



L'Essentiel 2025



Dominique Bazy

Président de la Fondation ARC
pour la recherche sur le cancer

Chers donateurs,

Je tiens tout d'abord à vous remercier très sincèrement. Avec plus de 33 millions d'euros alloués à la recherche et aux chercheurs, nous sommes depuis 2022 en progression de 37 %. Cette croissance nous permet d'investir stratégiquement sur des thématiques de recherche pour améliorer aussi rapidement que possible la prise en charge thérapeutique des cancers.

En 2025, notre stratégie s'est étoffée d'une nouvelle direction qui concerne l'approche « Âge et cancer » avec le lancement de notre appel à projets dédié aux cancers des adolescents et des jeunes adultes (15-29 ans), en partenariat avec la Fondation abritée Ella Toulouse. Cette approche, fondée sur les spécificités biologiques propres à chaque étape de la vie, s'inscrit dans la continuité des travaux déjà soutenus par la Fondation ARC autour des liens entre « Cancer et vieillissement ».

Nous poursuivons notre implication dans les programmes européens en animant un groupe de 14 organisations caritatives appartenant à des pays de l'Union européenne pour soutenir des essais cliniques visant à améliorer la prise en charge des cancers rares et/ou de mauvais pronostic, dans le cadre du programme FORCE.

Nous continuons également à privilégier deux autres thématiques prioritaires : le développement de l'immunothérapie et les cancers du pancréas. Avec l'expertise scientifique et médicale des comités internationaux qui nous accompagnent bénévolement dans la mise en œuvre de ces actions, nous sélectionnons les projets de recherche les plus prometteurs et innovants, incluant tout le potentiel de l'intelligence artificielle, qui, utilisée dans un contexte déontologique rigoureux, est un puissant accélérateur des moyens d'analyse.

Ces actions sont rendues possibles grâce aux donateurs et aux testateurs ainsi qu'à l'ensemble de nos bénévoles scientifiques et membres des comités spécialisés et aux salariés de la Fondation. Ensemble, poursuivons notre action en faveur de la recherche sur le cancer.

Nos missions

Reconnue d'utilité publique, la Fondation ARC est 100 % dédiée à la recherche sur le cancer. Guidée par l'intérêt général et l'excellence scientifique, elle poursuit en toute indépendance une double mission :

➤ La recherche :

Orienter la recherche en cancérologie. Soutenir et accélérer ses projets les plus prometteurs. Détecter, fédérer et valoriser les meilleurs talents.

➤ L'information :

Partager avec le public les avancées de la recherche, afin d'apporter à chacun les moyens de mieux prévenir, prendre en charge et comprendre la maladie.



Édito

Pr Éric Solary,
Vice-Président de
la Fondation ARC

Nos engagements pris pour la recherche en 2025

La Fondation ARC s'appuie sur le travail approfondi et bénévole de 282 experts scientifiques pour sélectionner les meilleurs projets de recherche sur le cancer. En 2025, ces experts ont analysé 1 258 propositions parmi lesquelles ils ont sélectionné 234 projets, considérés comme les plus pertinents. Leur travail garantit à nos donateurs que leurs ressources financent une recherche de haut niveau dans le seul but de progresser chaque jour dans notre lutte commune contre le cancer.

Cette rigueur scientifique et cette exigence d'excellence sont au cœur de notre mission. Qu'il s'agisse de recherche fondamentale, translationnelle ou clinique, de soutien aux talents ou d'actions ciblées sur des thématiques prioritaires, notre objectif reste inchangé : guérir 3 cancers sur 4 en 2035.

Pour l'année 2025, le Conseil d'administration a validé les engagements suivants :

1 Accélérer la recherche sur des thèmes prioritaires

La Fondation ARC s'engage sur des thèmes ou des actions que ses instances scientifiques identifient comme prioritaires pour accélérer les progrès de la cancérologie au bénéfice des patients.

13,7 millions € votés en 2025

- 14** Projets SIGN'IT – Signatures en immunothérapie
- 2** Projets sur les liens entre Cancer & Vieillesse
- 9** Projets sur les cancers du pancréas

2 Promouvoir une recherche libre de thème

En soutenant des projets sur des thématiques que les chercheurs choisissent librement, la Fondation ARC favorise l'émergence d'hypothèses audacieuses et permet de nombreuses avancées scientifiques en cancérologie.

