuel, le 3<sup>e</sup> Grand Prix Oberling-Haguenaup Fondation ARC et le 2<sup>e</sup> Prix de thèse Oberling-Haguenaup Fondation ARC.



« Ces prix saluent des parcours exceptionnels qui marquent la recherche en cancérologie. Ils incarnent l'excellence. C'est pour cette raison que les jurys ont choisi les lauréats. Ces prix encouragent aussi à aller plus loin dans les explorations. Avec ces dotations conséquentes, nous donnons en effet aux lauréats des moyens supplémentaires pour approfondir des axes prometteurs. »

**Dominique Bazy**  
Président

Le **Prix Fondation ARC Léopold Griffuel de recherche fondamentale** a été remis conjointement à :



Pour découvrir  
le portrait du  
**Dr Giacomo Cavalli**



### **Dr Giacomo Cavalli**

Institut de génétique humaine, Montpellier

Le Dr Giacomo Cavalli est à l'origine de la découverte de l'« héritage épigénétique transgénérationnel », à savoir la transmission de nouveaux phénotypes sans modifications de l'ADN : une rupture conceptuelle totale par rapport à l'hégémonie intellectuelle de la génétique. Il a établi des liens entre ses découvertes et le cancer en montrant que, dans certaines circonstances, ce dernier pouvait résulter d'altérations épigénétiques, même en l'absence de mutations de l'ADN.



Pour découvrir  
le portrait du  
**Pr Yang Shi**



### **Pr Yang Shi**

Ludwig Cancer Research, Université d'Oxford, Royaume-Uni

Les travaux du Pr Yang Shi ont profondément transformé le champ de l'épigénétique, en identifiant un complexe protéique jouant un rôle clé dans la transformation cancéreuse des cellules. Son laboratoire met notamment en lumière le rôle de la protéine LSD1, la première histone déméthylase découverte par son équipe, dans l'activation des cellules immunitaires contre les tumeurs : une avancée majeure pour l'optimisation des immunothérapies.

Le **Prix Fondation ARC Léopold Griffuel de recherche translationnelle et clinique**  
a été remis à :



**Pr Eric Vivier**

Centre d'immunologie  
Marseille-Luminy, Marseille



Pour découvrir  
le portrait du  
Pr Eric Vivier

Le Pr Eric Vivier creuse une piste originale : comment exploiter l'immunité innée contre les cancers, alors que la plupart des immunothérapies actuelles agissent sur les lymphocytes T, des cellules de l'immunité adaptative ? Il a identifié de nombreux mécanismes moléculaires activateurs ou inhibiteurs de certaines cellules de l'immunité innée, les cellules NK (*Natural Killers*). Ses travaux ont ouvert un vaste champ de recherche, en particulier en développant plusieurs anticorps thérapeutiques pour optimiser l'action des cellules NK.

Le troisième **Grand Prix Oberling-Haguenu Fondation ARC** a été remis à :

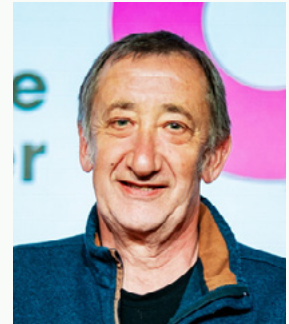
**Pr Hervé Avet-Loiseau**

Unité de génomique du myélome  
du CHU de Toulouse



Pour découvrir  
le portrait du  
Pr Hervé  
Avet-Loiseau

Ses travaux sur le décryptage du développement du myélome multiple, un cancer de la moelle osseuse, sont à l'origine de progrès remarquables. Ils permettent notamment de mieux comprendre pourquoi des traitements fonctionnent mieux sur certains patients que sur d'autres, et d'optimiser leur utilisation en identifiant les patients qui répondront le mieux au traitement. Ils ouvrent également la voie à la recherche de nouvelles thérapies prometteuses susceptibles de bénéficier aux autres patients.



Le deuxième **Prix de thèse Oberling-Haguenu Fondation ARC**  
a été remis conjointement à :



**Khaled Tighanimine**

Doctorant à l'Institut Necker-Enfants malades,  
Paris

Khaled Tighanimine a effectué son doctorat au sein de l'équipe du Dr Mario Pende à l'Institut Necker-Enfants malades, sur les adaptations métaboliques des cellules sénescents.



**Léa Montégut**

Doctorante à Gustave Roussy, Villejuif

Léa Montégut a effectué sa thèse au Centre de recherche des Cordeliers et à Gustave Roussy lors de laquelle elle a identifié une protéine métabolique clé dans le développement et le traitement du cancer.

# Informer sur la maladie et sensibiliser le plus grand nombre

En 2025, la Fondation ARC a poursuivi sa mission d'information à destination des patients, de leurs proches et du grand public, en étoffant son catalogue de publications. La Fondation ARC a également renforcé sa mission de sensibilisation à la maladie en menant des actions sur les réseaux sociaux, de façon à toucher un public plus jeune.

## ■ Produire de nouveaux supports d'information

La Fondation ARC a édité de **nouveaux supports d'information** tout au long de l'année 2025.

Le nouveau livret *Prendre soin de sa santé mentale*, de la collection « Mieux vivre », propose des repères sur les difficultés psychologiques liées à la maladie et fait le point sur les solutions qui existent.

La collection « Comprendre et agir » s'est enrichie d'une nouvelle fiche *Les examens diagnostiques du cancer*, qui liste les différents examens d'imagerie et biologiques qui peuvent être prescrits pour écarter ou confirmer la présence d'un cancer.



## Nos publications d'information sur la maladie en chiffres

### Comprendre et agir

**47** titres

**71 420** exemplaires commandés en 2025

### Sensibiliser et prévenir

**13** titres

**205 914** exemplaires commandés en 2025

### Mieux vivre

**10** titres

**41 051** exemplaires commandés en 2025

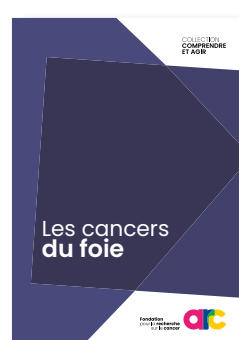
### Livre *Les Révolutions de la recherche en cancérologie*

**350** exemplaires commandés

## ■ Proposer les informations les plus actualisées

La Fondation ARC dispose d'un catalogue de publications étoffé – **70 titres toutes collections confondues** – et travaille chaque année à faire vivre et actualiser ce fonds. À cet égard, elle veille à mettre à jour régulièrement ses brochures. Ainsi, en 2025, ont été mises à jour :

- la brochure *Les cancers du rein*, avec le concours du Dr Bernard Escudier, membre du Département d'oncologie médicale du comité de cancérologie génito-urinaire de Gustave Roussy ;
- la brochure *Les cancers du foie*, avec le concours du Pr Julien Calderaro, professeur des universités-praticien hospitalier au sein du Département de pathologie de l'hôpital Henri Mondor (AP-HP) ;
- la brochure *Les cancers du pancréas*, avec le concours de la Pr Vinciane Rebours, cheffe du service de pancréatologie et oncologie digestive, hôpital Beaujon, AP-HP, université Paris Cité - Inserm UMR1149 ;
- la brochure *Les Lymphomes non hodgkiniens*, avec le concours du Pr Pierre Sujobert, service d'hématologie biologique et d'hémostase clinique, hôpital Louis Pradel-Hospices civils de Lyon.



## ■ Diffuser l'information

Le travail de production de contenus se double d'une grande attention aux canaux par lesquels la Fondation ARC fait connaître sa mission et assure la diffusion de ses publications. Le site Internet de la Fondation est le premier canal de diffusion, avec **plus de 2 800 commandes** passées en ligne en 2025 (et plus de 318 000 exemplaires diffusés, toutes collections confondues) par des centres de soins, établissements de santé, professionnels libéraux, associations réalisant des opérations de prévention, etc., mais aussi par des particuliers. La Fondation ARC expose et distribue également ses supports d'information en étant présente sur des événements spécifiques (Rencontres régionales ONCORIF, Salon infirmier, Forum national des IDEL, Congrès national des réseaux de cancérologie, Congrès de l'AFSOS) ou des colloques scientifiques et médicaux.

De plus, comme chaque année, la Fondation ARC a mis en place des opérations ciblées pour distribuer plus largement ses publications. Ainsi, le livret *Prendre soin de sa santé mentale* a été diffusé à plus de 154 000 exemplaires dans le numéro 29 de *Rose Magazine*, la revue gratuite de notre partenaire RoseUp, et à 9 000 exemplaires à destination de professionnels de la santé mentale dans le cadre d'un mailing ciblé.

## ■ Sensibiliser de nouveaux publics grâce au digital

La Fondation ARC est consciente que les outils digitaux sont des leviers de choix pour sensibiliser et informer. En effet, la majeure partie des visites sur notre site est motivée par des questions sur les symptômes et le diagnostic du cancer.

Aussi 2025 a vu la fin d'un important travail de refonte du site de la Fondation, travail dont l'objectif a été d'améliorer l'accessibilité de l'information, en offrant une navigation plus fluide et dynamique pour l'utilisateur, et de créer davantage de passerelles vers la recherche et les projets scientifiques.

Les réseaux sociaux sont également investis pour relayer des informations et marquer les différents temps forts de la lutte contre le cancer : le mois sans alcool en janvier, la Journée mondiale contre le cancer le 4 février, Mars Bleu pour sensibiliser sur les cancers colorectaux, Juin Vert sur le dépistage du cancer du col de l'utérus, Septembre en or sur les cancers de l'enfant, Octobre rose sur les cancers du sein, les cancers masculins en novembre... Autant de moments pour mettre en avant nos publications et sensibiliser le plus grand nombre.



## Les actions digitales en chiffres

### 6 comptes de réseaux sociaux

**183 896** abonnés

### 1 site Internet et 2 newsletters

**3 898 377** sessions en 2025

**6 234 602** pages vues en 2025

**3 028 215** utilisateurs en 2025

1 newsletter grand public : **221 205** abonnés

1 newsletter dédiée aux chercheurs : **4 998** abonnés

### 1 journal d'information 100 % Recherche

**4** numéros par an

**176 700** lecteurs en moyenne pour chaque numéro en 2025 (papier et web)

# Insuffler un élan de solidarité

---

3

C'est grâce à la générosité de nos donateurs, testateurs, mécènes et collecteurs, que la Fondation ARC peut déployer sa mission de façon pérenne.

L'élan de solidarité qui se forme autour de notre action et de notre combat, et dont nous sommes les témoins chaque jour, est le moteur de notre action. C'est lui qui permet d'intensifier les découvertes scientifiques. Alors que près de deux cancers sur trois peuvent aujourd'hui être guéris, nous savons qu'il est possible de porter ce chiffre à trois cancers sur quatre d'ici dix ans. Mais notre ambition doit encore dépasser ce cap et, dans un horizon aussi proche que possible, nous espérons, unis avec tous les acteurs de ce combat majeur, remporter la victoire : parvenir à guérir les cancers, tous les cancers.

## ● ● ● 3 points à retenir en 2025

### **Fidéliser et élargir la communauté des donateurs et testateurs**

Dans un contexte international difficile et éprouvant, alors même que les sollicitations se multiplient, la mobilisation de nos donateurs et testateurs, acteurs clés d'une recherche forte et ambitieuse, est une priorité absolue. Pour donner les moyens aux chercheurs de faire émerger des projets impactants pour les patients, il nous faut en effet informer, convaincre et engager le plus largement possible (voir page 56).

### **Répondre aux nouvelles formes d'engagement**

Pour renforcer notre présence auprès d'un public plus jeune susceptible de soutenir la recherche sur le cancer, nous proposons de nouvelles formes de mobilisation, notamment au travers d'événements collectifs porteurs de sens à l'image de notre Triathlon des Roses, une course désormais d'envergure nationale, ou d'une présence renforcée sur les courses solidaires. Nous avons également initié cette année un test de collecte dans la rue pour engager des donateurs dans la durée (voir page 59).

### **Faire rayonner la recherche et la générosité**

Portés par l'engagement du Groupe TFI, nous avons contribué à la naissance d'un dispositif télévisuel de sensibilisation et de collecte tout à fait inédit en France : « Mobilisation Cancer ». Cette mobilisation met en lumière le combat de toutes et tous : patients, proches, chercheurs, soignants (voir page 58).



## Les équipes de la Direction du développement des ressources

*« Notre mission consiste majoritairement à mobiliser des ressources pour financer davantage de grands projets de recherche. Elle contribue également à informer et sensibiliser notre communauté engagée à nos côtés. »*

*Nous cherchons donc à susciter l'intérêt du plus grand nombre et à encourager la générosité des donateurs, testateurs, mécènes et philanthropes dont le soutien est essentiel à la mission de la Fondation. Nos bienfaiteurs ont souvent été confrontés de près ou de loin à la maladie. Nous attachons donc beaucoup d'importance à construire notre discours avec humanité et précision, et veillons à être au plus proche de leurs attentes.*

*Collecter des ressources, mettre en place une relation de confiance, proposer des événements mobilisateurs de qualité, construire une information accessible et transparente sur l'utilisation des dons, des legs et assurances-vie, inventer des solutions sur mesure et réactives lorsque nécessaire, tout cela requiert une pléiade de compétences. Cela suppose aussi beaucoup d'agilité, de créativité et de rigueur.*

*Notre équipe veille à produire des contenus de qualité et à diffuser nos appels par les canaux de communication les plus appropriés aux modes relationnels de nos donateurs. Nous nous appuyons donc sur des outils modernes et nous testons régulièrement de nouvelles approches tout en restant à l'écoute des attentes de chacun. »*



## L'équipe Relations donateurs

*« Notre objectif est de répondre avec efficacité aux demandes des donateurs. En cela, nous jouons un grand rôle dans la relation de confiance que la Fondation noue avec eux. »*

*Les donateurs nous contactent pour demander un reçu fiscal, nous poser une question sur un prélèvement automatique, etc. Certaines demandes peuvent déboucher sur un travail d'investigation et de contrôle pour solutionner un problème technique, ou pour clarifier leurs besoins et les réorienter au mieux sur les projets de recherche ou nos publications. Cela nécessite, de notre part, d'être à l'écoute, de faire preuve de discernement, d'être rigoureux et de savoir travailler en équipe, mais aussi de faire preuve d'empathie face à des donateurs qui ont parfois une expérience très intime de la maladie, expérience qui peut ressortir au cours de ces échanges et nous rappelle au quotidien l'importance de notre mission en faveur de la recherche sur le cancer. »*



## Entretien croisé

### Jean Mouton

Président du Comité de développement des ressources

### Benoit Duchier

Directeur du développement des ressources

### L'année 2025 a été de nouveau marquée par de très bons résultats, que ce soit au niveau de la collecte, du mécénat d'entreprises ou des legs. Pouvez-vous nous en dire plus ?

**Benoit Duchier.** En 2025, nos ressources ont dépassé le seuil des 50 millions d'euros. Comme les années précédentes, plus de la moitié de nos ressources – 24,9 millions d'euros – proviennent de legs, mais au-delà des successions dont nous avons eu connaissance en 2025, il y a une dynamique manifeste en cours, résultat d'un travail relationnel important mené par notre équipe auprès de potentiels testateurs. Nous avons, en effet, de plus en plus de personnes qui viennent à nous pour nous faire part de leur souhait de nous inscrire sur leur testament. Nos bons résultats viennent aussi des dons de particuliers, qui ont dépassé les 16,7 millions d'euros. Il faut aussi ajouter l'ensemble des événements de collecte qui ont rapporté, pour la première fois, plus d'un million d'euros. Enfin, et pas des moindres, le mécénat d'entreprises et ce que nous appelons les initiatives de particuliers – c'est-à-dire toutes les collectes qui sont réalisées par des particuliers lors d'un moment important de leur vie – ont fait un bond cette année.

**Jean Mouton.** Ce que l'on peut noter, c'est d'une part la très grande diversité de nos types de ressources et, d'autre part, la coexistence à côté d'entités fortes (des événements de collecte importants ou des grands mécènes) d'une multitude de donateurs, ni grands, ni petits, qui font le cœur de notre activité et rendent possible

notre action. Nous considérons chacun avec la même importance, quel que soit le montant de son don, et nous tenons à ce que cela se voie dans les égards que nous manifestons à chaque personne qui nous soutient. Pour ce qui est des ressources provenant de nos testateurs, nous voulons promouvoir l'idée que ce geste ne concerne pas uniquement les personnes sans héritiers. De même que l'on peut léguer à différentes associations en même temps, on peut décider de transmettre une partie de son patrimoine à des associations dont on trouve le combat juste et utile, et léguer le reste à ses enfants. Bien entendu, héritiers naturels et associations ne s'opposent pas.

### Comment expliquez-vous les bons résultats de cette année ?

**Benoit Duchier.** Ils sont le résultat d'un faisceau de raisons : un travail inlassable de marketing direct, des campagnes spécifiques sur les legs, le développement d'événements fédérateurs – tel le Triathlon des Roses – une grande réactivité pour répondre aux demandes des entreprises et des particuliers qui nous sollicitent pour les accompagner dans leur collecte (notamment au moment d'Octobre Rose qui a vu une nette augmentation des initiatives destinées à lever des fonds pour la recherche sur le cancer du sein)... Le dénominateur commun, c'est l'engagement et le travail des équipes de la Fondation, et je saisis cette occasion pour le saluer.

**Jean Mouton.** On peut aussi lire ces bons résultats comme une marque de la confiance restaurée dans notre structure. Le travail de réhabilitation de notre image, entamé depuis plusieurs années, porte ses fruits : le passage en 2012 en fondation et la nouvelle identité de marque lancée en 2023 ont aidé à inscrire notre organisation dans une dynamique nouvelle. Et au-delà même de cette confiance, je crois que c'est la pertinence et la portée de notre action qui sont reconnues : notre action en tant que Fondation ARC – avec notre expertise, nos scientifiques, nos process rigoureux – mais aussi le rôle majeur de la recherche dans la lutte contre les cancers. On estime aujourd'hui que l'on est capable de guérir environ 60 % des cancers. À la fin du siècle dernier, ce chiffre était de 30 % ; au début des années 2010, de 50 %. Aujourd'hui, l'objectif – réalisable – de la Fondation ARC est de contribuer à élever ce chiffre à 75 % d'ici 2035. La lutte contre le cancer est perçue comme une cause qui prend du temps, le temps long de la recherche, mais qui n'est pas vaine, bien au contraire : les résultats sont au rendez-vous.