10,1 millions € votés en 2025

- 14** Programmes Labellisés Fondation ARC
- 58** Projets Fondation ARC

3 Encourager les talents

La Fondation ARC accompagne la formation des futurs chercheurs et médecins et attire les meilleurs talents en France. C'est un enjeu essentiel face à un métier de plus en plus complexe et une recherche en pleine mutation, notamment technologique, alliant différentes disciplines et compétences.

10,2 millions € votés en 2025

- 103** Jeunes chercheurs
- 8** Jeunes chercheurs Passerelle
- 1** Leader international en oncologie
- 15** Mobilités internationales en partenariat avec la SFC

4 Agir en partenariat

La Fondation ARC encourage la recherche en cancérologie dans une approche collaborative, nationale et internationale, permettant aux chercheurs français d'atteindre le plus haut niveau d'excellence. Elle développe des partenariats et finance les équipes en France qui participent aux projets sélectionnés.

6,2 millions € votés en 2025

- 6** Projets sur les cancers de la prostate (PAIR 2025)
- 2** Projets TRANSCAN-3 JTC 2024
- 2** Essais cliniques sur les cancers rares (ATTRACT 2025)

La Fondation ARC en 2025

234

nouveaux projets financés

39,5

millions d'euros consacrés à nos missions sociales

17,5

millions d'euros issus des dons et du mécénat

24,9

millions d'euros issus des legs, donations et assurances-vie

161 500

donateurs

Nos thèmes prioritaires de recherche

Développer des recherches spécifiques en fonction de l'âge



Décrypter les liens entre cancer et vieillissement

L'approche « Âge et cancer » prend en compte les enjeux spécifiques biologiques, cliniques ou psychosociaux de chaque période de la vie afin de développer une prise en charge thérapeutique plus efficace. Mieux comprendre l'impact du vieillissement dans la survenue des cancers, leurs spécificités et leurs réponses aux traitements permettra de développer des stratégies innovantes pour la détection, le diagnostic et le traitement des cancers.

→ 2 nouveaux projets en 2025 pour un montant de près de 1,1 million €

Accélérer le déploiement sécurisé des immunothérapies



La Fondation ARC a pour ambition d'accélérer le déploiement sécurisé des immunothérapies, en soutenant des projets visant à identifier des indicateurs prédictifs de la réponse des patients aux immunothérapies. Au regard des avancées récentes, notamment issues des projets déjà financés, la Fondation ARC a amplifié son action en 2025. L'appel à projets SIGN'IT se renforce avec un deuxième axe spécifiquement dédié à la validation clinique de ces signatures de réponse, marquant une nouvelle étape pour rapprocher ces découvertes de l'application aux patients.

→ 14 projets sélectionnés en 2025 pour un soutien de 8,4 millions €

Mieux combattre les cancers du pancréas



Face à une incidence en augmentation et à leur résistance importante aux traitements actuels, la Fondation ARC poursuit la mobilisation des équipes de recherche contre les cancers du pancréas. Après avoir soutenu en 2022 des projets sur le diagnostic précoce et en 2023 sur la prise en charge thérapeutique, comme en 2024 l'appel à projets PANCRÉAS 2025 vise à améliorer la compréhension du microenvironnement tumoral, très spécifique dans ces cancers, et à développer de nouveaux traitements.

→ 9 projets soutenus en 2025 pour un montant de 4,3 millions €

Développer la recherche clinique sur les cancers rares



La Fondation ARC s'engage pour les patients atteints de cancers rares, qui représentent jusqu'à 20 % des nouveaux cas de cancer, et qui sont, pour la plupart, avec peu ou sans options thérapeutiques. Pour progresser, la Fondation ARC a choisi de fédérer les chercheurs européens autour de l'objectif d'élaborer des essais cliniques avec une puissance statistique suffisante. Suite à un premier appel à projets lancé en 2022, puis un nouvel appel à projets en 2025, avec plusieurs autres organisations caritatives européennes, la Fondation ARC participe au financement d'essais cliniques internationaux et multicentriques évaluant de nouvelles approches thérapeutiques pour ces patients.

→ 2 essais cliniques soutenus en 2025 pour un montant de plus de 4 millions €

La parole aux scientifiques

Entretien croisé

Nancy Abou-Zeid

Directrice scientifique
de la Fondation ARC



Fatima Mechta-Grigoriou

Présidente du Conseil scientifique
de la Fondation ARC

En 2025, la Fondation ARC prend la coordination du projet européen FORCE. Quelles opportunités cette nouvelle responsabilité ouvre-t-elle ?

Fatima Mechta-Grigoriou. L'un des objectifs de FORCE est de financer des essais cliniques dits pragmatiques, menés dans des conditions proches de la « vie réelle ». Assumer la coordination de FORCE est une reconnaissance européenne de notre expertise scientifique, de notre exigence méthodologique et de notre engagement dans la lutte contre le cancer. Cette coordination nous permet d'accélérer le transfert des connaissances vers la pratique clinique et d'amplifier concrètement l'impact de nos actions au bénéfice des patients.

Nancy Abou-Zeid. FORCE incarne une dynamique collective entre acteurs caritatifs, particulièrement stimulante. Le projet favorise l'harmonisation des pratiques et la mutualisation des moyens. En participant à ce consortium, la Fondation ARC s'enrichit de l'expérience et de l'expertise de ses partenaires, créant un véritable écosystème d'apprentissage et d'innovation.

En 2025, la Fondation ARC a renforcé son soutien aux jeunes chercheurs avec « MOBITECH ». Comment accompagnez-vous les talents ?

Fatima Mechta-Grigoriou. Notre responsabilité est de penser le parcours du chercheur dans sa globalité, depuis ses premiers pas jusqu'à sa stabilisation professionnelle. Parmi les mobilités internationales, MOBITECH, lancé et financé avec la Société Française du Cancer, est dédié à la formation technique des jeunes chercheurs en cancérologie, leur permettant d'acquérir des compétences et de maîtriser des technologies de pointe dans des laboratoires à l'étranger.

Nancy Abou-Zeid. En 2025, pour la première édition de cet appel à projets, huit jeunes chercheurs ont été sélectionnés pour se former dans cinq pays différents grâce à ce dispositif. C'est une belle illustration de notre engagement envers la relève scientifique.

Avancées scientifiques majeures :

MYÉLOME MULTIPLE

des cellules immunitaires immatures mais bénéfiques

En menant un Programme Labellisé Fondation ARC, l'équipe de Thierry Walzer au CIRC à Lyon a découvert que certaines cellules immunitaires appelées « Natural Killer (NK) » sont dans un état « immature » chez les patients atteints de myélome multiple. Plus ces cellules NK sont immatures, mieux les patients répondent aux traitements. **Cette découverte ouvre de nouvelles pistes diagnostiques et thérapeutiques pour ces cancers du sang.**

CANCERS DU REIN MÉTASTATIQUES

prédire la réponse aux immunothérapies grâce à une signature tumorale

Soutenue via SIGN'IT, l'équipe du Pr Gabriel Malouf à Strasbourg a identifié une signature prédictive de la réponse des patients à l'association de deux immunothérapies. Ce traitement s'est avéré plus efficace chez les patients dont les tumeurs rénales étaient les plus vascularisées : le taux de réponse atteint 70 %, contre 45 % chez les autres. **La validation espérée de cette signature permettra une meilleure efficacité thérapeutique.**



Découvrez ces avancées et d'autres dans le livret « Fondation ARC, moteur du progrès scientifique » sur : fondation-arc.org/avancees2025 ou en scannant ce QR Code



Retours sur quelques temps forts 2025



4 février

À l'occasion de la **Journée mondiale contre le cancer**, la Fondation ARC a lancé « **Ne lâchez rien tant qu'ils ne lâchent rien !** », une campagne au ton décomplexé pour encourager **à participer au dépistage du cancer colorectal**. Avec sa mascotte Mr Popo, la Fondation ARC propose un dispositif innovant : les utilisateurs s'inscrivent sur nelachezrien.fr et reçoivent chaque jour sur WhatsApp des messages pleins d'humour pour encourager le dépistage. En ciblant volontairement un public jeune sensible à Mr Popo, la Fondation ARC vise les proches des personnes concernées, une stratégie pour déjouer les freins psychologiques face au dépistage.