**2025 est aussi l'année de vos arrivées respectives : vous, Jean Mouton, à la tête du Comité de développement des ressources, côté instances bénévoles, et vous, Benoit Duchier, à la tête de la Direction du développement des ressources, côté équipes salariées. Quels sont les grands enjeux que vous avez identifiés pour les années à venir ?**

**Benoit Duchier.** Poursuivre sur notre lancée ! Consolider ces bons résultats et continuer à proposer des dispositifs pour s'adresser à tous les profils de donateurs. La diversité des campagnes de sensibilisation et des modes de sollicitation doit nous permettre de toucher un public le plus large possible, car la recherche

contre le cancer est l'affaire de tous. Il y a bien sûr des enjeux de collecte spécifiques à la Fondation ARC en termes de mises en œuvre de campagnes mais l'enjeu essentiel est de faire connaître la qualité du travail des chercheurs que nous soutenons ; c'est ce qui permettra de mobiliser les donateurs et les testateurs dans la durée.

**Jean Mouton.** Il est effectivement décisif de mieux faire connaître la Fondation et son rôle charnière entre les donateurs et les plus grands centres de recherche, grâce à notre Comité d'orientation de la recherche, composé de scientifiques internationaux de premier plan. On nous connaît certes, mais est-ce que le grand public mesure bien tout ce que l'on fait et ce que l'on propose. Par exemple, le Triathlon des Roses commence à avoir une certaine notoriété, surtout depuis que l'on a multiplié les éditions en région, mais le grand public ne sait pas toujours que c'est un événement de la Fondation ARC, c'est dommage ! Autre exemple, on ne sait pas toujours que l'on peut proposer des services personnalisés aux mécènes désireux d'investir dans la recherche sur le cancer, ou encore que la Fondation ARC peut avoir le statut de fondation abritante... Mieux faire connaître la palette de nos activités est aussi un moyen de renforcer l'engagement à notre égard et d'agréger le plus de forces possible pour notre combat !

# Mobiliser la générosité des donateurs et des testateurs

La mobilisation et l'engagement des donateurs et testateurs permettent à la Fondation de soutenir des projets de recherche majeurs et d'accélérer la lutte contre la maladie.

## ■ Donner : la fidélité de nos donateurs

En 2025, la Fondation ARC a pu compter sur la grande fidélité de ses donateurs et sur l'engagement de celles et ceux qui l'ont rejointe. Le soutien témoigné en 2025 par toutes et tous a été une nouvelle fois important puisqu'il a permis de collecter **près de 17,5 millions d'euros**. La Fondation ARC remercie chacun et chacune chaleureusement de cette confiance qui l'honore et l'engage. Au total, **ce sont plus de 161 000 personnes** qui ont fait un don à la Fondation ARC en 2025.

La Fondation a eu un grand plaisir à rencontrer nombre de ces donateurs cette année lors de différents rendez-vous, notamment lors des **rencontres régionales** dans des sites de recherche (à Paris le 18 mars, à Marseille le 20 mai, à Dijon le 19 novembre, à Rennes le 3 décembre) où ils ont eu l'opportunité de découvrir des travaux financés grâce à leur soutien.



« Avec l'équipe, nous nous attachons à mobiliser le plus grand nombre sur nos programmes de recherche pour accroître les ressources et, ainsi, faire face aux grands enjeux de la lutte contre le cancer. Nous adoptons une stratégie multicanale pour sensibiliser et informer les donateurs et testateurs le plus rigoureusement possible. Qu'ils soient nouveaux ou fidèles, les donateurs et testateurs qui nous ont fait confiance en 2025 nous ont permis de financer un grand nombre de nouveaux projets. Je tiens à remercier tous nos bienfaiteurs pour leur générosité et leur engagement à nos côtés. Ils nous permettent d'avancer dans notre combat commun : faire progresser la recherche au bénéfice des patients. »

**Chantal Le Gouis**  
Responsable Marketing

### Le soutien des donateurs et testateurs en 2025

**161 000** donateurs

**17,5** millions d'euros de dons (dons manuels et mécénat)

**24,90** millions d'euros issus des legs, donations et assurances-vie

Outre ces rencontres physiques, la Fondation a également organisé deux **webinaires à destination des donateurs et du grand public** sur des thèmes phares de son soutien à la recherche : le 12 mai s'est ainsi tenu un webinaire sur le thème « Immunothérapie, mieux guider la décision thérapeutique ». Le 6 novembre a eu lieu un deuxième webinaire sur le thème « Améliorer la prise en charge des patients âgés atteints de cancer », coanimé par le Pr Pierre-Louis Soubeyran, directeur de la recherche de l'Institut Bergonié (Bordeaux).

La Fondation a aussi pu retrouver certains de ses bienfaiteurs lors des **29<sup>e</sup> Journées Jeunes chercheurs en cancérologie**, qui se sont tenues les 22 et 23 octobre à Paris (voir pages 30-31). Les donateurs et testateurs ont pu assister à une présentation des travaux des jeunes chercheurs postulant au Prix Kerner de vulgarisation scientifique, prendre part à la sélection de certains lauréats lors du traditionnel Prix Coup de cœur des donateurs et testateurs, et échanger avec des chercheurs et membres de la Fondation. Ces occasions de se retrouver pour partager et rendre accessibles la science la plus pointue, le dynamisme et les progrès de la recherche sont toujours des moments très privilégiés.

Aux donateurs et testateurs a été proposée toute l'année une information de qualité sur la recherche notamment *via* son journal trimestriel, le **100 % Recherche**. Il met en avant les dernières avancées de la recherche en cancérologie, les nouvelles thérapies disponibles, les projets financés ainsi que les témoignages de ceux qui s'engagent au quotidien dans la lutte contre le cancer (patients, donateurs, chercheurs).

## ■ Faire un legs : un geste de générosité et d'espoir

Faire un legs en faveur de la Fondation ARC est un geste fort et essentiel pour accélérer la recherche sur le cancer. Des personnes, précédemment donatrices ou non, ont choisi de participer au combat contre le cancer en transmettant tout ou partie de leurs biens à la Fondation ARC. Finalement, les legs, donations ou assurances-vie représentent la moitié des ressources de la Fondation ARC, soit **24,9 millions d'euros**.

Transmettre son patrimoine implique plusieurs dimensions et nécessite parfois de résoudre des questions personnelles ou juridiques. Ainsi la

Fondation ARC dédie-t-elle deux de ses membres à la relation avec les personnes désireuses d'entrer dans ce processus de réflexion et de préparation. Pour tout aspect technique, ce binôme est appuyé par une équipe d'experts constituée de quatre juristes. Ce sont ces derniers qui étudient et traitent rigoureusement les dossiers de succession effectivement engagés au profit de la Fondation ARC. Ils sont les contacts privilégiés des notaires, notamment lors du Congrès annuel de la profession dont la 121<sup>e</sup> édition s'est déroulée à Montpellier du 24 au 26 septembre 2025.

En 2025, la Fondation ARC a déployé dans différents média sa nouvelle **campagne** auprès du grand public afin d'informer sur l'importance des legs dans la lutte contre le cancer et le financement de la recherche.



*« Faire le choix de transmettre tout ou partie de son patrimoine à une organisation comme la Fondation ARC est un choix qui engage. La personne qui envisage cette démarche a besoin d'être rassurée sur la capacité de cette organisation à bien gérer et valoriser son legs. La confiance est la clé, et tout le travail que nous menons au quotidien auprès des testateurs potentiels qui nous ont contactés pour leur projet est de répondre au mieux à leurs attentes. Nous sommes, en effet, bien conscients que dans leur souhait de soutenir la recherche, ils cherchent également à transmettre leurs biens, souvent le fruit du travail de toute une vie, à une cause qui a du sens. Lorsque nous arrivons à répondre à ces deux enjeux, un profond sentiment de gratitude et de sérénité nous gagne. »*

**Jennifer Coupry**  
Responsable relations testateurs



# MOBILISATION CANCER

*Tous ensemble avec les chercheurs.*

Fondation ARC  
pour la recherche  
sur le cancer



GUSTAVE  
ROUSSY  
CANCER CAMPUS  
GRAND PARIS

## « Mobilisation Cancer », une initiative médiatique pour la recherche sur le cancer



Pour mobiliser plus largement le grand public, le groupe TFI a renouvelé du 16 au 24 juin 2025, au bénéfice conjoint de la Fondation ARC et de Gustave Roussy, une opération de levée de fonds nationale : « Mobilisation Cancer, tous ensemble avec les chercheurs ».

Lancé par le jeu télévisé *Les 12 coups de midi*, le dispositif qui vise à sensibiliser aux progrès de la recherche et inciter aux dons, a vu se succéder pendant neuf jours sur les chaînes du groupe, des programmes courts donnant la parole aux patients et aux experts et des appels à dons. Plusieurs présentateurs emblématiques de TFI et LCI ont répondu présents : Évelyne Dhéliat, Anne-Claire Coudray, Gilles Bouleau, Christophe Beaugrand, Marie-Sophie Lacarrau et Denis Brogniart (également parrain de la Fondation ARC, voir page 67). La finale de *Koh-Lanta* a clôturé l'opération.

Le groupe TFI a également profité de cette semaine de mobilisation pour sensibiliser ses salariés à l'importance du dépistage et au cancer au travail lors d'une table ronde coanimée par le Pr Éric Solary pour la Fondation ARC, Perrine de Longevialle pour Gustave Roussy et Denis Brogniart, animateur TFI et parrain de la Fondation ARC que nous tenons à remercier chaleureusement pour son implication majeure et son soutien sans faille.

**Grâce à cette mobilisation renouvelée, plus de 900 000 euros de dons supplémentaires ont pu être collectés.** Ces dons ont été répartis à parts égales entre les deux organisations avec une volonté commune : accélérer le rythme des découvertes et innovations pour proposer, à terme, de nouveaux traitements à destination des patients en échec thérapeutique.

Ces fonds ont contribué au financement de projets selon cinq axes prioritaires :

- accélérer la prise en charge avec le diagnostic précoce ;
- mieux prédire l'évolution de la maladie ;
- mettre au point de nouvelles stratégies thérapeutiques ;
- personnaliser la prise en charge de chaque patient ;
- alléger les traitements et préserver la qualité de vie.

# S'engager chacun à sa mesure et à sa manière

Certaines personnes, individuellement, entre amis, en famille ou au sein de collectifs, se mobilisent en organisant des levées de fonds pour la recherche sur le cancer.

## ■ Se dépasser, pour vaincre le cancer

### > Le Triathlon des Roses



Créé en 2014 par la Fondation ARC, le Triathlon des Roses (voir pages 62–63) offre à chacun l'opportunité de vivre un moment fort à l'occasion d'Octobre rose, mois de sensibilisation au dépistage du cancer

du sein. Dédié aux femmes, 100 % consacré à la recherche sur les cancers du sein, il place participants, chercheurs et malades dans la perspective stimulante du défi sportif à relever. Avec ses multiples éditions nationales, le Triathlon des Roses devient un événement de proximité qui renforce la présence de la Fondation en région.

### > Les marathons et courses solidaires

Au total, **plus de 220 000 euros** ont été levés pour la recherche à l'occasion de grands événements sportifs, tels que le Marathon de Paris, le Semi-marathon de Paris, l'Adidas 10K de Paris ou encore le Run'in Lyon.

Le **Marathon de Paris** est la plus importante épreuve de course à pied en France en termes de participants. La 48<sup>e</sup> édition a eu lieu le 13 avril et a fédéré plus de 55 000 coureurs. 190 marathoniens ont choisi de courir avec un dossard solidaire au profit de la Fondation ARC et ont permis de collecter plus de 110 000 euros.

Le **Semi-marathon de Paris** s'est tenu le 9 mars et a rencontré un véritable succès avec près de 48 000 partants. Parmi ces sportifs, 330 ont couru aux couleurs de la Fondation ARC en récoltant plus de 90 000 euros de dons pour la recherche sur le cancer.

100 personnes ont couru l'**Adidas 10K** aux couleurs de la Fondation ARC le 8 juin et permis de lever 18 700 euros, et le 5 octobre, 20 personnes ont pris part au **Run'in Lyon** avec un dossard de la Fondation et permis de lever 5 600 euros.

**Merci à tous ces sportifs engagés !**

## ■ Renouveler les formes de l'engagement

### > Les initiatives individuelles

Que ce soit en mémoire d'un proche, pour un anniversaire, *via* un défi sportif, un spectacle ou une vente, la mise en place d'une collecte de fonds est un élan de générosité qui participe à faire avancer la lutte contre le cancer. La Fondation ARC met tout en œuvre pour que l'organisation d'une collecte soit simplifiée pour la personne organisatrice, et que chacun puisse être accompagné à tout moment. Ces initiatives ont continué à progresser en 2025.

**Ces actions engagées au profit de la recherche ont permis de lever un montant total de plus de 194 000 euros.**

### > Les soirées « En chœur, chanter pour la recherche »

En 2025, la Fondation ARC a maintenu son rendez-vous festif et solidaire : les soirées « En chœur, chanter pour la recherche ». Le principe de ces

soirées éphémères inventées par Les Soirées Lalala est simple : un lieu nouveau ; une chanson découverte et apprise le soir même sous la baguette d'une cheffe de chœur ; une cause : la recherche sur le cancer. L'occasion de vivre une expérience unique, en compagnie de musiciens *live*, mais aussi d'accomplir une action utile puisque pour chaque inscription, 30 euros sont reversés à la recherche sur le cancer.

En 2025, deux soirées ont été organisées : la première a réuni 100 participants le 22 avril à **La Maison Bleue à Strasbourg** ; la seconde a eu lieu le 18 juin **au Café de la Danse à Paris** et a réuni 432 participants. Ces deux soirées ont permis de récolter plus de 20 000 euros.



# Favoriser l'engagement des philanthropes et des entreprises

L'engagement des philanthropes ainsi que des entreprises mécènes est déterminant pour apporter des moyens solides à la recherche et à des projets ambitieux.

## ■ Accompagner toutes les formes d'engagement personnalisé

**Les philanthropes et entreprises mécènes** désireux de rejoindre la Fondation ARC pour donner de nouveaux moyens à la recherche sur le cancer reçoivent un service personnalisé pour concevoir et suivre un engagement conforme à leurs intentions. Un large choix s'offre au mécène s'il veut être spécifique dans son engagement pour la lutte contre le cancer : le donateur – entreprise, personne physique ou fondation – dispose d'un très large spectre de thématiques et de projets. Jusqu'à un million d'euros, tout partenaire peut choisir de soutenir la recherche de manière générale ou demander une affectation particulière selon le spectre d'actions disponibles. Au-delà d'un million d'euros de contribution, un projet d'utilité scientifique et médicale sur une question reliée au cancer plus spécifique peut être construit à la demande du mécène avec l'accompagnement d'experts. Enfin, un mécène (personne physique ou morale) peut créer, de son vivant ou *post mortem*, sa propre fondation sous égide. La Fondation ARC met alors à disposition des fondateurs un service dédié qui réunit les compétences et les expertises nécessaires à la conception d'un projet personnalisé et efficace contre la maladie.

Les partenaires, philanthropes et mécènes de la Fondation ARC sont destinataires de **La Lettre des philanthropes**, une publication semestrielle qui leur est spécifiquement réservée. Depuis 2020, chaque Lettre se concentre sur un sujet majeur de la recherche et l'aborde à travers l'interview d'un



expert du sujet concerné. La Lettre de novembre 2025, qui a porté sur les secrets de l'épigénétique, a donné la parole à Giacomo Cavalli, directeur de recherche CNRS à l'Institut de génétique humaine de Montpellier.



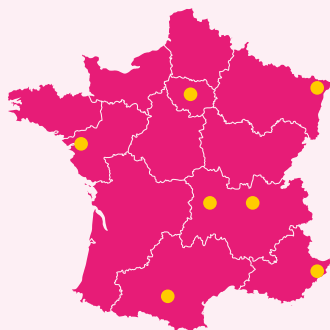
## Octobre rose

Octobre rose est un mois particulier dans la lutte contre le cancer : c'est un mois destiné à sensibiliser au dépistage du cancer du sein et à récolter des fonds pour la recherche. La Fondation ARC s'associe à cette campagne au travers de plusieurs événements qu'elle organise.



### ■ Le Triathlon des Roses

Événement phare de la Fondation ARC, le **Triathlon des Roses** s'est déroulé pour la deuxième année en 2025 dans sept villes différentes : Paris (avec le Stade français), à Toulouse (avec le Toulouse Triathlon), à Antibes (avec Antibes Triathlon), à Lyon (avec le Lugdunum Triathlon), à Nantes (avec le Triathlon Club Nantes), à Issoire en Auvergne (avec la Ligue Auvergne-Rhône-Alpes de triathlon, la ville d'Issoire et l'agglomération Pays d'Issoire) et à Brumath en Alsace (avec le Brumath Triathlon et le Brumath Bike Festival). Avec plus de 2 200 participants, l'engagement de près de 400 bénévoles et de nombreuses entreprises partenaires, le Triathlon des Roses est devenu un grand rendez-vous annuel sportif et solidaire.



À ces différents rendez-vous physiques s'ajoute une version digitale : le **Triathlon des Roses connecté**. Plus de 1 000 participants ont inscrit régulièrement leurs performances kilométriques dans la/les disciplines de leur choix (natation/vélo/course à pied) sur une plateforme commune, et ont réalisé collectivement en un mois le « plus grand triathlon de France ». Avec plus de 168 000 kilomètres cumulés dans toute la France, cette quatrième édition renforce la mobilisation tout en la rendant plus largement accessible.

**Cette année, ce sont 729 000 euros qui ont été récoltés grâce à tous les Triathlons des Roses. Un immense merci à toutes et tous.**

Le Triathlon des Roses est aussi rendu possible grâce à l'engagement des bénévoles sur le terrain. Un grand merci à toutes et tous !



## ■ Quelques autres mobilisations marquantes en 2025

À l'occasion d'Octobre rose, la mobilisation ne faiblit pas puisque la Fondation ARC a reçu plus de 502 000 euros de dons de la part d'entreprises, d'associations et de collectivités, signe d'un engagement toujours grandissant pour la recherche sur le cancer du sein.

Course à pied, marche ou collecte de dons... si chaque challenge est différent, tous sont motivés par la même générosité et servent un objectif commun : lutter contre le cancer.

À Coupvray par exemple, le club de badminton est engagé pour la troisième année consécutive dans l'organisation d'une journée sportive pour ses adhérents, reversant 1 000 euros supplémentaires en 2026.



La Police nationale, au travers de l'Amicale motocycliste de la Seine-Saint-Denis, s'est engagée au profit de la Fondation ARC en produisant et vendant des écussons roses au profit de la recherche sur le cancer du sein.



*« En 2025, la mobilisation des entreprises et des partenaires a confirmé combien l'engagement collectif est essentiel pour accélérer la recherche contre le cancer. À travers Octobre rose ainsi que des actions menées tout au long de l'année avec nos mécènes et partenaires, nous avons su créer des dispositifs à fort impact, alliant collecte, sensibilisation et visibilité. Ces collaborations durables témoignent d'une conviction partagée : soutenir la Fondation ARC, c'est investir concrètement dans l'innovation scientifique et donner aux chercheurs les moyens d'accélérer les découvertes au bénéfice des patients. Nous sommes fiers de pouvoir compter sur des entreprises engagées, qui font de leur responsabilité sociétale un véritable levier d'action. »*

**Marie-Cécile Clouet**  
Responsable mécénat et philanthropie

La **mobilisation des entreprises** peut, quant à elle, prendre des formes très variées. Il leur est, en effet, possible de :

- s'engager par un don et déployer une communication (interne ou externe) chargée de sens, comme Ortec Expansion, grand mécène de l'oncopédiatrie depuis 2016 et soucieux de répercuter chaque année auprès de ses salariés l'enjeu et l'impact de cette action (voir ci-contre) ;
- utiliser leur réseau de clients pour solliciter des dons et des microdons, comme le groupe Société générale tout au long de l'année, qui permet, de faire des dons *via* un livret développement durable par exemple ou encore le Centre Leclerc de Libourne qui collecte des dons en caisse au moment d'Octobre rose ;
- reverser un pourcentage ou un montant fixe à chacune de leurs ventes, comme Trioworld, groupe suédois de produits agricoles, engagé fidèlement depuis 2018 auprès de la Fondation ARC ;
- engager leurs salariés au Triathlon des Roses, comme la Banque Wormser Frères, fidèle participante à l'édition parisienne.

## Ils nous ont soutenus en 2025

Malakoff Humanis / Fondation Peters / Fondation JM.BRUNEAU / Synalia (Guilde des Orfèvres, Julien d'Orcel, Montres & Co) / Groupe Avril / Trioworld / Société Générale / Boursorama / Fonds Syntaxis / TFI le Groupe / Mars Wrigley / McCormick / TOPICS / TUBAO / MILBAKER / BACACIER / HENRI BAL / FESTIVAL DES PAINS / INNOVAL / PANDA TEA / Servier – Association Science et Technologie / Fondation Roi Baudouin – Fonds Syntaxis / Torch Partners France / Goldman Sachs Gives UK / MFresh / Rougnon / Oresys / Ortec Expansion / Corus Dental / Parker Hannifin France Holding / IFS / Premium ØConnection / Arcagy-Gineco / Banque Wormser / Equip'Auto / Groupe LIP / Région Occitanie / DOCA Entreprise (Mademoiselle Culotte) / Transdev / MNH / MoOngy (AGAP2) / Société Tennant / TDG Orset Choco / Goodie-D / Société Lallemand / NOTSHY / RTE / Vishay / Ulrich Medical / Rexel / Société Experf / Valvital / D-Groupe / Banque Française Mutualiste / Tenergy / Chantal Baudron SAS / VPN France / OncoNat Association / Africa Global Logistics / Groupe Belair / FleuraMetz / Collecte Localisation satellites / SCGA – Groupe Atlantic / Talenz / ITP SA / Mutex / Groupe Setin / Movianto / Sentéales / Imprimerie Mélange / Momentum / Groupe Tonnelier / Saint-Michel Magasins / La Financière Saint Roch / TOC – Epicuria / Comptoir du Poisson exotique / Brun de Vian-Tiran / ADC Cyclable / Pomona PassionFroid / Association Handball Rochettois / Amicale Motocycliste de Seine-Saint-Denis / Fabulous Hotels / NYKY France (Momon) / WALA France / Worldical / Pullman Paris La Défense / Région Île-de-France / Legal OPS & Innovation / Ministère des Armées / Association Badminton Coupvray / Association sportive Bouygues TFI

## Deux portraits de mécènes



**BNP PARIBAS**

### Le Groupe ORTEC

En 2025, le soutien du Groupe Ortec à la Fondation ARC s'inscrit dans la continuité d'un engagement structurant d'André Einaudi. Président-directeur général du Groupe Ortec, il a fait de la lutte contre le cancer une cause prioritaire, mobilisant à la fois ses convictions personnelles et les ressources de son groupe industriel.

Depuis 2016, Ortec a versé plus de 480 000 euros à la Fondation ARC, principalement en soutien au programme AcSé-eSMART qui accélère l'accès à l'innovation thérapeutique dans le cadre de cancers pédiatriques. En parallèle, le groupe renouvelle chaque année sa participation au Triathlon des Roses en soutien à la recherche sur les cancers du sein.



Au-delà du soutien financier, Ortec a su inscrire son mécénat dans une démarche globale : sensibilisation des collaborateurs, interventions de la Fondation ARC lors de temps forts internes, et choix de projets à fort impact territorial, notamment en lien avec l'hôpital de la Timone à Marseille. Cette approche traduit une vision cohérente : agir concrètement, durablement et avec discernement.

En 2025, alors que le programme AcSé-eSMART arrive à son terme et que de nouvelles perspectives se dessinent, nous tenons à remercier le Groupe Ortec pour près de dix ans de fidélité. Son engagement illustre ainsi un mécénat stratégique et profondément humain, fondé sur la confiance, la constance et la conviction que la recherche demeure la clé des guérisons de demain.

### BNP PARIBAS

Créés en 2008, les services en philanthropie individuelle de BNP Paribas Wealth Management accompagnent les clients de tous les pays du métier banque privée dans la structuration et la mise en œuvre de leurs engagements philanthropiques. Depuis sa création, ce département a répondu aux demandes de plus de deux mille philanthropes d'Europe et d'Asie.

Nous souhaitons saluer l'expertise et l'engagement de ces équipes, qui contribuent à la concrétisation

des générosités en faveur des initiatives d'intérêt général porteuses de sens.

Nous leur sommes particulièrement reconnaissants pour le don de 200 000 euros reçu en 2025 de la part d'un client de BNP Paribas Wealth Management ayant souhaité rester anonyme, un soutien précieux pour renforcer notre mission.



## ■ Poursuivre une mobilisation unique née en 2020 contre les cancers du pancréas : le Fonds pour Bertrand-Kamal

Le **Fonds pour Bertrand-Kamal** a vu le jour en 2020, en hommage à ce jeune homme charismatique, participant de l'émission *Koh-Lanta* et emporté en quelques semaines par un cancer fulgurant du pancréas. Créé sous la responsabilité de la Fondation ARC par Denis Brogniart et ALP, la société de production de ce programme de divertissement, ce fonds est 100 % dédié au financement de projets de recherche d'excellence visant l'amélioration du dépistage et du diagnostic du **cancer du pancréas**, ainsi qu'une meilleure compréhension de ce cancer pour identifier de nouvelles thérapies.

**En 2025, ce sont près de 100 000 euros qui ont de nouveau été levés, portant à plus de 1,6 million d'euros les sommes totales collectées au profit du Fonds pour Bertrand-Kamal depuis sa création.** Merci à tous les donateurs, initiateurs, sportifs, entreprises, musiciens, associations qui ont rejoint ce combat. Merci également à Samir et Annick, les parents de Bertrand-Kamal, en photo ci-dessus. Grâce à la mobilisation de tous, ils ont soutenu des actions stratégiques et inédites dans leur ampleur contre ce cancer si complexe.

## Denis Brogniart, un soutien déterminé et indéfectible

Parrain de la Fondation ARC depuis 2018, Denis Brogniart apporte un soutien fort aux actions de mobilisation contre le cancer. Son goût du défi, sa générosité et sa curiosité sont des atouts précieux pour mobiliser et contribuer concrètement à l'augmentation des ressources au bénéfice de la recherche. L'année 2025 a été marquée, une nouvelle fois, par l'impact de son engagement.



Comme chaque année, Denis Brogniart contribue à la réussite du **Triathlon des Roses** dont il est le parrain historique. Sa puissante notoriété et son énergie ont de nouveau aidé à faire connaître l'événement à un large public.

Comme il l'a démontré en 2020 avec son implication dans la création du **Fonds pour Bertrand-Kamal** dédié à la recherche sur le cancer du pancréas (voir ci-contre), il a contribué en 2023 à la naissance d'une opération inédite du Groupe TFI, l'opération « **Mobilisation Cancer** », qui est reconduite depuis tous les ans et dont il a animé l'édition 2025 (voir page 58).

En 2025, Denis a également été à l'origine de la mise en place d'un concert solidaire de l'Orchestre d'harmonie de la police nationale à la mairie de Bièvres le 6 avril. Il a également animé la journée de levée de fonds de l'Association sportive Bouygues TFI sur le thème de *Koh-Lanta*. Ces deux journées ont permis de collecter 10 000 euros au profit de la recherche sur le cancer.

Sa démarche proactive et sa conviction intime de l'importance de notre combat ont contribué à mettre à l'honneur les chercheurs, les défis de la lutte contre le cancer, le combat des patients et l'action de la Fondation ARC.

**La Fondation ARC remercie chaleureusement Denis Brogniart pour sa confiance et sa présence fidèle.**

# Allier bénévoles et talents

---

4





## Les équipes du Service administratif et financier

*« La Fondation ARC repose sur la générosité du public. Elle a donc à cœur d'être à la hauteur de cette confiance de façon indéfectible, et a construit une architecture administrative et financière conforme aux plus hauts standards de contrôle.*

*Cela se manifeste de diverses manières, qu'il s'agisse de rendre compte de l'utilisation de nos ressources, de s'assurer du respect de la volonté des testateurs et des règles juridiques dans le traitement des legs, de garantir la sécurité et la bonne gestion des données personnelles informatiques...*

*La valorisation de notre patrimoine représente aussi une part très importante de notre travail, tant pour ce qui est de notre patrimoine financier (sous forme de placements à sécuriser et optimiser) que de notre patrimoine immobilier (nous prenons soin de l'entretenir, que ce soit pour améliorer les conditions de travail des salariés ou pour gérer les revenus de notre immeuble Griffuel qui finance chaque année les prix éponymes). De même, compte tenu du rôle déterminant des systèmes d'information dans la qualité des process et des outils de pilotage, mais aussi de l'importance de plus en plus aigüe des enjeux de cybersécurité, notre engagement dans ces domaines se doit d'être fort et constant.*

*Nous œuvrons donc, chacun, au quotidien, par nos compétences complémentaires, à optimiser les dépenses et outils au service de la recherche sur le cancer. »*



## Les équipes Ressources humaines, Affaires juridiques et Administration

*« Nous sommes des rouages indispensables au bon fonctionnement de la Fondation ! Nos fonctions que l'on appelle souvent "support", sans être directement au cœur du réacteur (le financement de la recherche par exemple), apportent au quotidien à l'ensemble des autres équipes un soutien (juridique, administratif, humain...) à la réalisation de nos missions sociales.*

*Les maîtres mots de notre travail sont l'esprit collectif, la polyvalence, l'adaptation permanente, l'excellence – à laquelle nous nous astreignons dans toutes nos tâches, car elle contribue à part entière à l'image de la Fondation et à l'impact de notre action –, mais également le lien. Lien avec l'extérieur, dont nous sommes souvent la porte d'entrée – les partenaires, les prestataires, les donateurs... –, mais aussi interface entre tous les salariés et les instances bénévoles de gouvernance.*

*Discrets rouages de la Fondation, nous garantissons la qualité du collectif pour les salariés afin qu'il soit le plus performant et fluide possible dans le combat de notre Fondation pour la recherche. »*

## Le Conseil d'administration

---

Les administrateurs ont renouvelé en juin 2025 la moitié des mandats des membres des instances consultatives (non scientifiques) de la Fondation ; ils peuvent ainsi toujours s'appuyer sur de grandes compétences pour délibérer sur l'ensemble des sujets qui leur sont soumis lors de leurs cinq réunions annuelles.

Les décisions prises en 2025 se sont attachées à contribuer au développement des ressources de la Fondation, avec l'objectif d'octroyer un soutien croissant et toujours plus structuré à la recherche en cancérologie au bénéfice des patients. Le Conseil d'administration a ainsi voté le soutien de 234 programmes scientifiques pour un montant total de 40,3 millions d'euros.

Les membres du Conseil d'administration restent néanmoins particulièrement vigilants sur les divers risques auxquels la Fondation peut être exposée à longueur d'année et procèdent à une évaluation annuelle de ses activités, permettant, notamment, de maintenir un équilibre dans les types d'actions menées. Sans modifier les missions de la Fondation, les administrateurs ont engagé un travail de mise à jour de ses statuts qui datent de 2012.

## Le Bureau du Conseil d'administration

---

Les quatre membres du Bureau de la Fondation ARC se sont réunis à sept reprises en 2025 pour préparer les séances de travail du Conseil d'administration, sur la base des recommandations formulées par les experts de l'ensemble des comités consultatifs et/ou des comités scientifiques *ad hoc*. Afin d'accroître la réactivité de la Fondation, le Bureau peut être ponctuellement mandaté par le Conseil d'administration pour mettre en œuvre une décision

plus générale, et lui en rendre compte à la prochaine séance (concrétisation d'un nouveau partenariat, par exemple). Les membres du Bureau assurent la correcte mise en œuvre des décisions du Conseil d'administration. Ils ont notamment travaillé en étroite collaboration avec le Comité de gouvernance sur le projet de mise à jour statutaire de la Fondation.



Dr Catherine LARUE, François DUPRÉ (directeur général), Pr Norbert IFRAH, Alain CHEVALLIER, Dominique BAZY, Dr Pascaline DE DREUZY, Yves MARTRENCHAR, Pr Éric SOLARY, Marie-Louise ANTONI, Pr Christine CHOMIENNE (à partir de juin 2026), Anne BRANLY

#### Collège des fondateurs

- **Alain CHEVALLIER**  
Trésorier, partner chez Truffle Capital
- **Dr Catherine LARUE**  
Chief executive officer, IBBL (Luxembourg)
- **Jean MOUTON**  
Président de Nexans, administrateur de sociétés
- **Pr Éric SOLARY**  
Vice-président, professeur d'hématologie à l'université Paris-Saclay, chercheur à Gustave Roussy, Villejuif

#### Collège des personnalités qualifiées

- **Marie-Louise ANTONI**  
Conseillère auprès du directeur général de la Caisse des dépôts et consignations
- **Dominique BAZY**  
Président, Barber Hauler Capital Advisers, managing partner
- **Dr Pascaline DE DREUZY**  
Médecin des hôpitaux de Paris, administratrice de sociétés cotées
- **Yves MARTRENCHAR**  
Président du Comité de gouvernance, administrateur de sociétés et associations

#### Collège des membres de droit

- Le ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'innovation représenté par **Nicolas ALBIN**
- Le ministre des Solidarités et de la Santé représenté par le **Pr Norbert IFRAH**, président de l'Institut national du cancer
- Le ministre de l'Intérieur représenté par **Denis MAUVAIS**, sous-préfet de L'Hay-les-Roses
- Le ministre de l'Économie et des Finances représenté par **Anne BRANLY**, responsable communication du service du contrôle général économique et financier

## Le Conseil scientifique



Dr Corine BERTOLOTTA, Dr Camille LOBRY, Dr Thomas MERCHER, Dr Marc BILLAUD, Dr Fatima MECHTA-GRIGORIOU, Dr Corinne ALBIGES-RIZO, Dr Sophie TARTARE-DECKERT, Dr Jean-Ehrland RICCI, Pr Fabien CALVO (invité permanent), Pr Éric SOLARY

Ce comité consultatif, qui compte 12 membres et un invité permanent, est présidé par la Dr Fatima Mechta-Grigoriou, et s'est réuni à cinq reprises en 2025. La présidente du Conseil scientifique est membre de droit du Comité d'orientation de la recherche. Les Commissions nationales thématiques et les Comités *ad hoc* aux compétences internationales ont expertisé 1 258 dossiers de demandes de financement, dont le choix a été arrêté par le Conseil scientifique. Les 234 nouveaux projets

ainsi sélectionnés ont été soumis à l'approbation du Conseil d'administration pour financement en 2025. Le Conseil scientifique procède également à l'évaluation *a posteriori* des travaux soutenus par la Fondation ARC pour la recherche sur le cancer. Il auditionne certains porteurs de projets afin de s'assurer du bon déroulement de leurs travaux, et formule, si besoin, des recommandations pour aider ces porteurs de projets.