27 mars

La Fondation ARC a organisé **un colloque sur les cancers des adolescents et jeunes adultes** pour échanger avec la communauté scientifique sur les avancées de la recherche et les défis spécifiques liés à cette tranche d'âge.

15 avril

La Fondation ARC a remis les **Trophées de la recherche 2025** : les 53^e Prix Fondation ARC Léopold Griffuel, le 3^e Grand Prix Oberling-Haguenau et le 2^e Prix de thèse Oberling-Haguenau.

12 mai

La Fondation ARC a tenu un **webinaire** intitulé « **Immunothérapie, mieux guider la décision thérapeutique** ».

9 au 24 juin

L'opération « **Mobilisation Cancer** », menée par TF1 au profit de la Fondation ARC et de Gustave Roussy, a permis de collecter plus de 900 000 euros de dons.

23 septembre

La Fondation ARC a organisé un **symposium** consacré au **cancer du pancréas** réunissant plus d'une centaine de chercheurs français et étrangers.



Septembre-octobre

La Fondation ARC a organisé ses sept éditions du **Triathlon des Roses** à Paris et en région qui ont permis de collecter 729 000 euros.

22 et 23 octobre

La Fondation ARC a tenu à Paris **les Journées Jeunes Chercheurs en Cancérologie**, rassemblant des jeunes talents en master, doctorat ou post-doctorat. La première journée est un colloque scientifique où les jeunes chercheurs présentent leurs travaux devant un jury d'experts. La seconde journée permet aux donateurs et testateurs de rencontrer les jeunes chercheurs et de percevoir concrètement les bienfaits de leur générosité. Cette édition a marqué la remise des Prix Peters de communication scientifique, des Prix Kerner de vulgarisation scientifique, ainsi que du Prix Coup de cœur des donateurs et testateurs récompensant les meilleures communications.



6 novembre

Webinaire « Améliorer la prise en charge des patients âgés atteints de cancer » co-animé par le Pr Pierre-Louis Soubeyran de l'Institut Bergonié (Bordeaux).



Alain Chevallier,
Trésorier de la Fondation ARC

C'est avec grande satisfaction, que nous vous présentons le rapport financier de l'exercice 2025, qui confirme les bons résultats obtenus en 2024.

Ce sont de nouveau près de 40 millions d'euros qui ont pu être consacrés aux missions sociales en 2025, soit 17 % de plus qu'en 2023. Par ailleurs le Conseil d'Administration s'est engagé à soutenir sur plusieurs années 40 millions d'euros de projet de recherche, ce qui représente une augmentation de 17 % par rapport aux engagements votés en 2024.

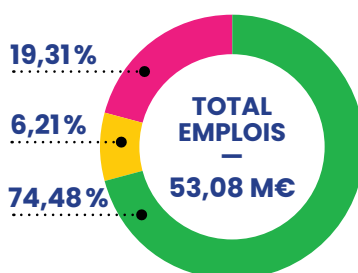
Tout cela n'aurait pas été possible sans nos fidèles donateurs et testateurs, qui ont globalement maintenu leur contribution à un niveau historiquement élevé, soit 50 millions d'euros collectés en 2025 et que nous remercions vivement.

Il en résulte un ratio de missions sociales très satisfaisant de 74,5 %.

Enfin, il faut noter que pour sécuriser ses engagements de recherche, la Fondation ARC peut compter sur ces 110 millions d'euros de placements, gérés de manière rigoureuse et éthique, qui ont de nouveau généré près de 9 % des revenus de la Fondation, soit 4,4 millions d'euros en 2025.

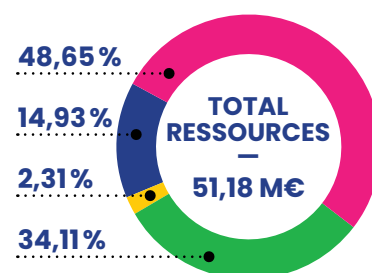
Les faits significatifs des comptes de l'exercice 2025

Les chiffres de ces 2 graphes sont issus du Compte de résultat par origine et destination.