• **Dr Fatima MECHTA-GRIGORIOU**  
Présidente du Conseil scientifique  
Institut Curie (Paris)

• **Dr Sophie TARTARE-DECKERT**  
Vice-présidente du Conseil scientifique  
Centre méditerranéen de médecine moléculaire (Nice)

• **Dr Corine BERTOLOTTA**  
Centre méditerranéen de médecine moléculaire – C3M  
Inserm/Université Côte d'Azur (Nice)

• **Dr Maria RESCIGNO**  
Université Humanitas (Milan) – Italie

• **Dr Marc BILLAUD**  
Centre Léon Bérard (Lyon)

• **Pr Jean-Paul BORG**  
Institut Paoli-Calmettes (Marseille)

• **Dr Thomas MERCHER**  
Président de la Commission nationale 1  
Gustave Roussy (Villejuif)

• **Dr Camille LOBRY**  
Président de la Commission nationale 2  
Institut de recherche Saint-Louis (Paris)

• **Dr Corinne ALBIGES-RIZO**  
Présidente de la Commission nationale 3  
Institut pour l'avancée des biosciences (La Tronche)

• **Dr Jean-Ehrland RICCI**  
Président de la Commission nationale 4  
Centre méditerranéen de médecine moléculaire (Nice)

• **Pr Frédérique PENNAULT-LLORCA**  
Présidente de la Commission nationale 5  
Centre Jean Perrin (Clermont-Ferrand)

• **Pr Éric SOLARY**  
Vice-président  
Gustave Roussy (Villejuif)

• **Pr Fabien CALVO**  
Président du Comité recherche clinique international  
Université Paris Cité, invité permanent

# La Commission nationale 1

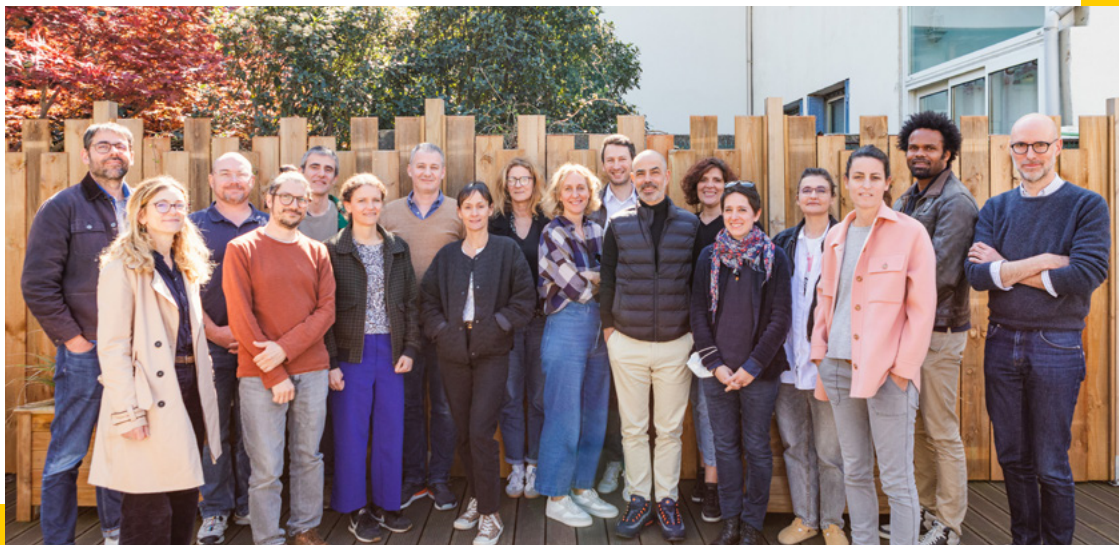
Immunologie • Onco-hématologie • Microbiologie



- **Dr Thomas MERCHER**  
Président de la Commission nationale 1  
*Gustave Roussy (Villejuif)*
- **Dr Nathalie AUPHAN-ANEZIN**  
Centre d'immunologie de Marseille-Luminy (Marseille)
- **Pr Jacques-Olivier BAY**  
CHU Estaing (Clermont-Ferrand)
- **Dr Alexandre BOISSONNAS**  
Sorbonne Université (Paris)
- **Dr Philippe BOUSSO**  
Institut Pasteur (Paris)
- **Dr Mélanie BRUCHARD**  
Center for Translational and Molecular Medicine (Dijon)
- **Pr Anne-Sophie CHRÉTIEN**  
Institut Paoli-Calmettes (Marseille)
- **Dr Lucile COURONNE**  
Vice-présidente  
Institut Imagine (Paris)
- **Pr Éric DELABESSE**  
Centre de recherches en cancérologie de Toulouse
- **Dr Bertrand DUBOIS**  
Centre de recherche en cancérologie de Lyon
- **Dr Marion ESPELI**  
Institut de recherche Saint-Louis (Paris)
- **Dr Julien FAGET**  
Institut de recherche en cancérologie de Montpellier
- **Dr Pierre GUERMONPREZ**  
Institut Pasteur (Paris)
- **Pr Olivier HÉRAULT**  
Université de Tours
- **Dr Anne JARRY**  
Université de Nantes
- **Dr Stéphane MANCINI**  
Faculté de médecine (Rennes)
- **Pr Salomon MANIER**  
CANTHER Hétérogénéité, plasticité et résistance aux thérapies des cancers (Lille)
- **Dr David MICHONNEAU**  
Institut de recherche Saint-Louis (Paris)
- **Dr Pierre MILPIED**  
Vice-président  
Centre d'immunologie de Marseille-Luminy (Marseille)
- **Dr Véra PANCALDI**  
Centre de recherches en cancérologie de Toulouse
- **Dr Sophie TROUILLET-ASSANT**  
Centre international de recherche en infectiologie (Lyon)
- **Dr Nicolas VALLET**  
Faculté de médecine (Tours)
- **Pr Jo VAN GINDERACHTER**  
Vrije Universiteit Brussel (Bruxelles – Belgique)

# La Commission nationale 2

## Génétique des tumeurs



• **Dr Camille LOBRY**  
**Président de la Commission nationale 2**

*Institut de recherche Saint-Louis (Paris)*

• **Dr Jean-Christophe ANDRAU**  
**Institut de génétique moléculaire de Montpellier**

• **Dr Frédéric BECKOUET**  
**Centre de biologie intégrative (Toulouse)**

• **Dr Yuna BLUM**  
**Institut de génétique et développement (Rennes)**

• **Dr Erika CAUSSE-BRUNET**  
**Institut Imagine (Paris)**

• **Dr Frédéric CHIBON**  
**Centre de recherches en cancérologie de Toulouse**

• **Dr Luisa DI STEFANO**  
**Centre de biologie intégrative (Toulouse)**

• **Dr Sandra DUHARCOURT**  
**Institut Jacques Monod (Paris)**

• **Dr Estelle DUPREZ**  
**Vice-présidente**  
*Centre de recherche en cancérologie de Marseille*

• **Dr Judith FAVIER**  
*Centre de recherche cardiovasculaire (Paris)*

• **Dr Josée GUIROUILH-BARBAT**  
*Institut Curie (Paris)*

• **Dr Laetitia LINARES**  
*Institut de recherche en cancérologie de Montpellier*

• **Dr Stéphane MARCAND**  
*CEA Institut de radiobiologie cellulaire et moléculaire (Fontenay-aux-Roses)*

• **Dr Yvan MARTINEAU**  
*Centre de recherches en cancérologie de Toulouse*

• **Dr Gérard MAZON BUSQUETS**  
*Gustave Roussy (Villejuif)*

• **Dr Marco A. MENDOZA-PARRA**  
*Genoscope - Institut de biologie François Jacob (Évry)*

• **Dr Antonin MORILLON**  
**Vice-président**  
*Institut Curie (Paris)*

• **Dr Sergey NIKOLAEV**  
*Gustave Roussy (Villejuif)*

• **Dr Guillermo ORSI**  
*Institut pour l'avancée des biosciences (La Tronche)*

• **Dr Benoit PALANCADE**  
*Institut Jacques Monod (Paris)*

• **Dr Marta RADMAN-LIVAJA**  
*Institut de génétique moléculaire de Montpellier*

• **Dr Céline VALLOT**  
*Institut Curie (Paris)*

• **Dr Laurence VANDEL**  
*Centre de recherche bioclinique (Clermont-Ferrand)*

# La Commission nationale 3

## Biologie cellulaire



- **Dr Corinne ALBIGES-RIZO**  
**Présidente de la Commission nationale 3**  
*Institut pour l'avancée des biosciences (La Tronche)*
- **Dr Robert ARKOWITZ**  
*Institut de biologie Valrose (Nice)*
- **Dr Robert BALLOTTI**  
**Vice-président**  
*Centre méditerranéen de médecine moléculaire (Nice)*
- **Dr Frédéric BARD**  
*Centre de recherche en cancérologie de Marseille*
- **Dr Allison BARDIN**  
*Institut Curie (Paris)*
- **Dr Julie BATUT**  
*Centre de biologie intégrative (Toulouse)*
- **Pr Sophie CHAUVET**  
*Institut de biologie du développement de Marseille-Luminy (Marseille)*
- **Dr Michel COHEN-TANNOUJJI**  
*Institut Pasteur (Paris)*
- **Dr Delphine DELACOUR**  
*Institut de biologie du développement de Marseille-Luminy (Marseille)*
- **Dr Cédric DELEVOYE**  
*Institut Necker-Enfants malades (Paris)*
- **Dr Monika DOLEGA**  
*Institut pour l'avancée des biosciences (La Tronche)*
- **Dr Aude DUPRÉ**  
*Institut de Biologie Paris-Seine (Paris)*
- **Dr Silvia FRE**  
*Institut Curie (Paris)*
- **Dr Alexis GAUTREAU**  
*École polytechnique (Palaiseau)*
- **Dr Jean-René HUYNH**  
*Collège de France (Paris)*
- **Dr Violaine MOREAU**  
*Bordeaux Institute of Oncology (Bordeaux)*
- **Dr Éric OGIER-DENIS**  
**Vice-président**  
*Centre Eugène Marquis (Rennes)*
- **Dr Lucie PEDUTO**  
*Institut Pasteur (Paris)*
- **Dr Simonetta PIATTI**  
*Centre de recherche en biologie cellulaire (Montpellier)*
- **Dr Michelina PLATEROTI**  
*Institut de génétique et de biologie moléculaire et cellulaire (Illkirch)*
- **Dr Jean-Emmanuel SARRY**  
*Centre de recherches en cancérologie de Toulouse*
- **Dr Sylvie TOURNIER**  
*Centre de biologie intégrative (Toulouse)*

# La Commission nationale 4

Signalisation • Métabolisme cellulaire • Cibles thérapeutiques • Pharmacologie



• **Dr Jean-Ehrland RICCI**  
**Président de la Commission nationale 4**  
*Centre méditerranéen de médecine moléculaire (Nice)*

• **Dr Éric CHEVET**  
**Vice-président**  
*Centre Eugène Marquis (Rennes)*

• **Dr Sébastien CORRE**  
*Institut de génétique et développement (Rennes)*

• **Dr Thomas DAUBON**  
*Institut de biochimie et génétique cellulaires (Bordeaux)*

• **Dr Paulo DE SEPULVEDA**  
*Centre de recherche en cancérologie de Marseille*

• **Dr Emmanuelle DONNADIEU**  
*Gustave Roussy (Villejuif)*

• **Dr Barbara GARMY-SUSINI**  
*Institut des maladies métaboliques et cardiovasculaires (Toulouse)*

• **Dr Céline GONGORA**  
*Institut de recherche en cancérologie de Montpellier*

• **Dr Jacques GRILL**  
*Gustave Roussy (Villejuif)*

• **Pr Emmanuelle JAUFFRET**  
*Centre de recherche en cancérologie de Marseille*

• **Dr Mehdi KHALED**  
*Gustave Roussy (Villejuif)*

• **Pr Olivier KOSMIDER**  
*Institut Cochin (Paris)*

• **Pr Jonathan LOPEZ**  
*Centre de recherche en cancérologie de Lyon*

• **Pr Ludovic MAILLARD**  
*Institut des biomolécules Max Mousseron (Montpellier)*

• **Dr Arnaud MILLET**  
*Institut pour l'avancée des biosciences (La Tronche)*

• **Pr Catherine MULLER-STAUMONT**  
**Vice-présidente**  
*Institut de pharmacologie et de biologie structurale (Toulouse)*

• **Dr Françoise OCHSENBEIN**  
*Institut de biologie intégrative de la cellule (Gif-sur-Yvette)*

• **Dr Julie PANNEQUIN**  
*Institut de génomique fonctionnelle (Montpellier)*

• **Dr François PARIS**  
*Centre de recherche en cancérologie et immunologie Nantes-Angers (Nantes)*

• **Dr Fanny ROUSSE**  
*Institut Curie – Centre de recherche Orsay (Orsay)*

• **Pr Pierre SUJOBERT**  
*Centre International de Recherche en Infectiologie (Lyon)*

• **Dr Samuel VALABLE**  
*Centre Cyceron (Caen)*

# La Commission nationale 5

Recherche clinique • Innovations diagnostiques et thérapeutiques •  
Épidémiologie • Sciences humaines et sociales



• **Pr Frédérique PENAULT-LLORCA**  
**Présidente de la Commission nationale 5**

Centre Jean Perrin  
(Clermont-Ferrand)

• **Dr Édith BORCOMAN**  
Institut Curie (Paris)

• **Dr Anne-Marie BOUVIER**  
Inserm Grand Est (Dijon)

• **Dr Muriel BRENGUES**  
Institut de recherche en  
oncologie de Montpellier

• **Pr Julien CALDERARO**  
Institut Mondor de recherche  
biomédicale (Créteil)

• **Pr Jérôme CROS**  
Hôpital Beaujon (Clichy)

• **Dr Alexandre DE NONNEVILLE**  
Centre de recherche en  
oncologie de Marseille

• **Pr Raphaëlle FANCIULLINO**  
Centre de recherche en  
oncologie de Marseille

• **Dr Anne-Gaëlle  
LE CORROLLER-SORIANO**  
SESSTIM (Marseille)

• **Pr Jacqueline LEHMANN-CHE**  
**Vice-présidente**  
Institut de recherche  
Saint-Louis (Paris)

• **Pr François LEMONNIER**  
Institut Mondor de recherche  
biomédicale (Créteil)

• **Pr Yohann LORJOT**  
Gustave Roussy (Villejuif)

• **Dr Gwenn MENVIELLE**  
**Vice-présidente**  
Gustave Roussy (Villejuif)

• **Dr Michèle MONDINI**  
Gustave Roussy (Villejuif)

• **Pr Michaël PERRAIS**  
CANTHER Hétérogénéité, plasticité  
et résistance aux thérapies des  
cancers (Lille)

• **Pr Roman ROUZIER**  
Centre François Baclesse (Caen)

• **Pr Marie SEBERT**  
Institut de recherche Saint-Louis  
(Paris)

• **Pr David TAIEB**  
Centre Interdisciplinaire de  
Nanoscience de Marseille

• **Pr Catherine THIEBLEMONT**  
Hôpital Saint-Louis (Paris)

• **Dr Audrey VÉZIAN**  
École normale supérieure de Lyon

• **Pr Valérie VILGRAIN**  
Hôpital Beaujon (Clichy)

• **Pr Thomas WALTER**  
Centre de recherche en  
oncologie de Lyon

## Le Comité d'orientation de la recherche



Pr Nikolaus RAJEWSKY, Pr Richard L. SCHILSKY (ancien membre), Pr Elisabete WEIDERPASS, Pr Federico CALIGARIS-CAPPIO, Pr Cornelis J. (Kees) MELIEF (ancien membre), Pr Karin TARTE, Pr Éric SOLARY, Pr Christine CHOMIENNE

Le Comité d'orientation de la recherche est un comité international qui compte neuf experts scientifiques et qui est présidé par la Pr Karin Tarte. Il effectue un travail de veille et de recommandation sur la stratégie scientifique de la Fondation, il n'effectue pas d'expertise des projets individuels.

Cette instance examine la stratégie scientifique globale de la Fondation, en étudiant les besoins, les enjeux et les évolutions de la recherche, et il informe le Conseil d'administration de ses positions sur les grands axes de réalisation de l'objet social de la Fondation.

- **Pr Karin TARTE**  
**Présidente du Comité d'orientation de la recherche**  
CHU de Rennes – université de Rennes (France)
- **Pr Michael BAUMANN**  
Centre allemand de recherche sur le cancer, Heidelberg (Allemagne)
- **Pr Cédric BLANPAIN**  
Université libre de Bruxelles (Belgique)
- **Pr Federico CALIGARIS-CAPPIO**  
Fondation pour la recherche sur le cancer (AIRC), Milan (Italie)
- **Pr Christine CHOMIENNE**  
Vice-présidente du « Mission Board Cancer » de la Commission européenne – Bruxelles (Belgique) et université Paris Cité (France)

- **Dr Fatima MECHTA-GRIGORIOU (membre de droit)**  
**Présidente du Conseil scientifique**  
Institut Curie (Paris)
- **Pr Nikolaus RAJEWSKY**  
Hôpital de la Charité, au Centre Max Delbrück et à l'université de Humboldt, Berlin (Allemagne)
- **Pr Éric SOLARY (représentant du Conseil d'administration au Comité d'orientation de la recherche)**  
**Vice-président**  
Gustave Roussy, Villejuif (France)
- **Dr Elisabete WEIDERPASS**  
Centre international de recherche sur le cancer (Lyon)

## Le Comité recherche clinique international



Pr Fabien  
CALVO



Dr Claude  
CHELALA



Pr Christof  
VON KALLE



Dr Núria  
MALATS



Dr Luca  
MAZZARELLA

Pour mettre en œuvre une stratégie de recherche clinique indépendante, de qualité et pertinente pour l'amélioration de la prise en charge des patients atteints de cancer, la Fondation ARC s'appuie sur son Comité recherche clinique international (CRCI). Présidé par le Pr Fabien Calvo, il est composé, en 2025, de cinq membres internationaux. Le CRCI a pour mission d'expertiser, d'assurer le suivi et d'évaluer *a posteriori* des grands programmes de recherche clinique soumis à la Fondation ARC. Ces évaluations et

recommandations sont transmises au Conseil scientifique qui formule à son tour des recommandations au Conseil d'administration.

En 2025, le CRCI a été sollicité pour la constitution de deux comités *ad hoc* d'expertise, dédiés aux appels à projets « Pancréas » et « Cancer & vieillissement ». Les membres du CRCI échangent aussi entre eux dans le cadre d'expertises complémentaires en fonction d'axes de travail définis.

- **Pr Fabien CALVO**  
Président du Comité recherche clinique international  
Université Paris Cité (France)
- **Dr Claude CHELALA**  
Centre for Cancer Biomarkers and Biotherapeutics Barts  
Cancer Institute, Université Queen Mary,  
Londres (Royaume-Uni)
- **Pr Christof VON KALLE**  
Institut de Santé et l'Hôpital Charité, Universitätsmedizin,  
Berlin (Allemagne)

- **Dr Núria MALATS**  
Centre national espagnol de recherche sur le cancer,  
Madrid (Espagne)
- **Dr Luca MAZZARELLA**  
Institut européen d'oncologie, Milan (Italie)

## Le Comité financier



*Alain CHEVALLIER, Philippe FIMAYER, Jean-Marie CATALA, Jean-François LEDOUX*

Le Comité financier émet des recommandations au Conseil d'administration quant à la gestion financière des actifs de la Fondation, en s'appuyant sur les conseils d'un cabinet externe spécialisé. Ce comité compte quatre membres ; il est présidé par Jean-Marie Catala. Ce comité, qui s'est réuni cinq fois en 2025, a procédé à l'analyse et aux modalités de la structuration du portefeuille, et a piloté les

produits financiers en 2025, pour en assurer une gestion dynamique.

Ce comité a, dans ce cadre, proposé de procéder à plusieurs arbitrages avec le cabinet-conseil. Ses membres se sont assuré du respect de la charte d'investissement sur l'exercice, et ont examiné les budgets 2026 ainsi que les perspectives à trois ans.

- **Jean-Marie CATALA**  
**Président du Comité financier**  
*Ancien directeur général délégué, Groupama Asset Management*
- **Alain CHEVALLIER**  
*Trésorier*  
*Partner chez Truffle Capital*
- **Philippe DESFOSSÉS** (jusqu'en juin 2025)  
*Président S2iEM*
- **Philippe FIMAYER**  
*Ancien secrétaire général de la Banque Wormser Frères*
- **Jean-François LEDOUX**  
*Trésorier de l'Association des propriétaires immobiliers de Cabourg (APIC)*

## Le Comité juridique



Véronique BITOUZÉ, Me Thierry BROCAS, Me Pascal CHASSAING, Me Thierry LACOURTE

La composition de cette instance qui compte trois membres, présidée par Me Pascal Chassaing, a été profondément renouvelée. Me Thierry Brocas et Me Thierry Lacourte ont succédé à Thérèse Laval et à Jacques Simorre, dont les mandats sont parvenus à leur terme. Ce comité s'est réuni cinq fois au cours de l'exercice 2025. Ses membres ont examiné 71 dossiers de legs présentés pour acceptation au Conseil d'administration pour un

montant total de 12,093 millions d'euros. Le comité a notamment examiné des dossiers comprenant des biens immobiliers qui doivent être cédés au mieux des intérêts de la Fondation. Le comité a assuré le suivi des dossiers litigieux, nécessitant une interprétation testamentaire, ou en cours de procédure judiciaire, et proposé diverses solutions soumises aux délibérations des administrateurs.

- **Me Pascal CHASSAING**  
**Président du Comité juridique**  
*Notaire à Paris*
- **Thérèse LAVAL** (jusqu'en juin 2025)  
*Experte fiscale bénévole au sein du Centre français des fonds et fondations*
- **Jacques SIMORRE** (jusqu'en juin 2025)  
*Ancien directeur général de la Cegos*
- **Me Thierry BROCAS** (à compter de juin 2025)  
*Avocat honoraire au barreau de Paris*
- **Me Thierry LACOURTE** (à compter de juin 2025)  
*Ancien notaire et ancien avocat*

## Le Comité d'audit



Marc ESTEVA, Dominique CAROUGE, Béatrice BIHR, Éric ALBRAND

Ses cinq membres, présidés par Dominique Carouge, se sont réunis quatre fois en 2025. Le directeur général, les équipes du commissaire aux comptes, le contrôleur du Don en confiance, ainsi que le responsable qualité, le responsable financier, le responsable des systèmes d'information et la responsable juridique et des instances de la Fondation ont été invités à participer à certaines de ces réunions.

Le Comité d'audit a formulé son avis sur les comptes 2024 de la Fondation. Il a également assuré le suivi et/ou la validation de nombreux dossiers, parmi lesquels la procédure achats, incluant la revue des contrats avec les principaux prestataires, le projet de migration des données de l'outil de gestion des dons pour une mise en production en avril 2025, le plan d'action de sécurisation des systèmes d'information, la mise à jour de la cartographie des risques et le changement d'ERP pour le service administratif et financier.

- **Dominique CAROUGE**  
Président du Comité d'audit  
Administrateur de sociétés
- **Éric ALBRAND**  
Ancien directeur financier du groupe Mazars
- **Sophie BERNADET** (jusqu'en juin 2025)  
Directrice du contrôle de gestion et de l'évaluation des politiques publiques, ville de Boulogne-Billancourt
- **Béatrice BIHR**  
Secrétaire générale de PLUXEE
- **Marc ESTEVA** (à compter de juin 2025)  
Président de l'ISIT
- **Philippe SANSY**  
Directeur de l'audit, des risques et du contrôle interne du CEA

## Le Comité de développement des ressources



Jean-Christophe ISRAEL, Marie-Louise ANTONI, Jean MOUTON

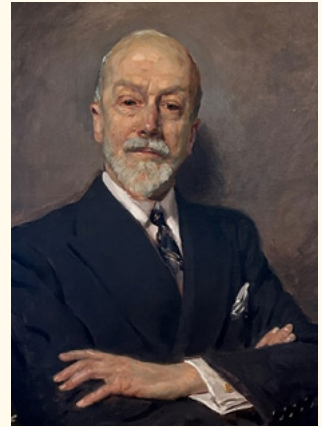
Ce comité, présidé par Jean Mouton à partir de juin 2025, compte cinq membres. Ces derniers se sont réunis à quatre reprises en 2025. Muriel Humbertjean a présidé ce comité jusqu'en juin 2025.

Le Comité de développement des ressources a analysé les ressources 2024, suivi la réalisation du budget 2025 et participé à la construction du budget du développement des ressources pour 2026.

Les membres de ce comité ont en outre activement participé aux réunions de validation du film réalisé par la Fondation sur les missions sociales et à l'analyse des post-tests effectués. Le nouveau film réalisé pour le développement des legs a également été validé par le comité.

- **Jean MOUTON**  
**Président du Comité de développement des ressources** (à compter de juin 2025)  
*Président de Nexans, administrateur de sociétés*
- **Muriel HUMBERTJEAN**  
**Présidente du Comité de développement des ressources** (jusqu'en juin 2025)  
*Présidente d'Arguments Corporate*
- **Marie-Louise ANTONI**  
*Conseillère auprès du Directeur général de la Caisse des dépôts et consignations*
- **Jean-Christophe ISRAEL** (à compter de juin 2025)  
*Directeur marketing, communication et data chez SOFINCO*
- **Dr Catherine LARUE**  
*Chief executive officer, IBBL (Luxembourg)*

# Le Prix Fondation ARC Léopold Griffuel : quand un patrimoine immobilier de haut rang finance l'excellence de la recherche



En 1969, les époux Léopold et Alice Griffuel léguaient à l'association qui allait devenir la Fondation ARC, deux immeubles de rapport situés à l'angle des rues d'Assas et de Vaugirard (6<sup>e</sup> arrondissement de Paris) avec, pour condition, que les revenus générés servent à récompenser tous les ans un ou une chercheuse pour ses travaux d'exception en cancérologie.

## D'importants travaux de rénovation

En 2017, dans un souci à la fois d'entretien et de valorisation de son patrimoine, la Fondation ARC décide de se lancer dans une rénovation conséquente des deux immeubles. Cinq millions d'euros – autofinancés – sont ainsi investis dans des travaux qui dureront jusqu'en 2025. Les différents chantiers ouverts (caves, appartements, parties communes, cour puis les façades rue et cour) ont permis de considérablement améliorer la rentabilité des immeubles : les loyers ont pu être réévalués dans le respect de la loi d'encadrement des loyers parisiens, le taux d'occupation de ces immeubles a atteint 100 % à la fin de l'année 2025.

Les deux immeubles sont aujourd'hui estimés (valeur comptable) à 33 millions d'euros en 2025 contre 18,5 millions en 2017.

## Un fonds dédié pour financer le Prix Fondation ARC Léopold Griffuel

Pour optimiser la gestion du legs réalisé par les époux Griffuel, un fonds dédié a été constitué en 1970 pour collecter les loyers et alimenter la dotation du Prix Griffuel (c'est également ce fonds dédié qui aura servi à financer les travaux engagés en 2017).

Le Prix Fondation ARC Léopold Griffuel fait partie des plus importants d'Europe dans le domaine de la recherche en cancérologie<sup>5</sup>.

La dotation globale du prix a évolué au fil des ans, passant par exemple de 100 000 euros en 2008, à 150 000 euros en 2012, puis 300 000 euros en 2015 (année où la Fondation ARC décide de créer un second prix annuel, afin de distinguer à la fois les meilleurs travaux de recherche fondamentale

<sup>5</sup> Voir page 44.



et de recherche translationnelle et clinique, chaque lauréat se voyant ainsi attribuer un prix de 150 000 euros), puis 350 000 euros en 2024 et, enfin, 400 000 euros en 2026 à l'issue de l'augmentation des revenus générés par les loyers.

**Pour en savoir plus sur l'histoire  
du Prix Fondation ARC Léopold Griffuel**



*« Ces deux immeubles, dont la propriété nous est revenue en 1969 par un bail inaliénable de 99 ans, sont de très beaux immeubles parisiens dans la pure tradition haussmannienne. Leur rénovation a été un projet de longue haleine, demandant beaucoup d'énergie et de passion parce que nous avons à cœur de superviser nous-mêmes l'avancement des travaux. Le résultat nous emplit de satisfaction mais aussi de fierté au regard du Prix que cela permet de financer. »*

**Éric Mauray**  
Responsable des services généraux

---

## Le Comité de gouvernance



*Pr Éric SOLARY, Dr Pascaline DE DREUZY, Yves MARTRECHAR*

Les trois membres de ce comité se sont réunis trois fois en 2025 pour évoquer de nombreux sujets : le projet de mise à jour statutaire de la Fondation, l'évaluation annuelle 2025 du fonctionnement du Conseil et des travaux des instances consultatives, la composition des comités consultatifs de la Fondation en vue des renouvellements de leurs

membres en juin 2025, la recherche de nouveaux membres pour le Comité juridique, pour le Comité d'audit et pour le Comité de développement des ressources, l'organisation interne, le budget Ressources humaines 2025, les négociations annuelles obligatoires 2025 et les rémunérations des directeurs de la Fondation.

- **Yves MARTRECHAR**  
**Président du Comité de gouvernance**  
*Administrateur de sociétés et associations*
- **Dr Pascaline DE DREUZY**  
*Administratrice de sociétés cotées, médecin des Hôpitaux de Paris*
- **Pr Éric SOLARY**  
*Vice-président, professeur d'hématologie à l'université Paris-Saclay ;  
chercheur à Gustave Roussy, Villejuif*

# Yves Martrenchar, l'intérêt pour l'humain

---

Yves Martrenchar a effectué l'ensemble de sa carrière professionnelle au sein du groupe BNP Paribas, où il a été responsable RH Groupe et membre du Comité exécutif jusqu'en 2020. Entré au Conseil d'administration de la Fondation ARC en 2020, il devient membre du Comité de développement des ressources en 2022, puis président du Comité de gouvernance en 2025.

## Des engagements associatifs multiples

Yves Martrenchar a pris de nombreux engagements associatifs, particulièrement depuis qu'il a mis un terme à ses activités professionnelles ; ils sont le reflet de son intérêt pour l'humain. « Probablement une question d'éducation », selon lui, qui voit là un lien avec les fonctions de DRH qu'il a occupées en ayant toujours en tête la notion de service. Il est ainsi aujourd'hui président du Foyer de Grenelle, une association agréée centre social, issue du christianisme social, ouverte à tous (enfants, jeunes, seniors, chercheurs d'emploi, personnes isolées, sans domicile ou exilées...), située dans le 15<sup>e</sup> arrondissement de Paris. Il est également président de la Fondation BNP Paribas<sup>6</sup>, acteur majeur du mécénat d'entreprises, qui mène des actions dans les secteurs de la solidarité, de la culture et de l'environnement. Avec la Fondation ARC, il s'investit dans un autre domaine, celui de la recherche sur le cancer, se sentant concerné « comme tout un chacun » par cette maladie, ce d'autant plus qu'elle a marqué son histoire familiale.

## Son rôle au sein de la Fondation ARC

En tant que président du Comité de gouvernance, son rôle est de prévoir le renouvellement du Conseil d'administration et des comités, de veiller au bon recrutement des bénévoles en fonction des missions à accomplir, et d'être garant de l'harmonie entre salariés et bénévoles.

À son arrivée à la Fondation ARC, il a été marqué par la rigueur de la gestion qu'il a découverte, rigueur que l'on retrouve dans les processus de sélection des projets financés, et par la haute tenue des débats et des questions scientifiques posées. Il est notamment sensible à ce que la Fondation met en place, pour évaluer son action et identifier précisément son impact.



*« Ce que je souhaite pour la Fondation, c'est qu'elle perpétue ce que j'ai trouvé en arrivant, à savoir qu'elle continue à s'enrichir de personnes rigoureuses, non seulement compétentes pour agir au mieux pour la recherche, mais aussi animées de valeurs humanistes. »*

**Yves Martrenchar**

Président du Comité de gouvernance  
Administrateur de sociétés et associations

<sup>6</sup> Voir page 65.

## La Direction générale



*Chantal LE GOUIS, Grégory AUDIN, Xavier BERTIN, Laurence MICHELENA, François DUPRÉ,  
Benoît DUCHIER, Nancy ABOU-ZEID, Claude SOTO, Céline GONZALEZ*

Les équipes de la Fondation qui comptent 69 salariés et 283 membres bénévoles sont dirigées par François Dupré. Il anime le Comité de direction et met en œuvre la stratégie définie par les instances décisionnelles. Le directeur général participe à l'ensemble des réunions des conseils et des comités, et coordonne leurs travaux afin

d'en assurer la cohérence globale et de soutenir le développement de la Fondation. Le directeur général est invité à participer aux séances du Comité d'audit. Par ailleurs, il assume un nouveau mandat de représentation de la Fondation ARC en qualité d'administrateur de France générosités depuis juin 2025.

• **François DUPRÉ**  
*Directeur général*

• **Nancy ABOU-ZEID**  
*Directrice scientifique*

• **Grégory AUDIN**  
*Responsable des systèmes d'information*

• **Xavier BERTIN**  
*Responsable qualité*

• **Magali CYHOLNYK**  
*Responsable financier*

• **Benoît DUCHIER**  
*Directeur du développement des ressources*

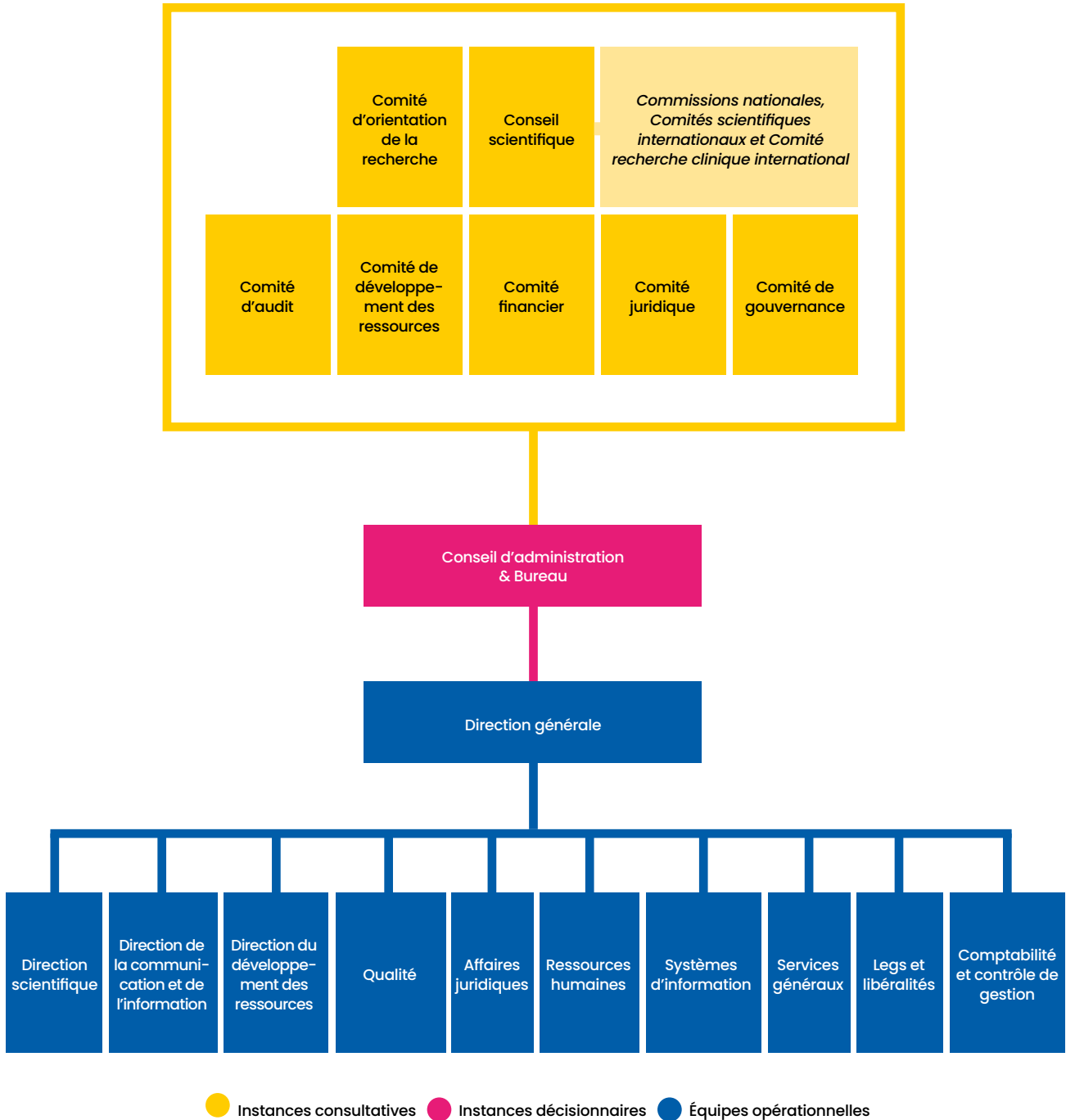
• **Céline GONZALEZ**  
*Responsable des ressources humaines*

• **Chantal LE GOUIS**  
*Responsable marketing*

• **Laurence MICHELENA**  
*Directrice de la communication et de l'information du public*