- 39,53 M€ Missions sociales
- 10,25 M€ Frais de recherche de fonds
- 3,30 M€ Frais de fonctionnement et autres charges

* Autres organismes d'intérêt général



- 17,46 M€ Dons et Mécénats
- 24,90 M€ Legs, donations et assurances-vie
- 7,64 M€ Autres produits liés à la générosité du public
- 1,18 M€ Produits non liés à la générosité du public*

Bilan simplifié au 31/12/2025

(en €) établi selon le règlement ANC 2018-06

ACTIF (en euros)	2025 (Net)	2024 (Net)
Actif immobilisé	93 341 403	55 032 449
<i>dont biens reçus par legs</i>	<i>15 450 646</i>	<i>14 354 597</i>
Actif circulant ⁽¹⁾	49 131 940	95 922 142
TOTAL GÉNÉRAL	142 473 342	150 954 590
PASSIF (en euros)	2025 (Net)	2024 (Net)
Fonds propres et réserves ⁽²⁾	86 027 779	88 482 248
Fonds reportés et dédiés	23 799 451	24 237 789
<i>dont fonds reportés liés aux legs</i>	<i>20 839 645</i>	<i>21 673 618</i>
Provisions pour risques et charges	441 361	651 099
Dettes ⁽³⁾	32 204 751	37 583 455
<i>dont à l'égard de la recherche</i>	<i>25 303 277</i>	<i>26 431 150</i>
TOTAL GÉNÉRAL	142 473 342	150 954 591

(1) Dont à plus d'un an : 0 €

(2) Les fonds propres et réserves (86 027 779 €), comprennent la dotation pérenne statutaire de la Fondation (20 000 000 €), couvrent les engagements pour le financement de projets de recherche pluriannuelle « hors bilan » (52 023 706 €). Les 34 004 073 € restants permettent de faire face aux incertitudes économiques et de pérenniser les missions sociales, en garantissant sur le long terme le financement de projets scientifiques à montant constant voir croissant, et en assurant un an de fonctionnement de la Fondation. Son modèle économique repose historiquement sur des ressources issues pour moitié des libéralités, ressources qui présentent un caractère incertain compte tenu du nombre d'acteurs croissant dans le secteur caritatif.

(3) Dont dettes à l'égard de la recherche à plus d'un an : 5 263 870 €

La stratégie d'investissement financier est définie et réévaluée chaque année par le Conseil d'Administration sur recommandation du Comité Financier. Elle contribue à financer les missions sociales et les engagements de la Fondation. Elle prend en compte les objectifs de performance, les niveaux de risque, les pondérations cibles pour chaque classe d'actifs et les revenus attendus en fonction de scénarios centraux et défavorables, en accord avec les valeurs de la Fondation.

Compte de résultat par origine et destination

(en €) établi selon le règlement ANC 2018-06

	2025		2024	
	TOTAL	dont générosité du public	TOTAL	dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
Produits liés à la générosité du public	50 005 876	50 005 876	51 473 566	51 473 566
<i>Dons, legs et mécénat</i>	<i>42 366 437</i>	<i>42 366 437</i>	<i>44 155 454</i>	<i>44 155 454</i>
- Dons manuels	16 743 782	16 743 782	15 923 562	15 923 562
- Legs, donations et assurances-vie	24 903 087	24 903 087	27 685 759	27 685 759
- Mécénat	719 568	719 568	546 133	546 133
Autres produits liés à la générosité du public	7 639 440	7 639 440	7 318 112	7 318 112
Produits non liés à la générosité du public	1 103 527		1 190 406	
Subventions et autres concours publics	75 973		10 000	
Reprises sur provisions et dépréciations	412 766	412 766	272 094	272 094
Utilisations des fonds dédiés antérieurs	480 748	480 748	819 211	819 211
TOTAL	52 078 890	50 899 390	53 765 277	52 564 871
CHARGES PAR DESTINATION				
Missions sociales	39 534 122	38 611 337	39 354 094	38 188 822
Frais de recherche de fonds	10 248 999	10 233 118	8 903 107	8 881 636
Frais de recherche d'autres ressources	83 053	83 053		
Frais de fonctionnement	3 297 123	3 056 289	3 405 685	3 392 022
Dotations aux provisions et dépréciations	446 547	446 547	279 184	279 184
Reports en fonds dédiés de l'exercice	876 382	876 382	1 131 342	1 131 342
TOTAL	54 403 173	53 223 673	53 073 413	51 873 007
EXCÉDENT OU DÉFICIT	- 2 324 283	- 2 324 283	691 864	691 865

Compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public

(en €) établi selon le règlement ANC 2018-06

EMPLOIS PAR DESTINATION	2025	2024
Missions sociales	38 611 337	38 188 822
Frais de recherche de fonds	10 233 118	8 881 636
Frais de fonctionnement	3 056 289	3 392 022
TOTAL DES EMPLOIS	51 900 744	50 462 480
Dotations aux provisions et dépréciations	446 547	279 184
Reports en fonds dédiés de l'exercice	876 382	1 131 342
EXCÉDENT de la générosité du public de l'exercice		691 864
TOTAL	53 223 673	52 564 871
RESSOURCES PAR ORIGINE		
Ressources liées à la générosité du public	50 005 876	51 473 566
TOTAL DES RESSOURCES	50 005 876	51 473 566
Reprises sur provisions et dépréciations	412 766	272 094
Utilisation des fonds dédiés antérieurs	480 748	819 211
DÉFICIT de la générosité du public de l'exercice	2 324 283	0
TOTAL	53 223 673	52 564 871

Toutes les informations de l'Essentiel 2025 sont issues du rapport financier 2025 et du rapport d'activité 2025. Les comptes annuels 2025 ont été contrôlés et certifiés par le Commissaire aux comptes. Ces documents sont disponibles sur le site internet fondation-arc.org et sur simple demande en contactant notre Service Relations Donateurs : 01 45 59 59 09 ou donateurs@fondation-arc.org



François Dupré,
Directeur général de
la Fondation ARC

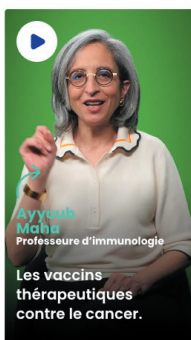
Informier, sensibiliser et mobiliser

2025, dans la continuité des années précédentes, aura été une année positive pour notre action en faveur de la recherche sur le cancer. Je tiens à remercier très sincèrement tous nos donateurs, testateurs et mécènes pour leur générosité. Merci aussi à ceux qui, par des initiatives de collecte, participent à nos côtés aux avancées de la recherche sur le cancer.

Derrière chaque don se cache souvent une histoire personnelle, un combat courageux ou un espoir pour les générations futures. C'est cette mobilisation collective qui nous permet d'augmenter nos investissements en cancérologie.

Du fond du cœur, merci d'être à nos côtés. Votre confiance nous honore.

Notre mission d'information



Lancement du nouveau site Internet de la Fondation

En septembre 2025, la Fondation ARC a lancé son nouveau site web avec une ambition forte : montrer que la recherche avance. Notre nouveau site institutionnel met en lumière les avancées scientifiques à travers de nouvelles rubriques comme « Les visages de la recherche », « En direct des labos » ou « C'est pour aujourd'hui ou pour demain ? », où les chercheurs éclairent les découvertes en cours et répondent aux grandes questions que se pose le public.

En parallèle, toutes nos publications et nos dossiers sur les différents cancers sont mis en avant pour répondre aux besoins des patients, de leurs proches et des professionnels de santé.



En 2025

70 titres de publications

Plus de **320 000** exemplaires
diffusés en 2025

Notre site internet consulté par
plus de **3 000 000** d'utilisateurs

La campagne Legs

En 2025, la Fondation ARC a déployé dans différents médias sa nouvelle campagne auprès du grand public afin d'informer sur l'importance des legs dans la lutte contre le cancer et le financement de la recherche.

Cette mobilisation a pour objectif de sensibiliser et faciliter les démarches des personnes souhaitant transmettre leur patrimoine à la Fondation ARC. Une belle opportunité de donner un sens profond à son héritage en faveur de la recherche.



UNE TRANSPARENCE DE GESTION RECONNUE

La Fondation ARC adhère aux règles de déontologie du Don en Confiance : fonctionnement statutaire et gestion désintéressée, rigueur de la gestion, transparence financière.

SERVICE RELATIONS DONATEURS

BP 90003 - 94803 Villejuif Cedex
01 45 59 59 09
donateurs@fondation-arc.org