• **Claude SOTO**  
*Responsable juridique et des instances*

# Organigramme



# Les salariés

---

**Nancy ABOU-ZEID**

Directrice scientifique

**Sabrina AÏT AMIRI**

Cheffe de projet  
communication scientifique

**Grégory AUDIN**

Responsable des systèmes  
d'information

**Charlotte AUDOYNAUD**

Cheffe de projet scientifique

**Mylène AZE TOUMI**

Assistante de direction

**Mamadou Sanou BARRY**

Alternant en communication

**Xavier BERTIN**

Responsable qualité

**Véronique BITOUZÉ**

Responsable du service legs

**Émilie BOUTINAUD**

Cheffe de projets éditoriaux

**Idir BRAHITI**

Administrateur réseaux et systèmes

**Catherine BRUNI**

Assistante

**Grégoire BUFFE**

Juriste legs

**Marie-Cécile CLOUET**

Responsable mécénat et  
philanthropie

**Ignacio COLMENERO**

Chef de projet digital

**Stéphanie CORNU**

Assistante mécénat et philanthropie

**Jennifer COUPRY**

Responsable relations testateurs

**Magali CYHOLNYK**

Responsable financier

**Francisco DA COSTA**

Alternant mécénat et philanthropie

**Anne-Gaëlle DARBOIS**

Contrôleur de gestion

**Louise DASSÉ**

Chargée développement collecte  
digitale

**Sandrine DAUBEUF**

Responsable pôle éducation et  
recherches d'exploration

**Gwendoline DE PIÉDOUE**

Cheffe de projet communication  
scientifique

**Julie DELEULE**

Cheffe de projet scientifique

**Raphaël DEMONCHY**

Rédacteur médical et scientifique

**Sylvie DROUBAY**

Cheffe de projet marketing

**Benjamin DROUILLY**

Juriste

**Florian DUBREUILH**

Assistant marketing

**Benoît DUCHIER**

Directeur du développement des  
ressources

**François DUPRÉ**

Directeur général

**Louis DUVAL**

Alternant en communication digitale

**François FÉLIX**

Comptable fournisseurs

**Sabrina FERDJI**

Comptable financement de la  
recherche

**Delphine FERRIER**

Responsable pôle recherche/  
innovation

**Nathalie FILLONNEAU**

Responsable service comptable

**Léopold GALLAND**

Chef de projet informatique

**Marie-Claire GAY**

Cheffe de projet MOA

**Céline GONZALEZ**

Responsable des ressources  
humaines

**Vanessa HONORÉ**

Chef de projet marketing

**Annie KANG**

Cheffe de projet marketing digital

**Chantal LE GOUIS**

Responsable marketing

**Delphine LECARDONNEL**

Chargée de fabrication

**Corentin LOUIS**

Chef de projet scientifique

**Magalie MARQUÈS**

Responsable dons

**Arthur MARTINET**

Chef de projet scientifique

**Laure MARTINEZ**

Juriste legs

**Éric MAURAY**

Responsable des services généraux

**Laurence MICHELENA**

Directrice de la communication  
et de l'information du public

**Kim-Anh NGUYEN**

Responsable événementiel de  
collecte

**Trong Anh NGUYEN**

Chef de projet migration base de  
données

**Florence NOËL BOULAIN**

Cheffe de projet scientifique

**Sylviane OUDOT**

Adjointe responsable comptable

**Jennifer PALOMO**

Cheffe de projet scientifique

**Laurence PÉCOU**

Assistante de direction

**Johanna PETIT**

Chargée de relations donateurs

**Christine POTDEVIN PRÉVOT**

Juriste legs

**Amélie POTIER**

Alternante en communication  
digitale

**Sophie POUJOL**

Chargée de relations testateurs

**Sophie QUIN**

Chargée RH

**Linda RAMDANI**

Cheffe de projet valorisation  
scientifique

**Nicolas REYMES**

Responsable information du public et  
communication

**Valérie ROLLAND**

Juriste legs

**Alexia SCHROEDER**

Graphiste

**Jérémie SÉMÉDO**

Agent polyvalent des services  
généraux

**Claude SOTO**

Responsable juridique et des  
instances

**Gwendal STIGNANI**

Chef de projet événementiel de  
collecte

**France SUTY**

Chargée des relations participants  
événements de collecte

**Bakary TOURÉ**

Alternant en comptabilité

**Sophie WIJKHUISEN**

Cheffe de projet relations presse et  
événementiel

**Nicolas YARDIN**

Responsable relation donateurs

# Liste des projets votés en 2025

---

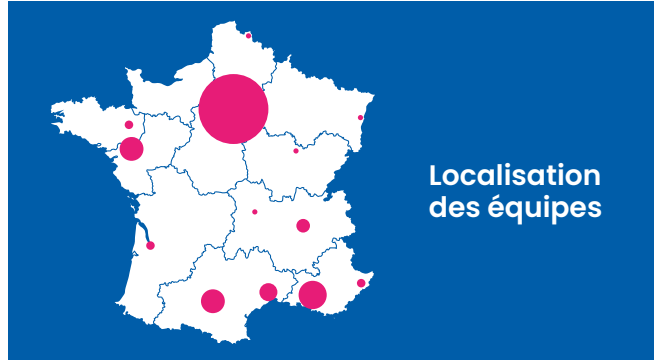
5

# Thématiques libres en cancérologie

## Projets Fondation ARC

4 025 000 €  
montant total

58  
projets soutenus



<b>Julien ABLAIN</b>	Élucidation des mécanismes développementaux impliqués dans la progression métastatique du mélanome	LYON
<b>Jean ALBREGUES</b>	Les <i>Neutrophil Extracellular Traps</i> favorisent l'initiation des cancers spinocellulaires	NICE
<b>Cédric AUFFRAY</b>	Rôle du facteur de transcription Foxo1 dans l'homéostasie des sous-populations de cellules T régulatrices et potentielle cible thérapeutique dans le cancer	PARIS
<b>Amlan BARAI</b>	Un réseau « d'étoiles d'actine » épithéliales multicellulaires stabilisatrices des tissus prévient la transformation maligne	MARSEILLE
<b>Jihane BASBOUS</b>	Comprendre la condensation de TopBP1 : un régulateur essentiel de la dynamique de l'actine et de la réparation de l'ADN	MONTPELLIER
<b>Nicolas BIDERÉ</b>	Rôle de CYLD dans la balance entre mort cellulaire programmée et inflammation	NANTES
<b>Pascale BOSSARD</b>	Contribution de la dysbiose associée aux régimes obésogènes à l'épigénome des cellules souches intestinales	PARIS
<b>Marina BOUSQUET</b>	Étude de la bivalence du long ARN non codant SENCRC dans la leucémie aigüe myéloïde	TOULOUSE
<b>Lucie BRISSON</b>	Rôle des protéines de surface des gouttelettes lipidiques, les péripilines, dans les glioblastomes	BORDEAUX
<b>Mélanie BRUCHARD</b>	CD8-NK, comment exploiter une relation inattendue contre le cancer	DIJON
<b>Yunhua CHANG-MARCHAND</b>	Identification de CBX3 comme cible thérapeutique pour améliorer l'immunothérapie et la thérapie inductrice de ferroptose dans le cancer colorectal	PARIS
<b>Christophe CHAPARD</b>	Comment la transcription et la cohésine coopèrent pour organiser le génome ?	TOULOUSE
<b>Clément CHAPAT</b>	OncoNOT3 : impact des mutations ciblant CNOT3 dans la synthèse protéique de lignées de leucémies lymphoblastiques aigües	TOULOUSE
<b>Lucile COURONNÉ</b>	Comprendre le mécanisme de chromoplexie par une approche innovante de cartographie optique de génome	PARIS
<b>Harold CREMER</b>	Comprendre le rôle de ITGA7 dans le développement et l'invasion des glioblastomes	MARSEILLE

<b>Gisela D'ANGELO</b>	Rôle des vésicules extracellulaires issues de protrusions membranaires et enrichies en CD133 dans l'agressivité et les métastases du cancer du sein triple négatif	PARIS
<b>Karine DUBRANA</b>	Le maintien de la cohésion entre chromatides sœurs par les cohésines comme garant de l'intégrité génomique ?	FONTENAY-AUX-ROSES
<b>Marion ESPELI</b>	Rôle des mutations de Cxcr4 et MyD88 dans la transformation maligne des lymphocytes B	PARIS
<b>Valerio FARFARIELLO</b>	Signalisation calcique et sénescence dans les récides des cancers de la prostate après traitement	VILLENEUVE-D'ASCQ
<b>Delphine FRADIN</b>	Étude des longs ARN non codants dans la résistance aux inhibiteurs de KRAS G12C dans les cancers pulmonaires	NANTES
<b>Thierry GALLI</b>	Rôle de la sécrétion non conventionnelle dans le glioblastome	PARIS
<b>Sylvain GARCIAZ</b>	Ciblage des voies de mort alternative dans les leucémies aigües myéloïdes résistantes à l'apoptose	MARSEILLE
<b>Thomas GENSOLLEN</b>	Fonction de l'impression des cellules <i>Natural Killer</i> par le microbiote néonatal pulmonaire dans le développement du cancer du poumon	TOULOUSE
<b>Christophe GINESTIER</b>	Reconstruction de l'architecture clonale des tumeurs du sein sous traitement pour définir les vulnérabilités des rechutes tumorales	MARSEILLE
<b>Capucine GRANDJEAN</b>	Comprendre les limitations de l'anticorps anti-CD20 dans les ganglions lymphatiques à l'aide de l'imagerie intravitale et multiplexe	PARIS
<b>Éloïse GRASSET</b>	Déchiffrer les mécanismes de la colonisation métastatique des cancers du sein triple négatifs	NANTES
<b>Corinne GREY</b>	Lien entre la formation programmée de cassures double brin au cours de la méiose et la recombinaison homologue fidèle	MONTPELLIER
<b>Rima HADDAD</b>	Conséquences de l'expression du gène de fusion TEL-AML1 dans des sous-populations originales de progéniteurs hémato-lymphoïdes précoces humains : vers une nouvelle hypothèse de la cellule d'origine du premier événement oncogénique de la LAL-B pédiatrique	FONTENAY-AUX-ROSES
<b>Mélina HEUZÉ</b>	Rôle des sites de contact RE-Membrane plasmique médiés par VAPA aux adhésions focales, au cours de la migration des cellules cancéreuses	PARIS
<b>Daniel HOLOCH</b>	Mutations oncogéniques d'EZH2 et mémoire épigénétique	PARIS
<b>Vincent HYENNE</b>	Cibler les cytokines associées aux vésicules extracellulaires pour inhiber l'activation des neutrophiles et limiter la formation des métastases	STRASBOURG
<b>Sylvie JOB</b>	Stratégie thérapeutique innovante pour lever la tolérance aux LPS et activer l'immunité anti-tumorale dans le carcinome hépatocellulaire : étude préclinique	VILLEJUIF
<b>Maryam KARIMI</b>	Impact des expositions professionnelles sur les caractéristiques tumorales et l'évolution clinique du cancer de la vessie	VILLEJUIF
<b>Matthieu LACROIX</b>	Étude du rôle du métabolisme du pyruvate dans la réponse aux thérapies ciblées dans le mélanome cutané métastatique	MONTPELLIER
<b>Élodie LAFONT</b>	L'UFMylation comme régulateur de la signalisation récepteurs médiée en cancérologie	RENNES
<b>Frédéric LAGARRIGUE</b>	Cercle vicieux entre les ostéoclastes et les cellules cancéreuses dans les tumeurs osseuses : cibler les intégrines pour perturber leur fusion et bloquer la progression de la maladie	TOULOUSE
<b>Lucie LAPLANE</b>	Comment le cancer tue-t-il ? Une approche interdisciplinaire du traitement des cancers	PARIS
<b>Jeanne LEBLOND CHAIN</b>	Théranostique du glioblastome grâce aux aptamères ciblant la thrombospondine-1	BORDEAUX
<b>Sylvain LEFORT</b>	Régulation des snoARN à l'origine de la reprogrammation traductionnelle contribuant à la résistance aux chimiothérapies et au dérèglement de la niche leucémique	LYON

<b>Thierry LEPAGE</b>	Décrypter les interactions entre facteurs TGF-beta pro-tumoraux (Nodal/Activin) et anti-tumoraux (BMP, GDF15, PANDA) lors du développement embryonnaire pour mieux comprendre leurs rôles dans le cancer	NICE
<b>Anne-Marie LYNE</b>	Les origines comptent : suivre les familles des cellules tumorales au sein d'une même tumeur pour mieux comprendre le développement et la récurrence des gliomes	PARIS
<b>Antonin MARCHAIS</b>	Assemblages d'ostéosarcome pour le criblage de stratégies thérapeutiques innovantes	VILLEJUIF
<b>Justine MARSOLIER</b>	Reprogrammation métabolique et remodelage de l'épigénome des cellules cancéreuses de sein lors d'un stress thérapeutique	PARIS
<b>Souhila MEDJKANE</b>	Méthylation des protéines ESCRT : mécanismes et implications pour la division cellulaire	PARIS
<b>Auréli MOREAU</b>	Échappement tumoral médié par les phagocytes mononucléés glycolytiques humains	NANTES
<b>Franck MORTREUX</b>	Dynamique de la conformation 3D de la chromatine, expansion clonale des cellules infectées et développement de l'ATL	LYON
<b>Karel NAIMAN</b>	La réplication redémarrée représente une nouvelle cible thérapeutique dans les cellules cancéreuses	MARSEILLE
<b>Céline NOURRISSON</b>	Impact de l'infection par les microsporidies sur la carcinogenèse colorectale chez les sujets colonisés par les <i>Escherichia coli</i> productrices de colibactine (CoPEC)	CLERMONT-FERRAND
<b>Antonin PAPIN</b>	Dérégulation de NSD2, altérations épigénétiques de la marque H3K36me2 et conséquences fonctionnelles sur la résistance des hémopathies B mature	NANTES
<b>Muriel PERRON</b>	Contrôle redox de la prolifération des cellules souches neurales : focus sur la signalisation NOX	SACLAY
<b>Matthieu PEYRE</b>	Création d'une plateforme organoïdes pour la tumorigenèse méningée dans les tumeurs NF2-wt hormono-dépendantes et agressives NF2-mutées	PARIS
<b>Cyril RIBEYRE</b>	Exploration des rôles non conventionnels du nucléole dans le cancer : étude de la protéine GNL3/nucleostemin	MONTPELLIER
<b>Aude ROBERT</b>	Identification des cibles du facteur de transcription NFAT5 impliquées dans l'invasion et la formation des métastases du cancer du sein	VILLEJUIF
<b>David ROULOIS</b>	Identification des réseaux de régulation génique mis en jeu dans le contrôle de l'identité et dans l'acquisition des propriétés pro-tumorales des CAF dans le contexte du lymphome folliculaire	RENNES
<b>Sylvie SCHNEIDER-MAUNOURY</b>	Une approche par organoïdes humains pour l'étude du rôle des cils et des protéines de ciliopathie dans le développement du cervelet et le médulloblastome	PARIS
<b>Nicolas SERAFINI</b>	Rôle des ILC3 patrouilleurs dans la tumorigenèse intestinale	PARIS
<b>Claire SOUDAIS</b>	Étude de l'inhibition de CTPSI au cours de l'oncogenèse et de son activité antitumorale dans le contexte du lymphome anaplasique à grandes cellules	PARIS
<b>Émeline TABOURET</b>	CAR T-cells Anti-GD3 en association avec la radio-chimiothérapie contre les cellules souches de glioblastome	MARSEILLE

## Programmes labellisés Fondation ARC

**6 112 007 €**  
montant total

**14**  
projets soutenus



<b>Frédéric BECKOUËT</b>	Déterminants moléculaires des barrières dans la régulation des boucles d'ADN et la stabilité du génome	TOULOUSE
<b>Thomas BERTERO</b>	Les longs ARN non codants à la croisée entre forces mécaniques et métabolisme tumoral : implication dans la progression des cancers du sein triples négatifs	VALBONNE
<b>Vivien BEZIAT</b>	Génétique humaine du sarcome de Kaposi et des néoplasies reliées au HHV8	PARIS
<b>Stefano CARUSO</b>	Caractérisation spatiale et moléculaire des lésions préneoplasiques hépatiques : approches multi-omiques dans la détection précoce du cancer	CRÉTEIL
<b>Marc DALOD</b>	Déterminer comment les cellules dendritiques promeuvent des réponses antitumorales NK et T CD8 efficaces, dans des modèles murins de cancer du sein, spontanément ou en réponse à l'administration d'adjuvants	MARSEILLE
<b>Michael DURUISSEAUX</b>	Caractérisation de la voie NRG1/HER3 et traitement de la résistance aux thérapies ciblées dans des modèles précliniques de tumeurs avec fusion NRG1	LYON
<b>Nelson DUSETTI</b>	Analyse de l'hétérogénéité tumorale et des mécanismes de résistance dans le cancer du pancréas : intégration des approches transcriptomiques unicellulaires et spatiales pour des stratégies thérapeutiques personnalisées	MARSEILLE
<b>Ludger JOHANNES</b>	La dysrégulation des sialoglycanes par la voie GlycoSwitch contrôle la modulation immunitaire lors de la progression tumorale	PARIS
<b>Domenico LIBRI</b>	Revisiter la formation et la fonction des R-loops avec H-CRAC	MONTPELLIER
<b>Antonio MARAVER</b>	Exploitation des vulnérabilités dans l'adénocarcinome pulmonaire avec résistance aux thérapies ciblées promue par les mutations de p53	MONTPELLIER
<b>Julien PERON</b>	Développement d'un outil d'aide à la décision identifiant et informant les préférences individuelles des patients dans le choix des traitements anti-cancéreux	LYON
<b>Isabelle PLO-AZEVEDO</b>	De l'hématopoïèse clonale aux hémopathies malignes myéloïdes : âge d'apparition et mécanismes d'expansion des mutations TET2 et JAK2	VILLEJUIF
<b>Jean-Ehrland RICCI</b>	Optimisation de la réponse aux CAR-T dans les lymphomes B par le ciblage du métabolisme tumoral	NICE
<b>Eirini TROMPOUKI</b>	Étude du rôle de MDA5 dans la progression de la myélofibrose	NICE

# Actions par thème prioritaire

## Projets « Cancer & vieillissement 2025 »

1 079 216 €  
montant total

2  
projets soutenus



<b>Bruno ACHUTTI-DUSO</b>	Une signature du vieillissement accéléré spécifique au sein identifiée dans le plasma comme un nouveau facteur de risque applicable pour la prise en charge du cancer du sein triple négatif	VILLEJUIF
<b>Julie PANNEQUIN</b>	Les <i>Neutrophil Extracellular Traps (NETs)</i> favorisent la transformation des polypes coliques chez les patients âgés : vers un solide biomarqueur	MONTPELLIER

## Projets « PANCRÉAS 2025 »

4 263 393 €  
montant total

9  
projets soutenus



<b>Alice CARRIER</b>	Mécanismes sous-jacents à la réduction de l'immunosuppression et l'amélioration de la réponse aux thérapies par l'activité physique dans le PDAC	MARSEILLE
<b>José COHEN</b>	Immunothérapie ciblée de l'adénocarcinome canalaire pancréatique pour les tumeurs portant une altération du gène <i>CDKN2A</i>	CRÉTEIL
<b>Pierre CORDELIER</b>	Briser les barrières : une approche biomécanothérapeutique pour surmonter les obstacles stromaux dans le cancer du pancréas	TOULOUSE

<b>Emmanuel DORNIER</b>	Décoder la signalisation GPCR stromale dans l'adénocarcinome pancréatique : une approche pluridisciplinaire pour résoudre la réponse desmoplastique	CRÉTEIL
<b>Florent GINHOUX</b>	Cartographie spatiale approfondie des niches du carcinome canalaire pancréatique et des macrophages associés à la tumeur grâce à une approche multi-omique spatiale et des modèles de tumoroïdes dérivés de PDX	VILLEJUIF
<b>Christine JEAN</b>	Rôle de la matrice extracellulaire dans l'exclusion des lymphocytes T dans l'adénocarcinome canalaire pancréatique : de l'identification de la périostine à l'intervention thérapeutique	TOULOUSE
<b>Yvan MARTINEAU</b>	Reprogrammation des fibroblastes associés au cancer (CAF) pour une meilleure réponse antitumorale dans le cancer du pancréas	TOULOUSE
<b>Olivier SORIANI</b>	Régulation du phénotype des fibroblastes associés au cancer (CAFs) par les canaux ioniques associés à la chaperonne SigmaR1 dans les adénocarcinomes pancréatiques	NICE
<b>Stéphanie TORRINO</b>	Modulation de la glycolyse par la glutamylation dans l'interaction tumeur-stroma du cancer pancréatique agressif	VALBONNE

## Projets « SIGN'IT 2025 »

**8 402 075 €**  
montant total

**14**  
projets soutenus, dont :

**11** SIGN'IT 2025 – Axe 1 Identification : **6 200 243 €**

**3** SIGN'IT 2025 – Axe 2 Validation : **2 201 832 €**



### SIGN'IT 2025 – Axe 1 Identification

<b>Vincent BOURBONNE</b>	Développement d'une signature basée sur l'intelligence artificielle et les données d'explicabilité moléculaire, cellulaire et tissulaire pour la prédiction de la réponse à l'immunothérapie dans le cancer du poumon non à petites cellules	BREST
<b>Mehdi BRAHMI</b>	Décrypter le microenvironnement tumoral comme biomarqueur prédictif de l'immunothérapie : focus sur les sarcomes rares	LYON
<b>Maxime BRUNET</b>	Signatures de résistance et de réponse à l'immunothérapie associant agoniste de TLR7/8, anti-PD-L1 et radiothérapie stéréotaxique dans les tumeurs solides : analyse translationnelle de l'étude AGADIR	BORDEAUX

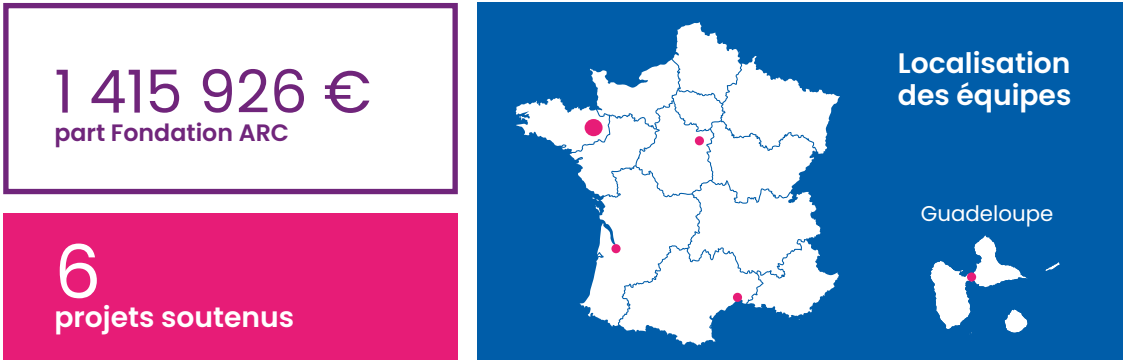
<b>Boris DUCHEMANN</b>	Biomarqueurs circadiens, physique biologique et génomique pour la chronoimmunothérapie	GIF-SUR-YVETTE
<b>Rathana KIM</b>	Caractérisation de l'environnement immunitaire et de la maladie résiduelle pour améliorer la prise en charge des patients adultes atteints de la leucémie aiguë lymphoblastique B traités par blinatumomab	PARIS
<b>Alexandra LEARY</b>	Signature protéomique de résistance aux inhibiteurs de régulation des checkpoints immunitaires dans le cancer de l'endomètre MSI et identification de mécanismes de résistance actionnables	VILLEJUIF
<b>Jean-Charles NAULT</b>	Approche multimodale multiomique pour prédire la réponse à l'immunothérapie dans le carcinome hépatocellulaire avancé	PARIS
<b>Franck PAGÈS</b>	Étude ancillaire de l'essai AtezoTRIBE2 chez les patients atteints d'un mCRC MSS traité par immunothérapie. Amélioration de la prédiction de la réponse au traitement et identification des mécanismes immunosuppresseurs ciblables en thérapeutique	PARIS
<b>Olivier ROSMORDUC</b>	Biomarqueurs immunitaires prédictifs de la réponse à l'immunothérapie dans le carcinome hépatocellulaire avancé	VILLEJUIF
<b>Esma SAADA-BOUZID</b>	Facteurs prédictifs de l'efficacité du nivolumab associé à la radiothérapie-cisplatine adjuvante chez les patients opérés de carcinome épidermoïde tête-cou à haut risque : ancillaire de l'essai randomisé GORTEC 2018-01 NIVO POST-OP (NCT03576417)	NICE
<b>Renaud SABATIER</b>	Identification sur biopsies liquides de facteurs pronostiques et prédictifs de réponse au dostarlimab chez des patientes avec un cancer de l'endomètre avancé avec un déficit de réparation des mésappariements de l'ADN	MARSEILLE

### SIGN'IT 2025 - Axe 2 Validation

<b>Aurélié DUTOUR</b>	Validation clinique d'une signature moléculaire pour prédire la réponse aux inhibiteurs du point de contrôle immunitaire chez les patients atteints de chordome	LYON
<b>Aurélien MARABELLE</b>	Validation prospective des anticorps anti-ANXA2 comme biomarqueurs prédictifs de réponse et de survie sous blocage des points de contrôle immunitaire	VILLEJUIF
<b>Sandrine ROULLAND</b>	Validation, adaptation et développement en routine clinique d'un biomarqueur single-cell stratifiant les patients atteints de lymphome folliculaire de haut risque	MARSEILLE

# Action en partenariat en France

## Projets PAIR 2025 – Dépistage et diagnostic des cancers de la prostate



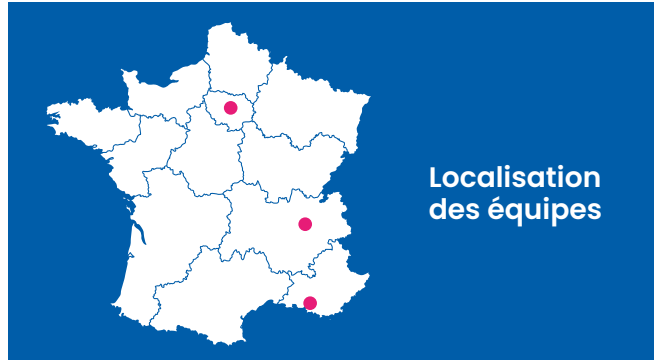
<b>Laurent BRUREAU</b>	Stratification des facteurs cliniques, biologiques, épigénétiques et environnementaux de progression du cancer de la prostate	POINTE-À-PITRE (GUADELOUPE)
<b>Gaëlle FROMONT</b>	Dépistage du cancer de la prostate par profilage et évaluation des composés organiques volatils	ORLÉANS
<b>Éric JULIEN</b>	Profilage épigénétique et épitranscriptomique des biomarqueurs circulants : de nouveaux outils pour une médecine de précision dans le cancer de la prostate	MONTPELLIER
<b>Romain MATHIEU</b>	Déterminants de la prise en charge du cancer de la prostate par surveillance active : une approche multidimensionnelle intégrée	RENNES
<b>Grégoire ROBERT</b>	PRIMO : évaluation de l'influence des stratégies de dépistage sur la mortalité du cancer de la prostate à partir des données du SNDS	BORDEAUX
<b>Maxime YON</b>	Gradation des tumeurs prostatiques par IRM de diffusion massivement multidimensionnelle	RENNES

# Actions en partenariat à l'international

## Projets financés en partenariat avec le réseau européen ERA-NET-TRANSCAN-3

800 000 €  
part Fondation ARC

2  
projets soutenus



<b>Camille BIGENWALD</b>	Stratégies métaboliques et métagénomiques pour optimiser la sensibilité aux associations radio-immunothérapeutiques	VILLEJUIF
<b>Laura BROUTIER</b>	Cibler l'hétérogénéité intra-tumorale dans les gliomes	LYON
<b>Eddy PASQUIER</b>	Cibler l'hétérogénéité intra-tumorale dans les gliomes pédiatriques de haut grade	MARSEILLE

## Projets financés en partenariat avec Accelerate Together Rare Cancer Treatment (ATTRACT 2025)

4 000 774 €  
part Fondation ARC

2  
projets soutenus



<b>André BARUCHEL</b>	Phase 2 clinical trial to evaluate the efficacy and safety of varnimcabtagene autoleucel (ARI-0001) for first relapsed/refractory paediatric B-cell acute lymphoblastic leukaemia	PARIS
<b>Julien EDELIN</b>	Investigating precision medicine in the adjuvant setting: a phase III clinical trial in biliary tract cancer	RENNES

# Talents

## Aides individuelles

**7 576 304 €**  
montant total



**103**  
projets soutenus, dont :

**10** masters recherche 2<sup>e</sup> année : **349 920 €**

**13** 1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup> ou 3<sup>e</sup> année de doctorat : **1 484 784 €**

**58** 4<sup>e</sup> année de doctorat : **2 370 992 €**

**22** post-doctorats en France : **3 370 608 €**

### Masters recherche 2<sup>e</sup> année pour (futurs) médecins, pharmaciens ou vétérinaires

<b>Yousrah BAADJ</b>	Évaluation d'anticorps dirigés contre la FST/FSTL3 en immunothérapie combinée dans les cancers ovariens sévères de haut grade	Boston (ÉTATS-UNIS)
<b>Justin CAGNAT</b>	Les lymphocytes T double TCR et immunotoxicité, un nouveau marqueur de risque chez les patients traités par inhibiteurs de point de contrôle immunitaires ?	VILLEJUIF
<b>Faustine ENOCH</b>	Signatures prédictives de toxicités immuno-induites sévères	MARSEILLE
<b>Clémentine GAUCHER</b>	Modification de la signature transcriptomique après FOLFIRINOX néo-adjuvant dans les adénocarcinomes pancréatiques localement avancés	MARSEILLE
<b>Anouk GIULIANELLI</b>	Identification de nouvelles cibles thérapeutiques dans les lymphomes T de phénotype TFH	CRÉTEIL
<b>Estelle HADJEAN</b>	Développement de nouvelles thérapies ciblant l'import de cystine dans la leucémie aigüe myéloblastique	PARIS
<b>Alia HARBA</b>	Optimisation d'un biomarqueur épigénétique basé sur l'hyperméthylation de l'ADN tumoral circulant comme outil pronostique pour les tumeurs urothéliales : étude ancillaire de l'essai randomisé NEMIO	PARIS

<b>Bénédicte PIRON</b>	Déterminants de la réponse aux dégradeurs de BTK dans les hémopathies B matures	NANTES
<b>Olivia ROHR</b>	Prédisposition génétique aux sarcomes de l'adulte : caractérisation clinique et génomique, et recherche de nouveaux syndromes	PARIS
<b>Yuqing SUN</b>	Modélisation de la leucémie aigüe mégacaryoblastique de la trisomie 21 à partir de cellules souches pluripotentes induites	VILLEJUIF

### Doctorat 1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup> ou 3<sup>e</sup> année de (futurs) médecins, pharmaciens ou vétérinaires

<b>Degnile Pascal Marie-Paolo AYAKA</b>	Rôle de CDKN1A (p21) dans la réponse à la chimiothérapie intensive des cellules leucémiques primaires <i>in vivo</i>	PARIS
<b>Gary BIRSEN</b>	Analyse des interactions entre CAR-T et microenvironnement tumoral dans un modèle <i>ex vivo</i> de cancer pulmonaire humain	VILLEJUIF
<b>Sarah BLANCHET-DEVERLY</b>	Comprendre l'évolution des tumeurs pancréatiques et la résistance thérapeutique	VILLEJUIF
<b>Dorian BOCHATON</b>	Cancers de primitif inconnu : caractérisation multiomique intégrative	PARIS
<b>Émeric BOISTEAU</b>	La protéine Anterior Gradient 2 exerce-t-elle des fonctions prononcogéniques dans l'adénocarcinome gastrique ?	RENNES
<b>Vincent GROSJEAN</b>	Enregistrement haute résolution de l'activité cérébrale en chirurgie éveillée : étude des interactions neurones gliomes et nouveaux outils de neurochirurgie	PARIS
<b>Aurélié GUINOT</b>	Évaluation du rôle oncogénique de la nétrine-1 dans les rhabdomyosarcomes des enfants et des jeunes adultes : vers une nouvelle approche thérapeutique	LYON
<b>Pietro LAPIDARI</b>	Une stratégie optimale pour prévenir et gérer la toxicité musculosquelettique liée aux anti-aromatase	VILLEJUIF
<b>Lucie LENOËL</b>	(Dys)fonctionnement de l'ARN polymérase mitochondriale et de ses voies de signalisation dans le stress et le cancer	GIF-SUR-YVETTE
<b>Arianna MARINELLO</b>	Développement et caractérisation d'une nouvelle thérapie cellulaire guidée par la phagocytose pour les patients atteints de cancer du poumon non à petites cellules	VILLEJUIF
<b>Antoine PINTON</b>	Analyse intégrée de la mort induite par le TCR dans les leucémies aigües lymphoblastiques T : compréhension des mécanismes moléculaires impliqués et potentialisation thérapeutique des anti-CD3 pour traiter les LAL-T	PARIS
<b>Romain STAMMLER</b>	Mécanismes moléculaires à l'origine de l'instabilité génomique au cours des lymphoproliférations liées au virus HHV-8	PARIS
<b>Claire ZOBOUYAN</b>	Exploration du rôle de la voie de signalisation YAP/TAZ dans la formation de cellules résistantes à la radiothérapie dans le cancer du sein	MARSEILLE

### Doctorat 4<sup>e</sup> année

<b>Caroline ADAMS</b>	Comprendre l'interaction entre l'excision de l'uracile et la recombinaison homologue (HR)	PARIS
<b>Bashir AHMED</b>	Mécanismes de la dégradation de BACH1 dans la régulation de la ferroptose dans le cancer du poumon	MARSEILLE
<b>Lucas ANGER</b>	Impact de l'anisotropie de stress mécanique sur la prolifération cellulaire dans les épithéliums	PARIS
<b>Virginie BARBET</b>	Développement de modèles organoïdes innovants de rhabdomyosarcomes afin d'identifier les mécanismes de résistance à la mort cellulaire et d'établir de nouvelles stratégies thérapeutiques	LYON

<b>Hugo BERGUGNAT</b>	Mécanismes oncogéniques et ciblage thérapeutique des LAL-B CDX2/UBTF	PARIS
<b>Emma BONERANDI</b>	Le rôle de la kinase SRC dans le médulloblastome de groupe 4	PARIS
<b>Hélène BONNET</b>	Identification et caractérisation fonctionnelle des protéines associées à l'ARN du rétrotransposon Ty1	PARIS
<b>Léa BOUTON</b>	Développement d'ARN thérapeutiques ciblant RBM39 comme stratégie anti-cancéreuse	BORDEAUX
<b>Claire CARON</b>	Exploration des protéines des crêtes mitochondriales comme plateforme fonctionnelle et dynamique pour la kinase AURKA dans le cancer	RENNES
<b>Sandra CARVALHO</b>	Dynamique et contribution de l'actine dans un modèle 3D d'intercalation cellulaire	PARIS
<b>Silvia COMUNIAN</b>	La méthylation de la lysine 9 de l'histone H3 dans les domaines associés aux lamines régule la rigidité nucléaire, les propriétés biomécaniques et la migration des cellules cancéreuses	PARIS
<b>Mathis DA SILVA</b>	Étude du rôle et du mécanisme du flux polaire dans l'embryon de <i>C. elegans</i>	RENNES
<b>Angélique DAVID</b>	Disséquer l'interaction entre la méthylation de l'ADN et de H3K4 pendant la pluripotence et la différenciation chez les mammifères	PARIS
<b>Apolline DE TESTAS DE FOLMONT</b>	Développement de CAR-macrophages anti-tumoraux dans un modèle de tumeurs syngéniques	PARIS
<b>Sacha DELABROUSSE</b>	Identité et plasticité cellulaires dans la niche métastatique pulmonaire	ORSAY
<b>Aurore DUPUY</b>	Étude du remodelage mammaire associé à une grossesse et des liens avec la survenue de cancers du sein chez la femme jeune	NANTES
<b>Julia ETERRADOSSI</b>	Caractérisation de CCR8 comme cible spécifique des lymphocytes T régulateurs du micro-environnement tumoral dans les cancers solides	LYON
<b>Sophia FARESE</b>	Vers un sein bionique : fondements neuraux des sensations tactiles et affectives liées à une stimulation du sein chez l'humain	MARSEILLE
<b>Léa FELDMANN</b>	La dynamique de phagocytose : une piste d'optimisation des CAR-macrophages ?	PARIS
<b>Caroline FOURNIER</b>	Contribution des lymphocytes T spécifiques des antigènes tumoraux à la réponse clinique aux anti-PD-1/PD-L1 dans le cancer de la vessie	TOULOUSE
<b>Marco GRILLO</b>	Déchiffrer les causes et les conséquences des aberrations du centromère dans les cellules humaines	PARIS
<b>Gaëlle GUILLON</b>	Ciblage du microenvironnement tumoral dans les TNBC avec des anticorps anti-Cathepsine-D conjugués à des médicaments	MONTPELLIER
<b>Pierre HIRT</b>	Rôle d'ARID3A dans la différenciation plasmocytaire et son implication oncogénique dans les lymphomes B	LIMOGES
<b>Pélagie HUCHON</b>	Conséquences fonctionnelles de la modulation de la méthylation des ARN ribosomaux dans le contexte d'une infection par un virus oncogène	LYON
<b>Andrea IGLESIAS-RAMAS</b>	Régulation de la migration et prolifération cellulaire par le potentiel électrique transmembranaire	PARIS
<b>Mayssa LABYADH</b>	Étude du dialogue moléculaire entre les cellules leucémiques de la leucémie aigüe myéloïde et les cellules de leur microenvironnement	PARIS
<b>Anaïs LAMOUREUX</b>	Repenser l'évolution clonale	PARIS
<b>Rosario LAVIGNOLLE HEGUY</b>	Comprendre l'interaction entre la reprogrammation épigénétique et métabolique des cellules immunitaires provenant de patients atteints de glioblastome	MARSEILLE
<b>Alexia LE BARCH</b>	Contribution des ARN à la signalisation oncogénique	ORSAY

<b>Éloïse LE HIR-REYNAUD</b>	Haplo-insuffisance du facteur d'épissage RBM22 et traitement au lénalidomide des néoplasies myélodysplasiques à del(5q)	BREST
<b>Joseph LÉGER</b>	Développement et programmation fonctionnelle des cellules lymphoïdes innées	NANTES
<b>Bing LIU</b>	Caractérisation des rôles spatiotemporels des facteurs nucléaires liés à la migration cellulaire invasive	TOULOUSE
<b>Jeanne MAGNAN</b>	Rôle de <i>CDKN2A</i> dans la régulation du microenvironnement immunitaire de l'adénocarcinome canalaire pancréatique généré par différents modèles de tumeurs	CRÉTEIL
<b>Ayan MALLICK</b>	Déchiffrer la pathophysiologie des cellules myéloïdes résidentes des poumons en réponse aux radiations	BURES-SUR-YVETTE
<b>Benedetta MANCINI</b>	Le suppresseur de tumeur FANCA : traduction altérée dans les cellules hématopoïétiques de souris atteintes d'anémie de Fanconi et nouveaux partenaires dans la réparation de l'ADN et la biogenèse des ribosomes	VILLEJUIF
<b>Amina MEDYOUF</b>	Étude des mécanismes mécaniques et moléculaires régulant le remodelage de la moelle épinière du poisson-zèbre en développement	PARIS
<b>Adèle MICOUIN</b>	Décryptage des mécanismes par lesquels l'activité des facteurs de transcription pionniers est régulée par des voies de signalisation au cours de la spécification cellulaire	PARIS
<b>Yohan-Lionel MISSOLO-KOUSSOU</b>	Réponse des cellules T CD4+ à l'invasion tumorale dans les ganglions lymphatiques	PARIS
<b>Lola MONMASSON</b>	Rôle des RCPGs dans le développement des métastases de mélanome dans les organes distants	VILLEJUIF
<b>Marco MOREIRA</b>	Organoïdes cérébraux immuno-compétents : nouvelle approche pour l'étude du développement des gliomes de haut grade et l'évaluation de traitements efficaces chez l'enfant et l'adolescent	VILLEJUIF
<b>Federica NAMOR</b>	Caractérisation du rôle de formyl peptide receptor 1 comme nouvelle dépendance médiée par la niche ostéomédullaire dans la leucémie aigüe myéloïde	PARIS
<b>Cathy NGUYEN</b>	Développement d'une approche analytique pour l'identification de biomarqueurs épigénétiques pour la prédiction de la réponse à l'immunothérapie du cancer du sein	EVRY-COURCOURONNES
<b>Dune NOLY</b>	Étude des déterminants de la régulation transcriptionnelle par les complexes co-activateurs	MONTPELLIER
<b>Antoine NOUHAUD</b>	Fonction de la déubiquitineuse USP7 dans l'hématopoïèse normale	TOULOUSE
<b>Julian OBID</b>	Induction de l'état de « BRCAness » par les ecteinascidines synthétiques : une stratégie innovante pour sensibiliser les tumeurs BRCA-sauvages aux inhibiteurs de PARP	ILLKIRCH
<b>Denis PEHLIC</b>	Préservation de la fertilité et thérapies anticancéreuses : développement d'un organe-sur-puce testiculaire et recherche par criblage HTS/HCS de molécules modulant l'auto-renouvellement et la radiosensibilité des cellules souches germinales	FONTENAY-AUX-ROSES
<b>Marianna PLOZZA</b>	Cibler la régulation de l'intégrine dans les ostéoclastes : une nouvelle stratégie pour lutter contre la perte osseuse associée au cancer	TOULOUSE
<b>Mathieu RESLINGER</b>	Implication du récepteur nucléaire des hormones thyroïdiennes TRAl dans la biologie des cellules souches cancéreuses des cancers coliques : importance des interactions épithélium-mésenchyme	ILLKIRCH
<b>Juliette REVEILLES</b>	La résection chirurgicale du glioblastome induit une ischémie qui favorise la plasticité des cellules tumorales et l'adaptation du microenvironnement	PARIS
<b>Morgane ROBERT</b>	Analyse <i>in situ</i> de la dynamique des microtubules et de l'adaptation spatiale et temporelle du fuseau mitotique dans des cellules somatiques	MONTPELLIER

<b>Alexis SABY</b>	Identification des facteurs clés de la présentation croisée d'antigène par les cellules dendritiques conventionnelles de type 1 (cDC1) chez l'homme	LYON
<b>Martina SANTONI</b>	De nouveaux effecteurs de PKA régulent la division cellulaire	PARIS
<b>Chloé SASSON</b>	Programmation de bactéries thérapeutiques contre le cancer	MONTPELLIER
<b>Katrin STROBEL</b>	Identification de nouveaux régulateurs de la compétition cellulaire	MONTPELLIER
<b>Rémi TELLIER</b>	Implication des propriétés apoptotiques du récepteur MET dans le cancer du poumon	LILLE
<b>Laurianne TEMIME</b>	Régulation de l'identité cellulaire épithéliale dans le développement de la glande mammaire et le cancer du sein	PARIS
<b>Cloé TESSIER</b>	Rôle du catabolisme des gouttelettes lipidiques dans les glioblastomes	BORDEAUX
<b>Nisha VEITS</b>	Comment le métabolisme énergétique régule-t-il la vitesse de développement ?	PARIS

### Post-doctorat en France

<b>Alexandre AUBERT</b>	Ténascine-C : potentielle cible thérapeutique pour le cancer du pancréas	STRASBOURG
<b>Élodie BOURNIQUE</b>	L'interaction Ku-WRN : une cible innovante pour le traitement des cancers à instabilité microsatellitaire	TOULOUSE
<b>Enzo BRESTEAU</b>	Migration cellulaire dans le cerveau : des stratégies développementales à l'invasion du glioblastome	PARIS
<b>Camille CLAMAGIRAND</b>	Une approche basée sur les cellules dendritiques pour surmonter la résistance à l'immunothérapie par inhibiteurs de point de contrôle anti-PDL dans le cancer du poumon	PARIS
<b>Azzurra CODINO</b>	Étude du rôle du contrôle traductionnel par les ARNt dans l'initiation et la progression du glioblastome	ILLKIRCH
<b>Cecilia COLSON</b>	Comprendre comment la composition biochimique de la matrice extracellulaire impacte le métabolisme des cellules cancéreuses du sein et favorise la prolifération et l'agressivité tumorale	VALBONNE
<b>Alexandre FAGNAN</b>	Caractérisation et ciblage de la signalisation IL-33 dans les néoplasies myéloprolifératives	PARIS
<b>Chabname GHASSEMI NEDJAD</b>	Conception d'épitopes et de TCR assistée par IA : vers une prédiction précise des complexes TCR/MHC/épitope pour l'immunothérapie anticancéreuse	PARIS
<b>Deborah GRIFAGNI</b>	Développement de stratégies thérapeutiques innovantes basées sur l'induction de la cuproptose dans les cancers du sein	GIF-SUR-YVETTE
<b>Églantine HECTOR</b>	Dérégulation de l'apoptose extrinsèque dans les leucémies myélonocytaires juvéniles	PARIS
<b>Rima KOCHMAN</b>	Contrôle du <i>clustering</i> des TC-DSB et de la fréquence de translocation	TOULOUSE
<b>Suresh KUMAR</b>	Ciblage optimisé des cellules tumorales par des constructions macrocycliques auto-immolables assurant l'inactivation temporaire et totale d'agents hautement cytotoxiques	ORSAY
<b>Diego Antonio LEONARDO CABREJOS</b>	Mécanismes structuraux d'E6AP dans l'oncogenèse induite par le HPV : apports de la cryo-EM et du ciblage par inhibiteurs	ILLKIRCH
<b>Rocío LÓPEZ DOMENE</b>	Hydrogels chargés de nanozymes pour une chimiothérapie localisée post-chirurgicale, radiothérapie et thérapie catalytique afin de prévenir la récurrence du glioblastome : une alternative à l'implant Gliadel®	PESSAC

<b>Pablo MORGADO</b>	Impact des protéines dans les contacts réticulum endoplasmique-mitochondrie sur la réponse au stress oncogénique et l'initiation tumorale	LYON
<b>Melania MUROLO</b>	Résistance à la cachexie cancéreuse dans les muscles extra-oculaires	PARIS
<b>Oumarou NABI</b>	Cancers hépatiques et extra-hépatiques chez les patients atteints de maladie stéatosique hépatique associée à une dysfonction métabolique (MASLD) : outils pour la détection précoce et la prévention dans la population générale française	PARIS
<b>Kévin POUXVIELH</b>	Influence des NKCE ( <i>NK Cell Engager</i> ) sur les cellules NK dysfonctionnelles au site tumoral	MARSEILLE
<b>Lucía SÁNCHEZ ALBA</b>	Dynamique et régulation du réseau de signalisation d'IKK	ILLKIRCH
<b>Raúl SÁNCHEZ-VÁZQUEZ</b>	Comment TERT contribue à contourner la sénescence cellulaire et favorise la tumorigenèse dans le foie	NICE
<b>Olivier SUPPLISSON</b>	Identification, conséquences et résolution des conflits entre patients digitaux et réels dans les essais cliniques <i>in silico</i> : application en oncologie	PARIS
<b>Prabha VERMA</b>	Étude du rôle de Polθ et de ses nouveaux partenaires dans la réparation des DSB mitotiques	PARIS

## Financements en partenariat avec la Société française du cancer (SFC)

**15**  
projets soutenus, dont :

**331 359 €**  
montant total

**7** Prix de mobilité internationale Fondation ARC-SFC 2025 : **280 056 €**

**8** Bourses de mobilité technique internationale (MOBITECH) Fondation ARC-SFC 2025 : **51 303 €**

### Prix de mobilité internationale Fondation ARC-SFC 2025

<b>Vincent BOURBONNE</b>	Apports des explorations moléculaires et de l'intelligence artificielle pour la personnalisation des traitements en oncoradiothérapie	Dublin (IRLANDE)
<b>Lounes DJERROUDI</b>	Caractérisation intégrée et multimodale par intelligence artificielle des carcinomes mammaires infiltrants de type lobulaire	New York (ÉTATS-UNIS)
<b>Brice FRESNEAU</b>	Déterminants génétiques de la toxicité auditive des anticancéreux administrés en pédiatrie : vers une collaboration internationale franco-suisse sur la susceptibilité génétique aux effets tardifs chez les survivants de cancers pédiatriques	Genève (SUISSE)
<b>Pierre-Étienne GABRIEL</b>	Caractérisation de la réponse immunitaire tissulaire, sérique et urinaire de la double immunothérapie bloquant la voie HLA-E/ NKG2A et PD-1/PD-L1 dans les tumeurs de la vessie non infiltrant le muscle à haut risque non répondeurs au BCG	New York (ÉTATS-UNIS)

<b>Pierre LOAP</b>	Radiothérapie FLASH et préservation cardiaque : étude des mécanismes d'épargne tissulaire en vue d'applications en oncologie thoracique, médiastinale et mammaire	Philadelphie (ÉTATS-UNIS)
<b>Mathieu ROULLEAUX DUGAGE</b>	Impact immunologique des inhibiteurs d'EZH2 chez les patients atteints de tumeurs solides	Londres (GRANDE-BRETAGNE)
<b>Mohamad SABBAH</b>	Vaccins néoantigéniques (NeoVax) dans la leucémie lymphoïde chronique : analyse intégrée de la réponse immunitaire, des dynamiques clonales T et des approches protéogénomiques	Boston (ÉTATS-UNIS)

### Bourse de mobilité technique internationale (MOBITECH) Fondation ARC-SFC 2025

<b>Matéo BAZIRE</b>	Exploration de l'environnement chromatinien du provirus HTLV-1 et de ses régulateurs nucléaires par ALaP-Seq : extension fonctionnelle des études de la conformation 3D du génome dans le développement de la leucémie T de l'adulte	Kanazawa (JAPON)
<b>Guillaume BELTHIER</b>	Les <i>Neutrophil Extracellular Traps (NETs)</i> favorisent la transformation des polypes coliques chez les patients âgés : vers un solide biomarqueur	Glasgow (GRANDE-BRETAGNE)
<b>Marine BLANC</b>	Compréhension moléculaire et prévention de l'oncogenèse bactérienne	Munich (ALLEMAGNE)
<b>Jordan BROUARD</b>	Développement et validation de récepteurs antigéniques chimériques (CAR) dérivés d'anticorps à domaine unique (sdAb) pour l'immunothérapie du myélome multiple par des CAR-iNKT « prête à l'emploi »	Londres (GRANDE-BRETAGNE)
<b>Claudia GDALETA</b>	Approche organisationnelle du cancer	Boston (ÉTATS-UNIS)
<b>Roxane ROUZIÈRE</b>	Cibler les cellules présentatrices d'antigène dans le cancer de l'ovaire	New York (ÉTATS-UNIS)
<b>Ibrahim SAHEBALLY</b>	Impact de la surexpression des sous-unités EIF3 sur la dynamique du complexe et la résistance au stress cellulaire dans le cancer	Solna (SUÈDE)
<b>Margaux VERDIER</b>	IRM de diffusion haute résolution appliquée aux tissus <i>ex vivo</i> pour la caractérisation des tumeurs pancréatiques	Londres (GRANDE-BRETAGNE)

## « Passerelle »

800 000 €  
montant total8  
projets soutenus

<b>Laura BRAUD</b>	Rôle de la sénescence du tissu adipeux médullaire dans l'hématopoïèse normale et cancéreuse au cours du vieillissement et de l'obésité	MARSEILLE
<b>Barbara Yael BRAZ</b>	Caractérisation du signalé électrochimique dans le développement et la métastase du neuroblastome	LYON
<b>Lise DAUBAN</b>	Caractérisation des interactions entre les LADs et la lamina nucléaire en conditions physiologiques et pathologiques	MONTPELLIER
<b>Maxime GAUTHIER</b>	Coloration tumorale hautement sensible et spécifique à un biomarqueur enzymatique pour révolutionner la chirurgie guidée par fluorescence	LYON
<b>Ewan MACDONALD</b>	Casser du sucre sur le dos des métastases : comment les glycanes de surface sous-tendent le caractère souche, l'évasion immunitaire et l'invasion dans le cancer du sein triple négatif	MONTPELLIER
<b>Alexandre MAYRAN</b>	Décoder la grammaire de régulation transcriptionnelle de l'EMT physiologique et pathologique durant la morphogenèse et la métastase	PARIS
<b>Meriem MESSAOUDENE</b>	Impact de la composition du microbiote intestinal sur la modulation de la réponse aux immunothérapies	VILLEJUIF
<b>Judith PINEAU</b>	Comment la géométrie canalaire et l'architecture tumorale locale influencent la déformation nucléaire, les dommages à l'ADN et la signalisation inflammatoire dans la progression du CCIS	PARIS

## « Leaders internationaux en oncologie 2025 »

1 499 907 €  
montant total1  
projet soutenu

<b>Véronique ANGELI</b>	Cibler l'interaction matrice extracellulaire-macrophage pour de nouvelles thérapies contre le cancer pancréatique	NICE
-------------------------	---	------

## **Conception et réalisation**

Fondation ARC

## **Crédits photos**

### • Droits réservés

> pages 2, 29, 31, 32, 33, 34, 63 (bas), 67, 81, 87

### • Fabrice Dall'Anese/Fondation ARC

> pages 9, 15, 22, 28, 30 (bas), 42, 56, 70 (haut droite), 71, 80, 81 (haut gauche), 87 (bas), 89

### • Alicia Aubrée/Fondation ARC

> pages 5, 11, 12, 14, 18, 23, 37, 52, 53, 54 (droite), 57, 60, 64, 66, 70, 71 (milieu), 74, 75, 76, 77, 78, 79, 83, 90, 93

### • Marie-Amélie Journal/Fondation ARC

> page 30 (haut)

### • Victor Orgaer - agence VO/Fondation ARC

> pages 44, 45

### • Vincent Krieger/Fondation ARC

> pages 62, 63 (haut), 65

### • Amandine Brignatz/Fondation ARC

> page 73

### • Nastasia Moreira/Fondation ARC

> pages 38, 54 (gauche), 82, 84, 85

### • Michael Clairet/Fondation ARC

> page 88

## **Impression**

Imprimerie Dridé